

# Zodiac Aerospace Résultats annuels 2011-2012

21 novembre 2012



# De nouveau, de très bonnes performances

- **À nouveau, de bonnes performances en 2011/2012**
  - Chiffre d'affaires en hausse de +25,8% à 3440,6 M€ ; +14,4% en organique
  - Résultat opérationnel courant : +26,4% à 486,4 M€, soit une marge de 14,1%
  - Résultat net Part du Groupe +33,8% à 318,9 M€
- **Poursuite de la stratégie de croissance externe**
  - Acquisition de Heath Tecna et Contour au cours de l'exercice,
  - Signature d'un accord en vue de l'acquisition de la société IMS, un spécialiste américain de l'IFE « Seat Centric ».
- **Ratio Endettement net/EBITDA meilleur que prévu**
  - (1,45 vs 1,6) grâce à une bonne génération de cash flow et à un BFR maîtrisé.
- **Perspectives de croissance à long terme favorables, portées par les augmentations de cadence des programmes actuels et des nouveaux programmes d'avions commerciaux.**
- **Pour 2012/2013, Zodiac Aerospace vise un nouvel exercice de croissance organique.**

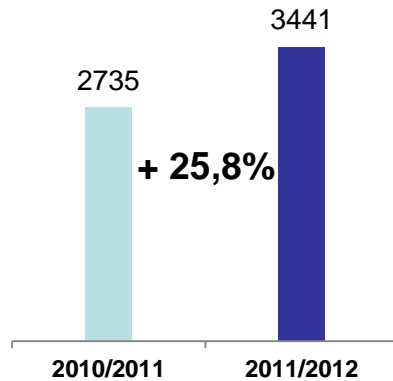
# Faits marquants de l'exercice

À nouveau, de bonnes performances financières en 2011/2012  
Zodiac Aerospