

Zodiac Aerospace

Présentation des résultats du 1^{er} semestre 2012/2013

24 Avril 2013

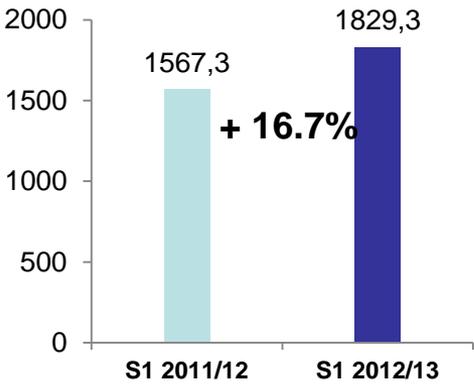


Sommaire

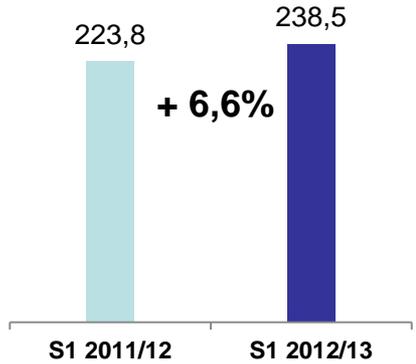
- ***Une progression soutenue du chiffre d'affaires du 1^{er} semestre : +16,7% à 1829,3 M€.***
- ***Un résultat Opérationnel Courant en hausse de 6,5% à 238,3 M€***
- ***Diminution du ratio endettement financier net sur fonds propres à 0,52 contre 0,59***
- ***Poursuite de la stratégie de croissance externe : trois sociétés acquises au cours du semestre : IMS, IPS et NAT***
- ***Le résultat opérationnel du Groupe devrait présenter un profil dissymétrique entre le premier et le second semestre.***
- ***Pour l'ensemble de l'exercice 2012/2013, le Groupe confirme sa prévision d'un nouvel exercice de croissance organique, dans un contexte global de croissance du trafic et de montée en cadence des programmes d'avions commerciaux***

Un nouveau semestre de croissance

Chiffre d'affaires



Résultat Opérationnel Courant*



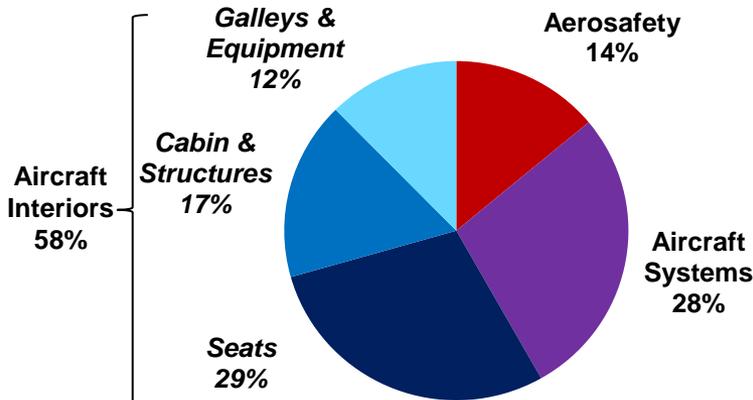
* Hors impact IFRS3

Résultat net*



* Hors impact IFRS3

Répartition du chiffre d'affaires



Gearing*

0,52 vs. 0,59
 S1 12/13 vs. S1 11/12

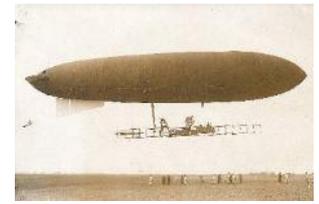
*Endettement Financier net/ Situation Nette

BFR/Chiffre d'Affaires

34,0%* vs. 31,8%*
 S1 12/13 vs. S1 11/12

*Hors Contour Aerospace
 Basé sur un BFR « trade »

Une nouvelle organisation pour le Groupe



■ Un reporting en trois secteurs d'activité (IFRS 8)

■ ZODIAC AEROSAFETY

Des systèmes complets pour une sécurité accrue :

Toboggans, radeaux, systèmes d'arrêts d'urgence, protections de câblages, parachutes, réservoirs carburant...

■ ZODIAC AIRCRAFT SYSTEMS

Des équipements et systèmes de haute technologie assurant les fonctions essentielles des aéronefs :

Distribution électrique, systèmes oxygène, systèmes carburant, contrôles, actionneurs, systèmes de cockpit, hydraulique, solutions d'éclairages, systèmes IFE...

□ AIRCRAFT INTERIORS, regroupant 3 activités

■ ZODIAC CABIN & STRUCTURES

La conception globale et la réalisation de l'aménagement de cabines :

Intérieurs de cabines complètes (intérieurs complets du « sol au plafond », cloisons, panneaux d'habillage, coffres à bagages...), retrofit...

■ ZODIAC GALLEYS & EQUIPMENT

Des innovations au service d'une meilleure utilisation de l'espace à bord

Galley, équipements électriques alimentaires, chariots, cargo containers...

■ ZODIAC SEATS

La plus large et la plus efficace gamme de produits :

Sièges Première classe, Business classe et classe Economique, sièges techniques...

■ Complété par **Zodiac Services**, une organisation après-vente dédiée pour fournir aux compagnies aériennes un réseau mondial de distribution de pièces de rechange et de services

Une nouvelle organisation pour le Groupe



AIRCRAFT INTERIORS

ZODIAC CABIN & STRUCTURES

ZODIAC COMMERCIAL
OEM CABIN INTERIORS

ZODIAC BUSINESS
AIRCRAFT CABIN
INTERIORS

ZODIAC AIRLINE CABIN
INTERIORS

ZODIAC ADVANCED
COMPOSITES AND
ENGINEERED MATERIALS

ZODIAC NORTHWEST
AEROSPACE
TECHNOLOGIES

EZ AIR
50 %

ZODIAC GALLEYS & EQUIPMENT

ZODIAC
GALLEY INSERTS

ZODIAC
PREMIUM GALLEYS

ZODIAC
GALLEYS EUROPE

ZODIAC
GALLEYS USA

ZODIAC
CARGO EQUIPMENT

ZODIAC
MANUFACTURING ASIA

ZODIAC SEATS

ZODIAC SEATS France

ZODIAC SEATS UK

ZODIAC SEATS US

ZODIAC SEATS SHELLS

ZODIAC AIRBAGS

ZODIAC AIRCRAFT SYSTEMS

ZODIAC
ELECTRICAL
SYSTEMS

ZODIAC CABIN &
COCKPIT

ZODIAC
ENTERTAINMENT &
SEAT TECHNOLOGIES

ZODIAC DATA
SYSTEMS

ZODIAC FLUID
MANAGEMENT

ZODIAC WATER &
WASTE SYSTEMS

ZODIAC CONTROLS

ZODIAC AEROSAFETY

ZODIAC
EVACUATION
SYSTEMS

ZODIAC
ARRESTING SYSTEMS

ZODIAC
INTERCONNECT

ZODIAC ELASTOMER

ZODIAC
PARACHUTE &
PROTECTION

ZODIAC SERVICES

ZODIAC SERVICES
EUROPE

ZODIAC SERVICES
AMERICAS

ZODIAC SERVICES
ASIA

Performance financière du 1er semestre 2012/2013



Résumé

Million €	S1 2012/2013	S1 2011/2012	% Variation
Chiffre d'affaires	1829,3	1567,3	+16,7%
Résultat Opérationnel Courant	238,3	223,8	+6,5%
<i>ROC/CA</i>	<i>13,0%</i>	<i>14,3%</i>	
Résultat Opérationnel non courant	-10,7	-0,7	
<i>dont IFRS 3</i>	<i>-11,3</i>	<i>-6,4</i>	
Résultat net des activités poursuivies	146,6	141,4	+3,7%
Résultat net des activités en cours de cession	-	11,0	
Résultat net part du Groupe hors impact IFRS3	154,6	156,9	-1,5%
Résultat net part du Groupe	146,6	152,7	-4,0%
Dette nette	1063,4	1054,6	+1,0%
Ratio dette nette / Capitaux propres	0,52	0,59	
€/\$ (Transaction)	1,29	1,34	
€/\$ (Conversion)	1,31	1,34	

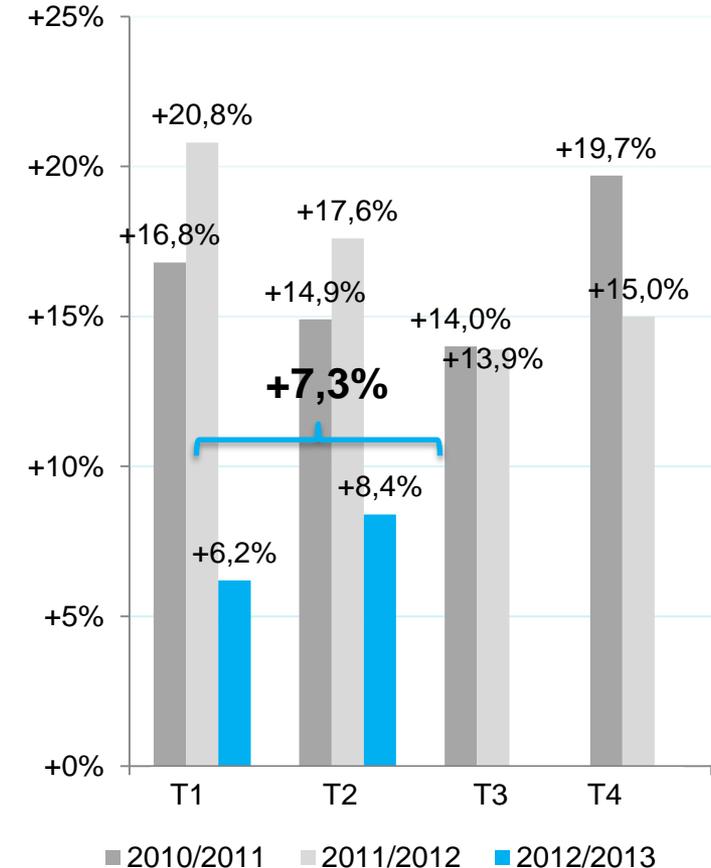
Périmètre : IMS consolidé sur 2 mois ; IPS et NAT consolidés au 28 février

Impact IFRS3 sur le ROC : -0,2M€ au S1 12/13 contre 0 en 11/12

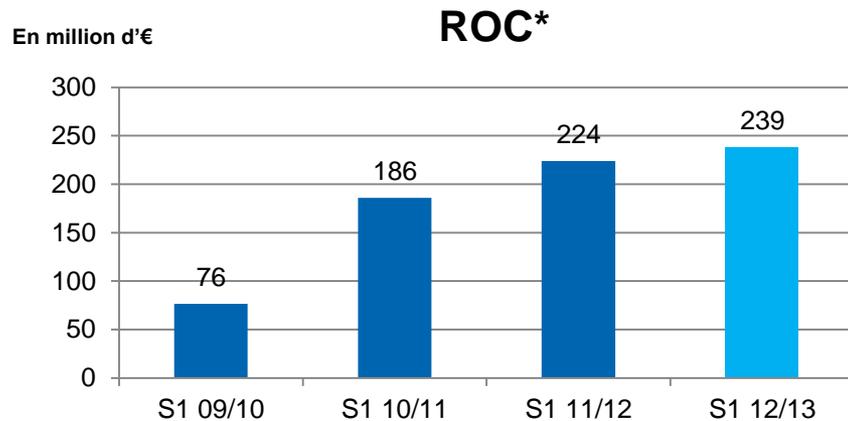
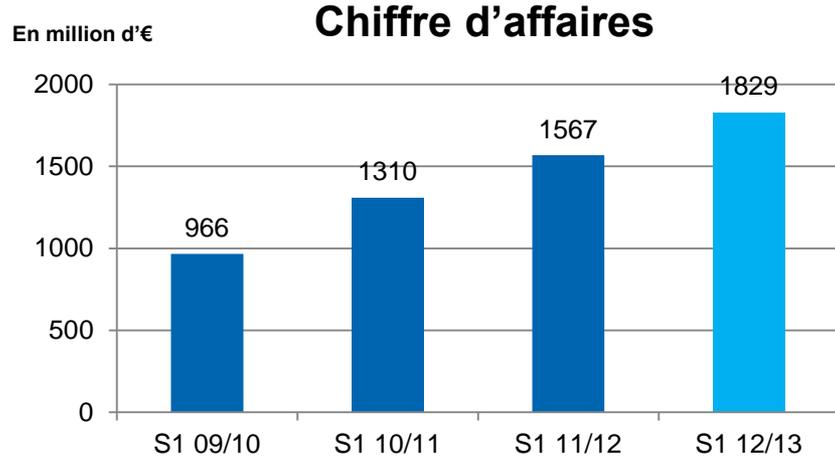
Poursuite de la croissance du chiffre d'affaires

- 7,3% de croissance organique des activités aéronautiques au S1
 - +6,2% au T1 et +8,4% au T2
- Une base de comparaison élevée
- Une bonne performance en OEM
- Une croissance de l'activité après-vente en ligne avec celle du trafic
- Un croissance plus faible du retrofit

Croissance organique du chiffre d'affaires des activités aéronautiques



Un nouveau semestre de croissance



ROC/CA	7,9%	14,2%	14,3%	13,0%
€/\$ (conversion)	1,45	1,35	1,34	1,31
€/\$ (transaction)	1,44	1,32	1,34	1,29

■ Une nouvelle progression du chiffre d'affaires au S1

- +16,7% à 1829,3 M€ au S1
- +7,5% de croissance organique
- +6,8% issu des acquisitions
 - Contour (6 mois)
 - IMS (2 mois)

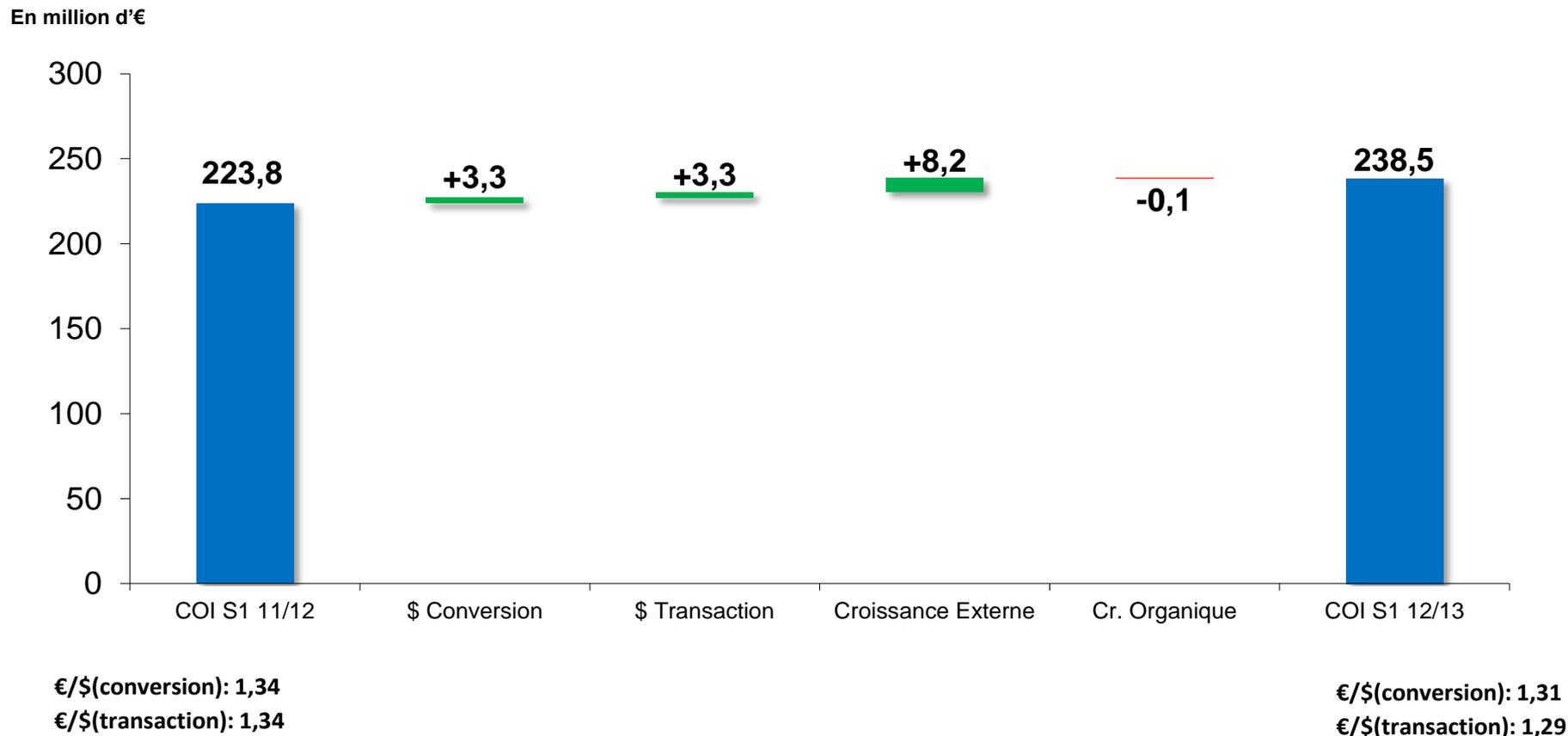
■ Augmentation du ROC*

- +6,6% à 238,5 M€
- Stable à périmètre constant
- +3% d'effet de change favorable

■ Une marge opérationnelle courante* dissymétrique

- 13% Vs. 14,3% au S1 2011/2012
- Impacts sur le S1 du recul de l'aviation régionale, de l'intégration de l'activité sièges UK...

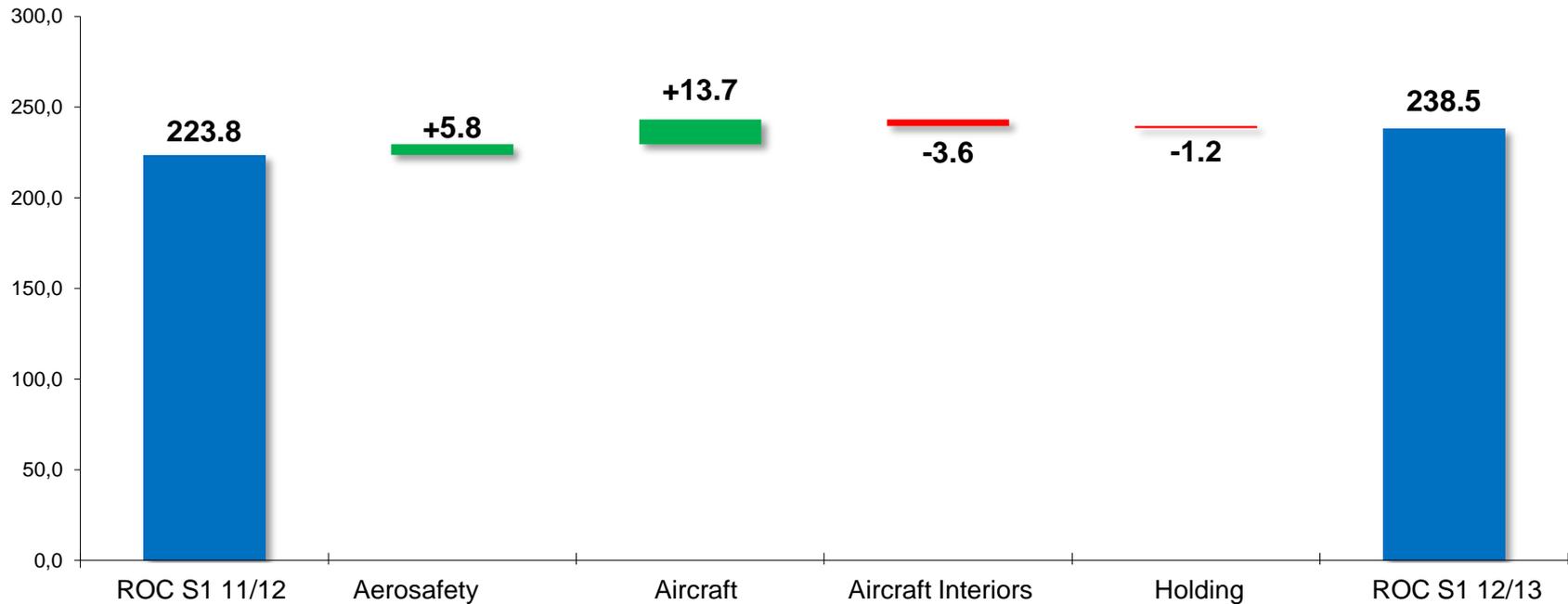
Croissance de +6,6% du Résultat Opérationnel Courant*



*Hors impact IFRS3

AeroSafety et Aircraft Systems en croissance, un faible 1er semestre des activités Aircraft Interiors

En million €



€/\$(conversion): 1,34
€/\$(transaction): 1,34

€/\$(conversion): 1,31
€/\$(transaction): 1,29

*Hors impact IFRS3

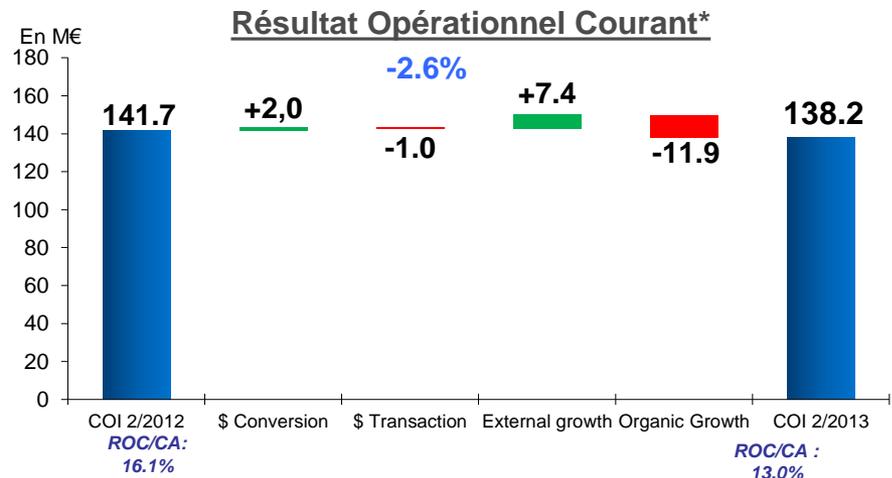
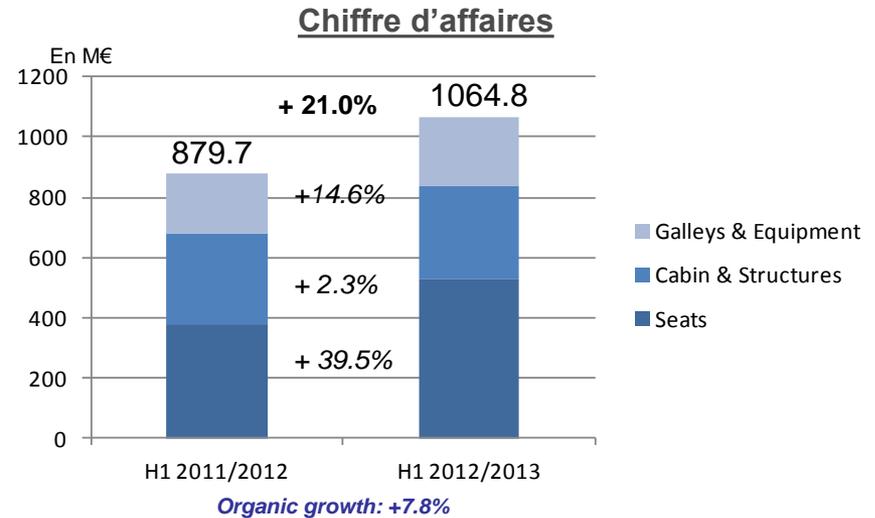
Activités Aircraft Interiors

■ Croissance de +21% du chiffre d'affaires

- +7.8% organique
- Bonne progression de Galleys and Equipement
 - Accélération de la croissance organique au T2 par rapport au T1
 - Montée en cadence des galleys A320
- Zodiac Seats UK génère une croissance de 39.5% de Seats,
 - +12.3% à périmètre et taux constants
- Un semestre faible pour Cabin & Structures

■ Le Résultat Opérationnel Courant diminue de 2.6%

- Impact au S1 du recul des avions régionaux, de l'intégration des sièges UK, de la non récurrence d'un programme de retrofit ...



Zodiac Aircraft Systems

Faits marquants S1 2012/2013

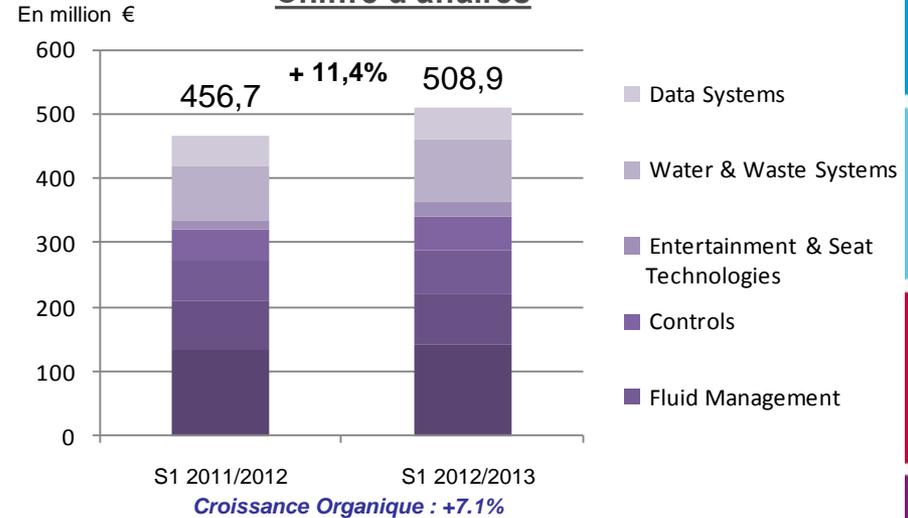
- **+11,4% de croissance du chiffre d'affaires au S1**

- +7,1% de croissance organique
- IMS consolidée sur 2 mois

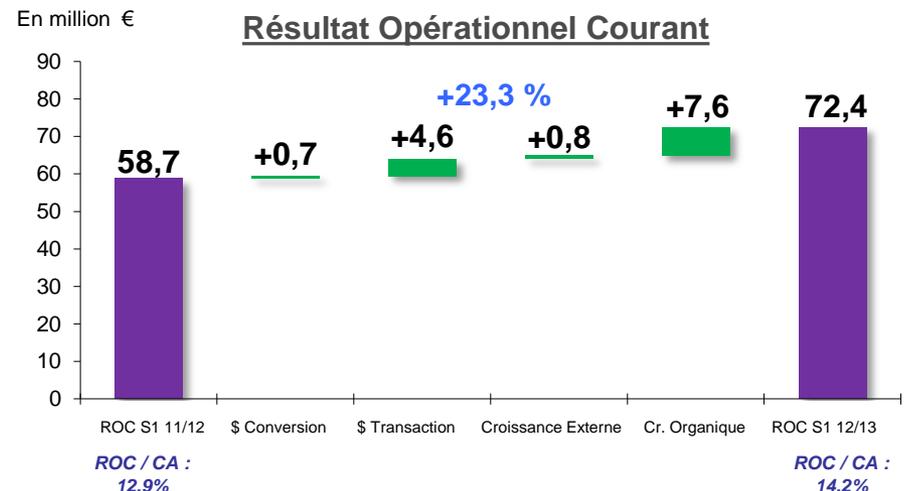
- **Une forte croissance du Résultat Opérationnel Courant**

- +23,3% grâce à la croissance organique et l'impact positif des taux de change
- Une forte croissance de la marge opérationnelle courante
 - 14,2% vs 12,9%

Chiffre d'affaires



Résultat Opérationnel Courant



Zodiac AeroSafety

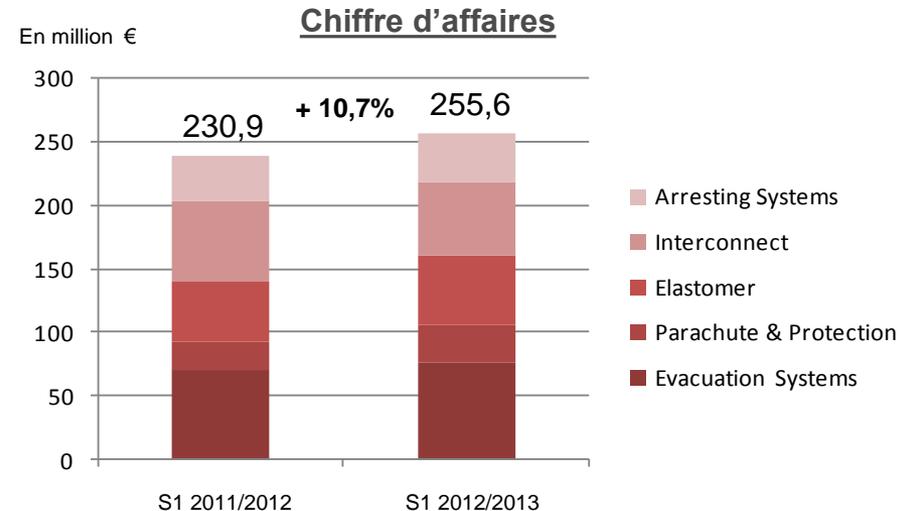
Faits marquants S1 2012/2013

- Une bonne croissance du chiffre d'affaires au S1 des activités Arresting Systems, Elastomer, Parachute & Protection

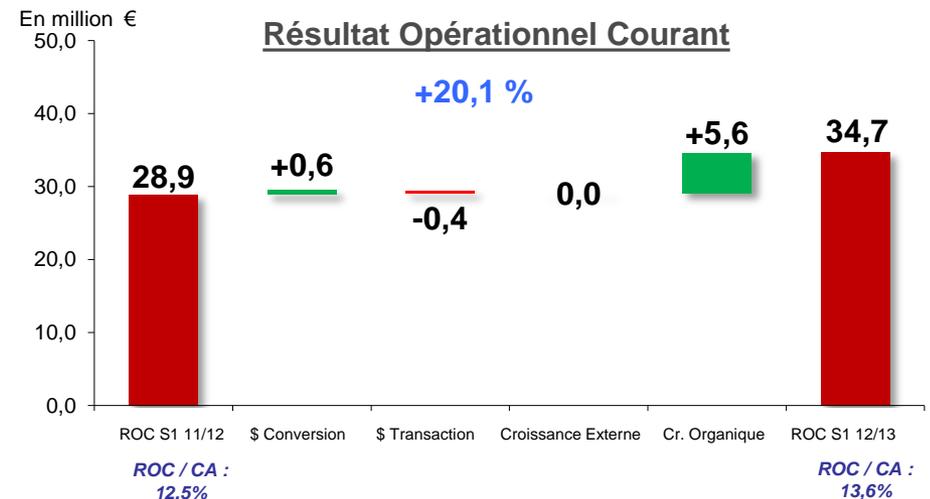
- +10,7% à 255,6 M€
- +7,4% en organique

- +20,1% de croissance du Résultat Opérationnel Courant

- Principalement en provenance de la croissance interne
- 13,6% vs. 12,5% de marge opérationnelle courante

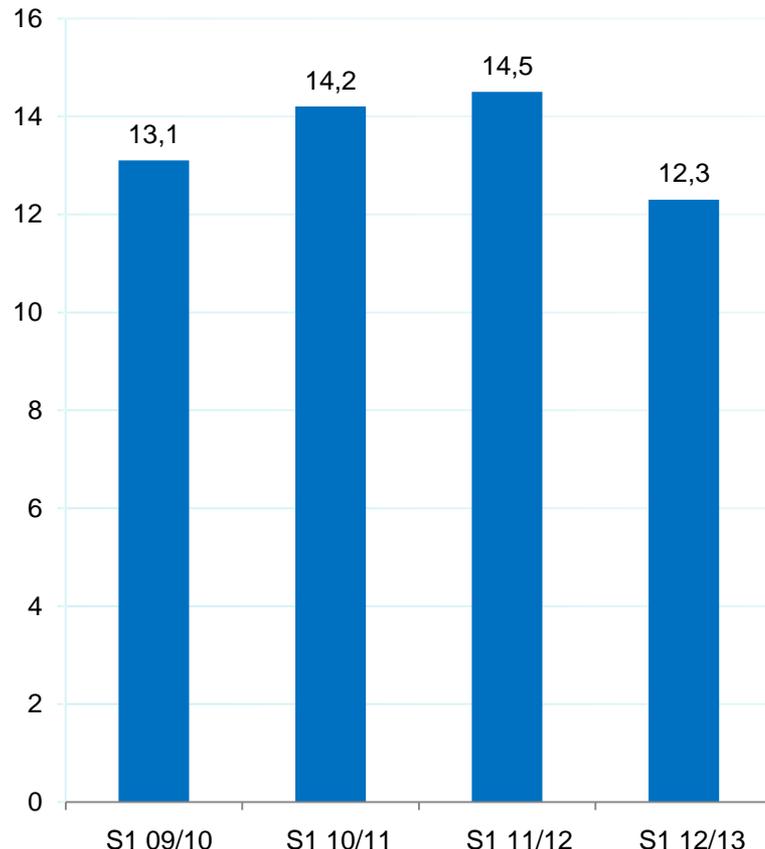


Croissance Organique : +7,4%



Une baisse des frais financiers

En million d'euros



■ Baisse des frais financiers

- En raison de la baisse des taux d'intérêt

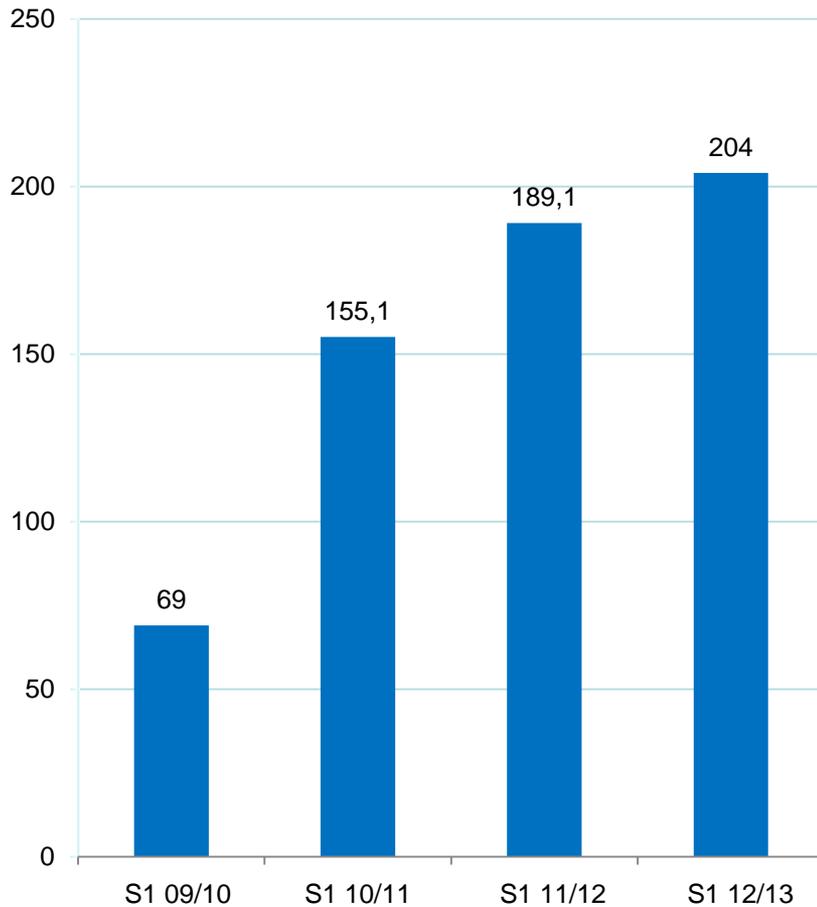
■ Autres éléments du compte de résultat

- Diminution du taux d'impôt*
 - 31,8% vs 32,2%
- Éléments opérationnels non-récurrents
 - -10,7 M€ vs. -0,7 M€
 - Principalement lié à la norme IFRS3 et indemnité Cantwell Cullen
- Actifs détenus en vue de la vente
 - 0 au S1 12/13 contre +11M€ l'année précédente

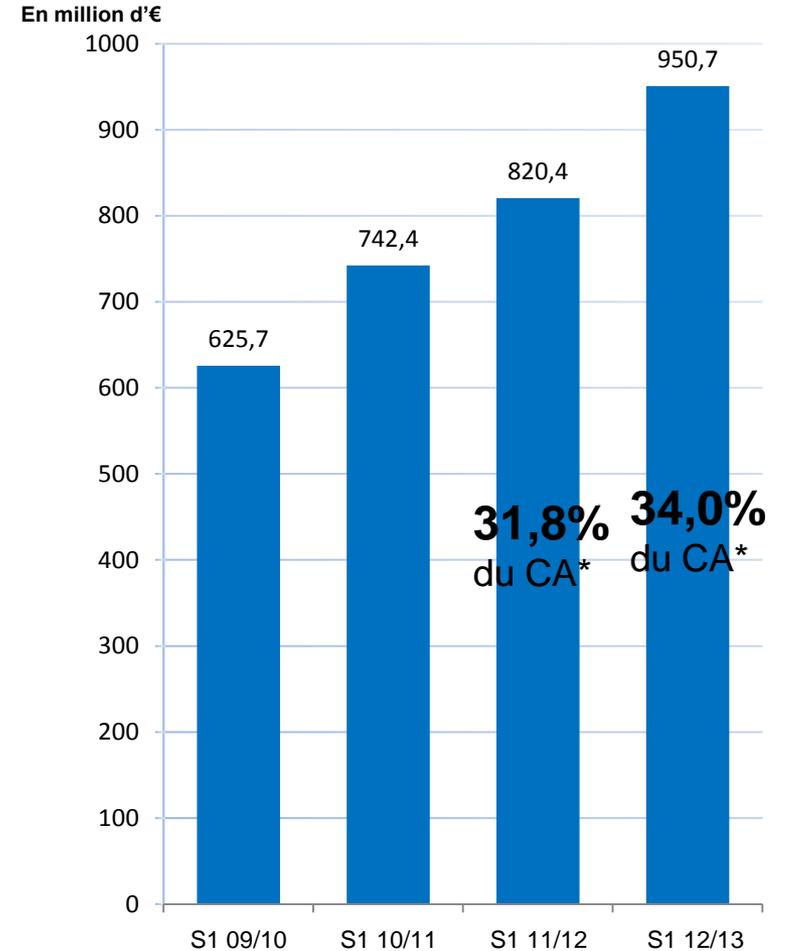
Croissance du cash flow de 7,9%

En million d'€

Cash Flow

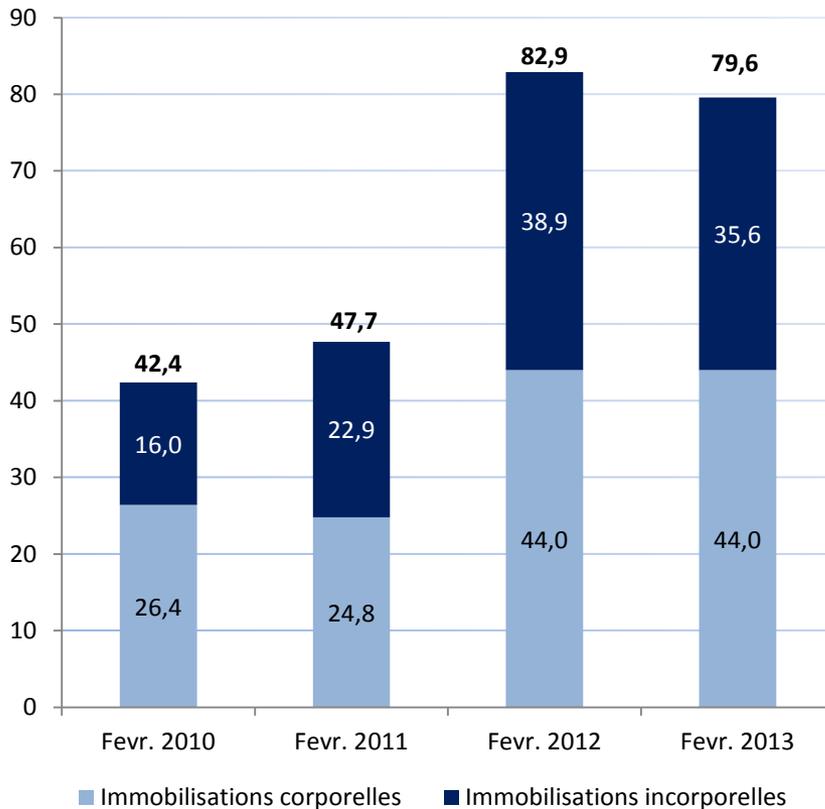


Besoin en Fonds de roulement



Augmentation des Capex liée aux investissements dans les nouveaux programmes

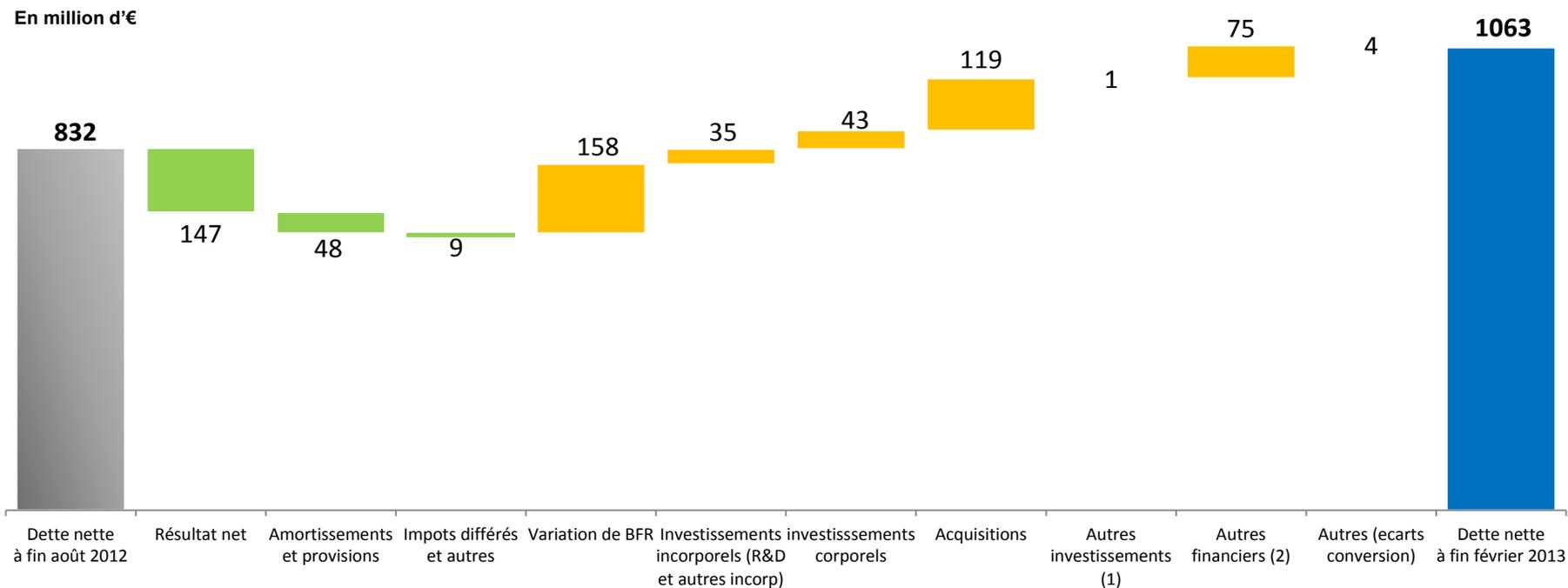
En million d'€



■ Dépenses en immobilisations incorporelles

- 31,5 M€ de frais de développement capitalisés contre 36,8 M€ au 1^{er} semestre 2011/2012
- Principalement liés au développement de l'A350XWB

Evolution de l'endettement financier net



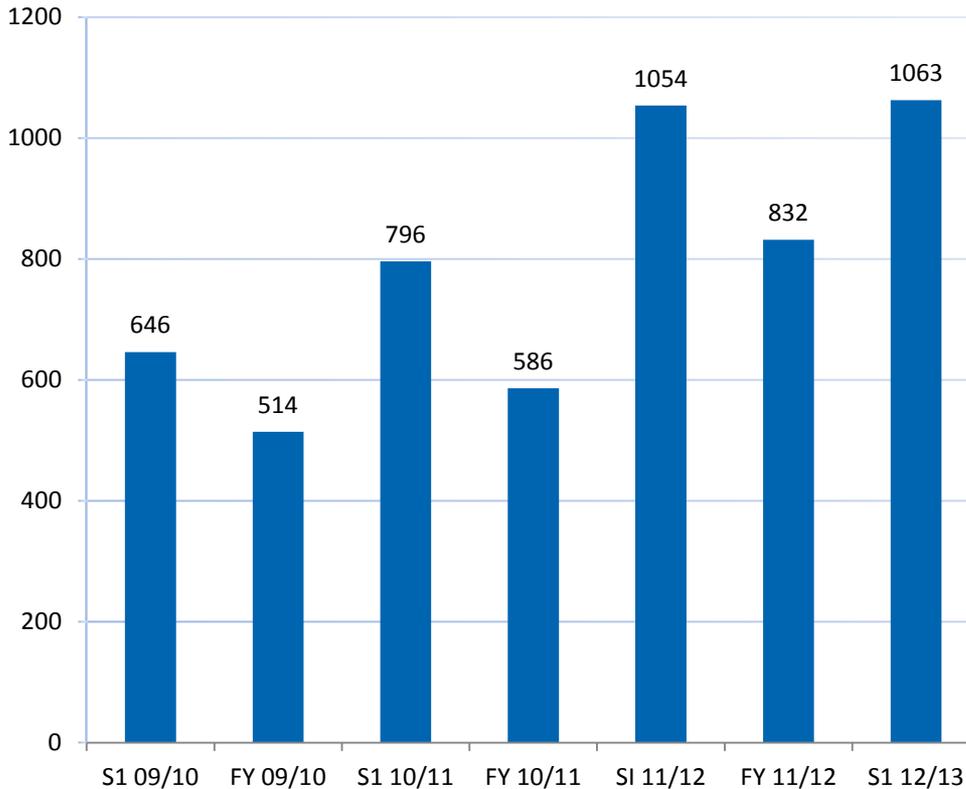
Acquisitions: IMS, NAT, IPS

Encore un potentiel significatif de croissance externe

Gearing ⁽¹⁾	0,48	0,34	0,52	0,38	0,59	0,42	0,52
------------------------	------	------	------	------	------	------	------

Dette Nette

En million d'€



- Le gearing baisse à 0,52
- Zodiac Aerospace a la capacité de poursuivre sa stratégie de croissance externe

(1) Endettement Financier Net / Situation Nette

Stratégie et perspectives



Résumé

- **Environnement: poursuite de la croissance**
 - Le trafic et les cadences de production sont toujours en croissance
- **Poursuite de la stratégie de croissance externe**
 - 3 acquisitions stratégiques au cours du 1^{er} semestre 2012/2013
- **...une gamme complète de solutions innovantes pour les intérieurs de cabine**
 - Sièges : « The widest and most efficient product line »
 - Innovation dans de nouveaux design pour améliorer les LOPAs¹
 - ISIS prend son envol
- **Perspectives**

¹ LOPA: Layout of Passenger Accommodations

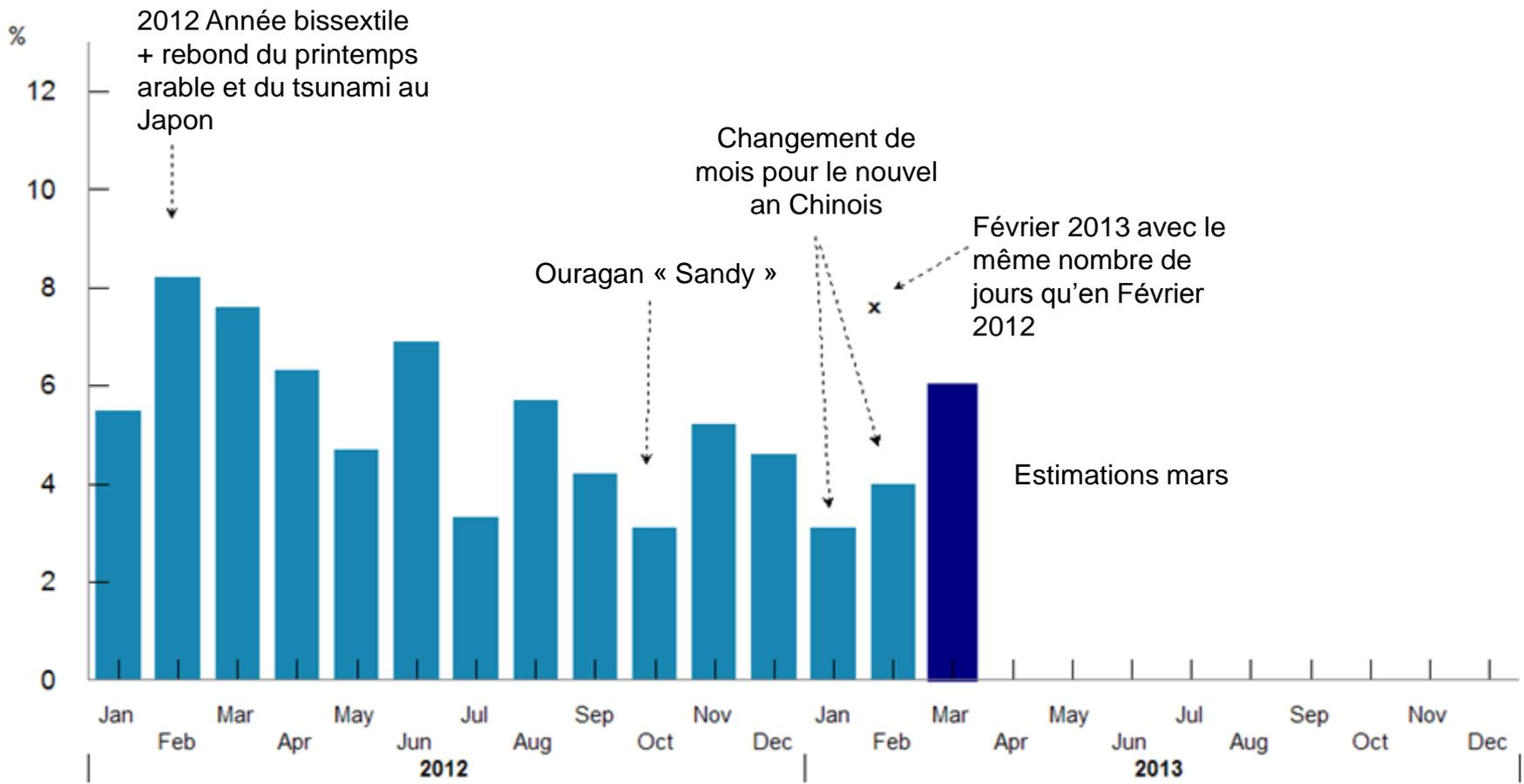
Environnement : poursuite de la croissance



Le trafic passagers est toujours en croissance

RPK – Evolution monde

(Evolution en % par rapport à la même période de l'année précédente)



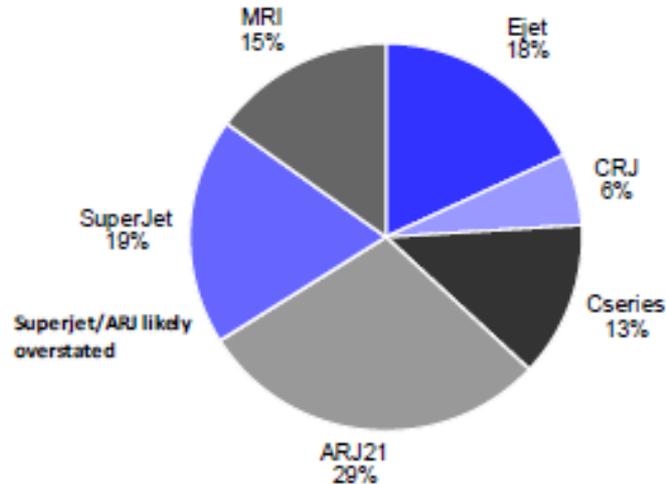
Aviation Commerciale

- **Les cadences de production augmentent globalement pour Airbus et Boeing**
 - **Airbus :**
 - A320 : 42 avions par mois. Ouverture d'une nouvelle FAL (Chaîne d'assemblage final) à Alabama
 - A330 : 9 avions par mois
 - A380 : 2,5 avions par mois
 - **Boeing**
 - 737 : augmentation à 38 avions par mois
 - 777 : 7 avions par mois
 - 787 : objectifs maintenus
- **Une prise de commandes et un carnet de commandes élevés**
 - 6-7 années de productions dans les carnets d'Airbus et de Boeing
- **De nouveaux programmes en développement**
 - B787
 - A350XWB
 - Comac 919
 - Irkut MC21

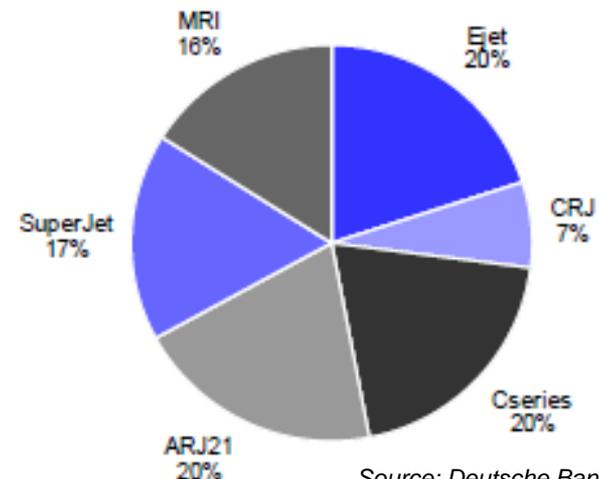
Aviation Régionale

- **Des perspectives mitigées à court terme**
 - Recul de la production chez Embraer
 - Stabilisation à un niveau bas chez Bombardier
- **Tandis que de nouveaux programmes sont en développement**
 - Le nouveau ERJ 170/190 d'Embraer
 - Le Bombardier CSeries

Carnet de commande en unités



Carnet de commande en valeur



Source: Deutsche Bank

Les jets d'affaires

- La flotte en services et d'environ 19000 avions

- 71% de la flotte est basée en Nord Amérique

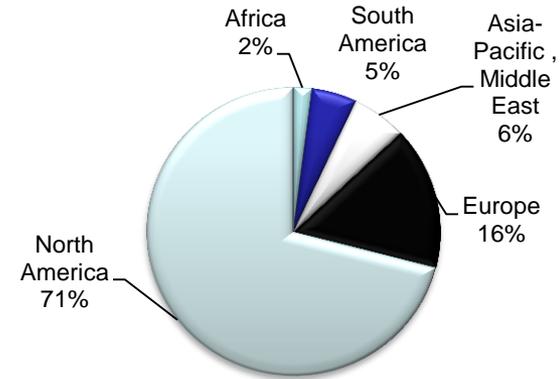
- Les livraisons de jets d'affaires sont de 700-800 par an

- L'essentiel du marché en valeur est le secteur «Large and Global»
 - Dassault Falcon, Bombardier, Gulfstream

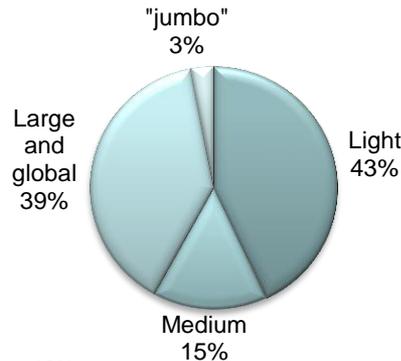
- Le marché s'améliore

- Baisse des stocks de jets d'affaires
- Les ventes de jets d'affaires en avril 2013 représentent 11,5% de la flotte contre 14,5% en juin 2010

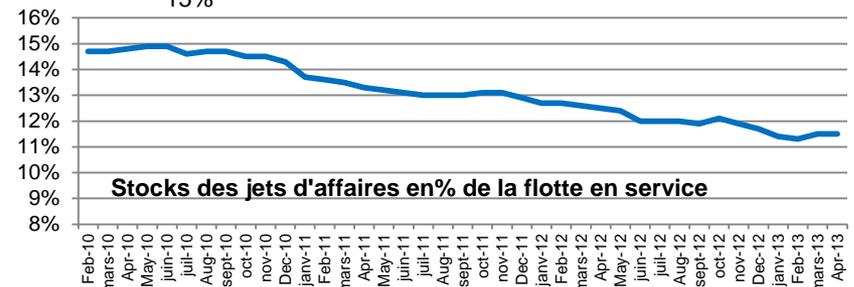
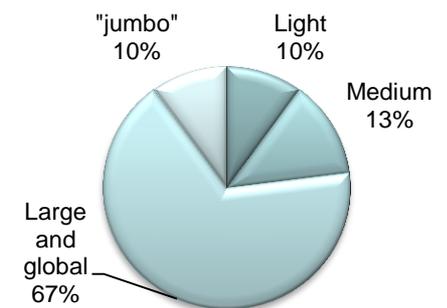
Flotte de jets d'affaires en service par région



Livraisons de jets d'affaires en unités



Livraisons de jets d'affaires en valeur



Source: Bank of America Merrill Lynch

Poursuite de la stratégie de croissance externe

- 3 acquisitions stratégiques au 1^{er} semestre 2012/2013
 - IPS
 - NAT
 - IMS

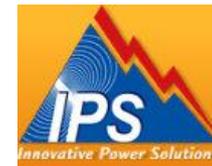
La stratégie du Groupe repose sur la combinaison de la croissance interne et externe

- **Une stratégie de croissance externe éprouvée**

- **Principaux critères :**
 - Être un leader mondial
 - ...sur marchés aéronautiques de niche
 - ... présentant de fortes barrières à l'entrée
 - ...et un bon contenu après-vente
 - Des sociétés rentables
 - Critère additionnel : des opérations en zone dollar et/ou dans les pays à coûts compétitifs

- **Plus de 35 acquisitions dans le secteur aéronautique depuis 1978**

Zodiac Aerospace renforce sa position de leader mondial dans la gestion de la puissance électrique



■ Acquisition de Innovative Power Solutions – IPS

- Spécialiste des générateurs et convertisseurs pour les avions d'affaires, hélicoptères et drones. Fondé en 1999 et basé à Eatontown (NJ), IPS emploie 60 salariés et comptabilise 8M\$.
- « Gold supplier » chez Boeing
- Technologie breveté pour la fabrication de générateurs plus légers

■ Complète et renforce la position de Zodiac Aerospace dans le domaine de la puissance électrique embarquée - ATA 24 chapter

- Zodiac Aerospace était déjà le leader mondial pour la puissance électrique primaire et est à bord des principaux programmes d'avions
- Zodiac Aerospace peut offrir aux avionneurs toutes les solutions répondant à leurs choix technologiques

ATA 24 parts	Zodiac Aerospace	IPS
Génération		✓ 
Conversion	✓	✓ 
Distribution primaire	✓ 	
Distribution secondaire	✓	
Batterie		
Fuel Cell	✓	
R.A.T.	-	

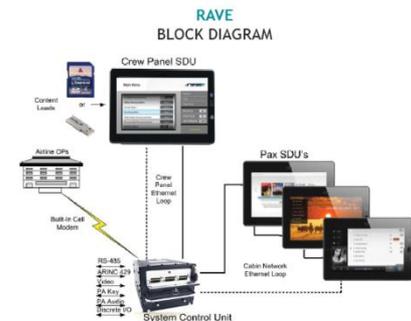
Zodiac Aerospace se développe dans l'IFE « Passenger Centric »

■ Un marché IFE* en croissance

- Estimé à 1,5Mds\$ par an
- Zodiac Aerospace dispose d'une solution « passenger centric » pour le retrofit et l'équipement de série
- Le premier avion équipé de série est un A330 livré par Airbus à Corsair en novembre 2012.

■ Zodiac Aerospace accélère son développement au travers de l'acquisition d'IMS

- IMS est le 4^{ème} mondial dans l'IFE et n°1 dans le l'IFE « Passenger centric »
- Environ 250 salariés (dont 200 en Californie)
- Plus de 70M\$ de Chiffre d'Affaires
- IMS a développé « RAVE », un système « passenger centric » system utilisant des cartes SD pour le stockage de données
- Lufthansa a choisi IMS pour son IFE avion long-courrier



*In Flight Entertainment – Divertissement à bord

NAT renforce l'offre retrofit de cabine de Zodiac Aerospace



- **Northwest Aerospace Technologies (NAT) fournit des services d'ingénierie pour la rénovation des avions commerciaux.**
 - Gestion de programme
 - Certification FAA / EASA

- **Situé à Everett, Washington**
 - Environ 160 employés, dont 100 ingénieurs
 - Environ 50 M\$ de chiffre d'affaires

- **NAT renforce l'accès au marché du retrofit de cabine.**



Zodiac Aerospace a développé une offre d'intérieurs de cabine unique et cohérente

- **Une offre globale pour améliorer la création de valeur dans la cabine**
 - Une plus grande densité de sièges tout en améliorant le confort
 - Zodiac Seats : La gamme de produits la **plus large** et la **plus performante**
 - Une approche IFE
 - Innovation dans les “monuments” pour une meilleure utilisation de l’espace
 - Galleys, toilettes...
 - Nouveaux coffres à bagages pivotants
 - Pour optimiser l’espace
 - Pour une rotation optimisée (Turn Around Time)
- **Ces innovations se concrétisent dans la solution ISIS**
- **Une offre “floor to floor”* complète pour le marché du retrofit**
 - Des services d’engineering dédiés au marché du retrofit
 - NAT apporte son expertise additionnelle pour la certification
 - Le retrofit engendrera une augmentation additionnelle en plus de la croissance OEM.



Becoming

Zodiac Seats

The widest and most efficient product line



Dragonfly



Z100



Z300



5810



Aura lite



Arcus



Cirrus



Venus

and much more

La gamme de produits la plus large et la plus performante

- Il existe 7 grands segments de produits “sièges” dans le secteur des sièges avions
- Ensemble, ils représentent environ 2,6 millions de sièges
- Les deux plus grands segments sont les court-courriers (monocouloirs) et les long-courriers (bi-couloirs)



LONG-COURRIER
Première Classe
13,600

SKYLOUNGE

CIRRUS

VANTAGE II

AURA LITE

ARCUS

6810 / 6850 / 7070

PREMIUM AIRGO FX

Z300

Z100

DRAGONFLY

LONG-COURRIER
Classe Affaires
117,000

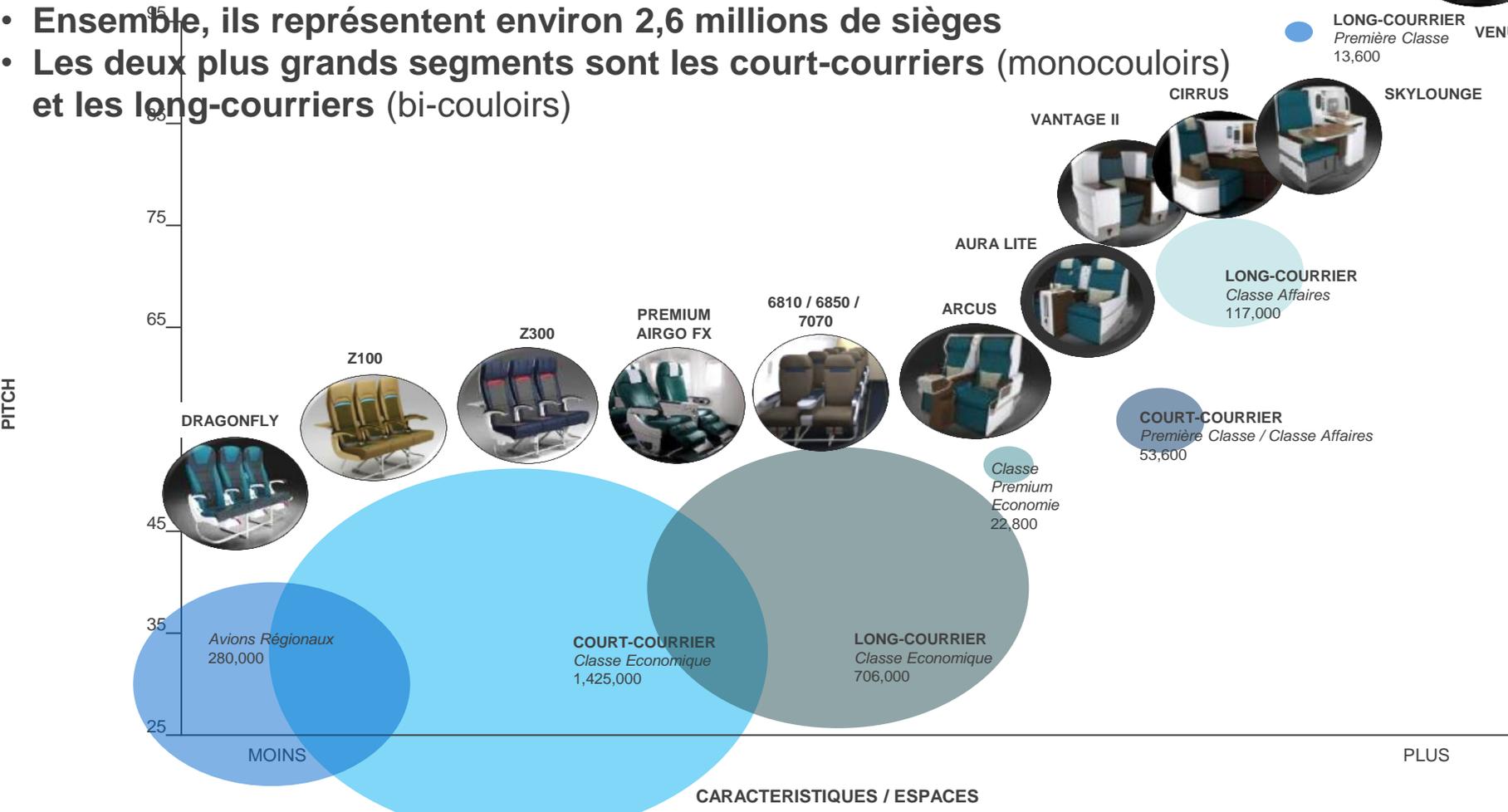
COURT-COURRIER
Première Classe / Classe Affaires
53,600

Classe
Premium
Economie
22,800

COURT-COURRIER
Classe Economique
1,425,000

LONG-COURRIER
Classe Economique
706,000

Avions Régionaux
280,000



Innover pour le confort du passager : Sièges Classe Affaires

- Les sièges classe affaires (B/C) ont été inventés en 1978.
- Les premières générations étaient des sièges mécaniques, avec une meilleure inclinaison que les sièges de la classe économique, de meilleurs matériaux, une plus grande largeur.
- La seconde génération inaugure les actionneurs électriques, introduit le siège « full-flat » et les coques procurant une vraie séparation.

Goldwing - UAE



Silverwing - Cathay Pacific



Admiral - SIA



Majesty - Etihad



Majesty - Emirates



Nouvelle génération de Classe Affaires (B/C)

La nouvelle génération B/C répond au besoin de densification

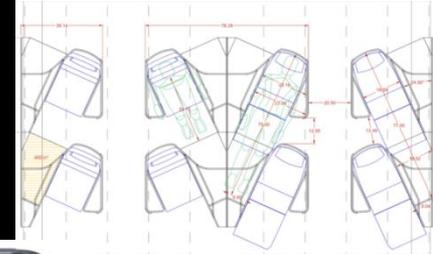
- Réduire le « pitch » (écartement) des sièges
- Tout en privilégiant des positions allongées

Une nouvelle configuration sièges proposant un agencement « full-flat » innovant.

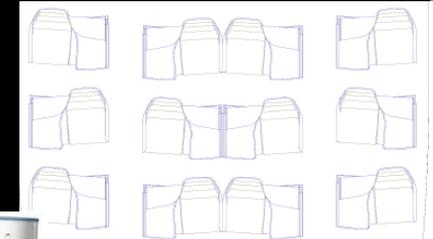
- Pour la compagnie : une plus grande densité dans une cabine plus moderne
- Pour le passager : 3 F
 - Full-flat seat : offre une position totalement horizontale
 - Full access : un accès direct à l'allée (pas de voisin)
 - Full privacy : un total espace privatif

Innover pour plus de sécurité

Le critère Anti-Crash a augmenté de 16g contre 9g en 1996
Renforcement des spécifications anti-feu en 2006
Développement des airbags dans les ceintures, et maintenant dans les sièges ou les Galleys.
Renforcement des tests cycliques sur les mécanismes et les mousses...



Le Cirrus avec une configuration arrête de poisson



Skylounge III: avec une configuration en quinconce

Innover pour des concept de « LOPA » améliorés



Innover dans de nouveaux design d'équipements pour une meilleure utilisation de l'espace



Finalist of the Crystal Cabin Award 2013
Innovation from the pioneers of Integration

- **Optimiser le « LOPA » Cabine**
 - « Layout of Passenger Accommodations » (LOPA)
- **Le m² dans une cabine est l'espace le plus cher et les compagnies aériennes souhaitent l'optimiser**
- **Les nouveaux concepts de Galleys permettent de gagner encore plus d'espace dans la cabine**
 - **Pour les avions monocouloirs**
 - Nouvelles toilettes
 - Galleys plus compacts
 - Galley ACP sélectionné par Airbus en tant que SFE
 - **Pour les bi-couloirs**
 - Nouvelle forme de Galley brevetée pour une meilleure intégration des sièges et des sièges additionnels dans la cabine
 - Améliorer l'optimisation du LOPA
 - Concept de Galley modulaire pour une reconfiguration simplifiée des avions

ISIS prend son envol



ISIS, un espace novateur

- Une signature de design d'intérieur, présentant le tout premier PAX-Pod avec un éclairage de cabine intégré
- Le tout premier coffre à coque pivotante offrant 60% de capacité de stockage de bagages à main avec une ergonomie du coffre améliorée et un poids réduit
- Coût et poids significativement réduits (plus de 90kg par shipset) grâce à une intégration astucieuse et de nouveaux matériaux
- Une fabrication et une installation simplifiées grâce à un design modulaire
- Toutes les interfaces et structures d'avions existantes sont conservées pour de nouvelles fabrications et le marché retrofit
- De nouvelles solutions d'éclairage LED offrant des possibilités de créer des ambiances personnalisées



ISIS prend son envol

SKY
Airline

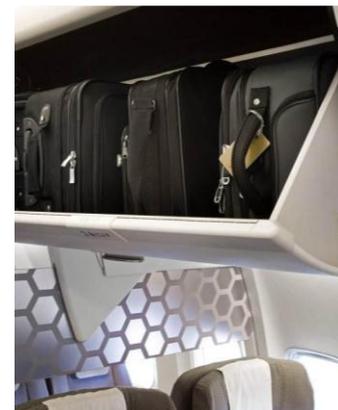


■ Sky Airline

- L'A320 de Sky Airline sera reconfiguré avec la solution ISIS
- Amélioration globale de l'expérience passager avec les nouveaux coffres à bagages pivotants, les plafonniers légers, les éclairages LED de cabines d'ISIS

■ Qantas Airways est le client de lancement de l'ISIS 737

- Vol à bord du Boeing 737-800NG depuis le 11 janvier 2013



■ ISIS est reconnu par l'industrie



reddot design award



2013 Crystal Cabin Award
« Industrial Design
and Visionary Concept »



Perspectives



Perspectives 2012/13

- **Le marché aéronautique civil est bien orienté**
- **Chiffre d'affaires : un nouvel exercice de croissance organique**
 - Résultat opérationnel : un profil dissymétrique entre le premier et le second semestre.
 - L'exposition €/ \$ nette de transaction budgétée sur le S2 est couverte à hauteur de 55% au taux de 1,265.
- **Le ratio Dette nette/EBITDA devrait être inférieur à celui du 31/8/2012**
 - (hors éventuelles nouvelles acquisitions)

Une stratégie couronnée de succès

- **Un développement focalisé sur l'aviation commerciale**
- **Une présence sur tous les nouveaux programmes commerciaux**
- **Des positions de leadership sur des marchés de niche**
- **Un modèle de services récurrents améliorant la résilience de l'activité**
- **Un leadership dans des technologies stratégiques de demain**
- **Un track record réussi de croissance externe**

Aujourd'hui, le Groupe offre une large gamme d'équipements et de systèmes aéronautiques



ZODIAC CABIN & STRUCTURES

OVERALL DESIGN AND IMPLEMENTATION OF CABIN LAYOUT

- 01 Walls, doors
- 02 Luggage bins, integrated storage areas
- 03 Side protection panels
- 04 Noise insulation
- 05 Crew rest area
- 06 PSU (Passenger Servicing Units)
- 07 Air-conditioning
- 08 Cabin lighting, emergency lighting
- 09 Video control center, passenger communication system
- 10 Smoke detection and fire suppression

ZODIAC GALLEYS & EQUIPMENT

INTELLIGENCE IN THE ONBOARD SERVICE MODULES: FUNCTIONAL, COMPACT, LIGHT

- 11 Galleys
- 12 Galley inserts, trash compactors
- 13 Trays
- 14 Cargo containers and equipment

ZODIAC SEATS

A COMPLETE, INNOVATIVE RANGE OF SEATS FOR MORE COMFORT AND OPTIMIZATION

- 15 First Class passenger seats
- 16 Business Class passenger seats
- 17 Economy Class passenger seats
- 18 Pilot and crew seats
- 19 Armrests

ZODIAC AIRCRAFT SYSTEMS

HIGH-TECHNOLOGY EQUIPMENT AND SYSTEMS THAT PROVIDE ESSENTIAL AIRCRAFT FUNCTIONS

- 19 Cockpit and displays
- 20 External lights
- 21 Windshield wipers
- 22 Regulators, oxygen tanks and OBIGGS (On Board Oxygen Generating System)
- 23 PSU (Passenger Servicing Units) and music
- 24 POCA (Parabolic Oxygen Cylinder Assembly)
- 25 Crew masks
- 26 Power management and distribution systems
- 27 Power generators and converters
- 28 Electronic meters, servo-actuators, position and measuring sensors
- 29 Fuel gauging systems
- 30 Fuel tank inerting systems, OBIGGS (On Board Inert Gas Generating System)

- 31 Pumps, valves, pipes for fuel systems
- 32 Servo-axes, valves, hydraulic cylinders
- 33 Couplings, valves for fluid management
- 34 Onboard computers, man-machine interfaces, indicators
- 35 ICE (In-Flight Entertainment)
- 36 Seat actuators
- 37 Water and waste systems
- 38 Lavatories
- 39 Ground and airborne telemetry

- 40 Onboard telemetry
- 41 Mission computer
- 42 Ground and air-to-air refueling systems

ZODIAC AEROSAFETY

COMPLETE SYSTEMS FOR ENHANCED SAFETY

- 42 Evacuation slides
- 43 Life jackets, life rafts
- 44 Helicopter emergency flotation devices
- 45 Escape rope
- 46 Electrical components: backsets, levers, controls
- 47 Electrical harnesses
- 48 Tanks
- 49 Parachutes, heavy cargo parachutes
- Arresting gear and nets, EMAS (Engineered Material Arresting System)
- De-icing systems
- Function and equipment
- Anti-G protective suits

ZODIAC SERVICES

TECHNICAL AND AFTER-SALES SERVICES

- Comprehensive range of after-sales services: spare parts, maintenance solutions, repair and technical training
- Responsiveness and precision: global network of repair and spare-parts distribution services

www.servicio.zodiacaerospace.com

www.zodiacaerospace.com

Annexes

Compte de résultats

Flux de trésorerie

Bilan



Annexes : Compte de résultat simplifié

Compte de Résultat	S1 2012/2013	S1 2011/2012	Variation %
Chiffre d'affaires	1829,3	1567,3	+16,7%
Dotation aux amortissements	39,7	37,6	
Dotation aux provisions	9,5	7,2	
Résultat opérationnel courant	238,3	223,8	+6,5%
Eléments opérationnels non courants	-10,7	-0,7	
Résultat opérationnel	227,6	223,1	
Coût de l'endettement financier net	-11,9	-14,2	-16,2%
Autres produits et charges financiers	-0,4	-0,4	
Charge d'impôt	-68,5	-67,1	+2,1%
Résultat des sociétés mises en équivalence	-0,2		
Résultat net des activités poursuivies	146,6	141,4	+3,7%
Résultat net des activités en cours de cession	-	11,0	
Résultat net	146,6	152,4	-3,8%
Résultat Net - Part Hors Groupe	0,0	-0,3	
Résultat Net - Part Du Groupe	146,6	152,7	-4,0%

Annexes : Tableau de flux de trésorerie

Tableau de flux de trésorerie simplifié		
En millions d'euros	S1 2012/2013	S1 2011/2012
OPERATIONS D'EXPLOITATION		
Capacité d'autofinancement	204,0	189,1
Variation de BFR	-157,7	-164,9
Flux de trésorerie liés à l'exploitation des activités poursuivies	46,3	24,2
Flux de trésorerie liés à l'exploitation des activités en cours de cession		
OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS		
Acquisition d'immobilisations incorporelles	-35,6	-38,9
Acquisition d'immobilisations corporelles et autres	-43,8	-42,2
Modification du périmètre de consolidation	-119,2	-396,1
Flux de trésorerie liés aux investissements des activités poursuivies	-190,9	-477,2
Flux de trésorerie liés aux investissements des activités en cours de cession et des actifs détenus en vue de la vente		27,4
OPERATIONS DE FINANCEMENT		
Variation des dettes financières	123,8	340,0
Actions propres	-1,5	2,1
Augmentation des capitaux propres	2,7	4,5
Dividendes	-76,1	-64,8
Flux de trésorerie liés au financement des activités poursuivies	48,9	281,8
Écarts de conversion sur la trésorerie à l'ouverture	-4,1	17,2
Variation de la trésorerie	-107,6	-126,6

Annexes : Bilan

ACTIF	02/2013	08/2012	02/20112	PASSIF	02/2013	08/2012	02/2012
Goodwill	1558,5	1502,8	1 448,3	Capitaux propres			
Immo Incorp.	534,8	513,7	482,5	Capitaux	1906,6	1738,5	1 627,9
Immo Corp.	323,9	314,2	297,4	Résultats	146,6	318,3	152,3
Autres dont impôts diff.	14,5	16,3	17,9	Situation nette	2053,2	2056,8	1 780,2
				Prov. & impôts différés	206,8	198,4	173,5
				Dette financières	764,0	716,1	901,6
Actifs non courants	2431,7	2347,0	2 246,1	Passif non courant	970,8	914,5	1 075,1
				Prov. Risques & Charges	66,1	67,1	68,4
Stocks	842,7	783,1	749,9	Dettes financières	389,5	282,3	250,2
Clients	769,5	655,6	636,3	Fournisseurs	310,0	338,4	287,5
Autres	73,5	65,3	61,9	Personnel	158,7	161,5	140,5
Disponibilités	88,1	161,8	97,3	Autres	258,6	193,6	191,0
Actifs courants	1773,8	1665,8	1 545,4	Passif Courant	1182,7	1042,9	937,6
Actifs détenus en vue de la vente	1,4	1,4	1,4				
TOTAL ACTIF	4206,9	4014,2	3 792,9	TOTAL PASSIF	4206,9	4014,2	3 792,9

(1) Hors retraitement de la cession des activités Driessen Services

CONTACTS ZODIAC AEROSPACE

Pierre-Antony VASTRA

Tel: +33 (0)1 61 34 25 68

PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com

Valérie AUGER

Tel: +33 1(0) 61 34 22 71

Valerie.Auger@zodiacaerospace.com

61 rue Pierre Curie
CS20001
78373 PLAISIR CEDEX

CONTACTS MEDIA – IMAGE 7

Flore LARGER

Tel: +33 (0)1 53 70 74 91 / flarger@image7.fr

Priscille RENEAUME

Tel: +33 (0)1 53 70 74 61 /

preneaume@image7.fr

CONTACTS ANALYSTES – KEIMA COMMUNICATION

Emmanuel DOVERGNE

Tel: +33 1(0) 56 43 44 63 /

emmanuel.dovergne@keima.fr



Prochains rendez-vous :

Chiffre d'affaires 3^{ème} trimestre et 9 mois
Chiffre d'affaires du 4^{ème} trimestre

13 juin 2013 (après clôture)
17 septembre 2013 (après clôture)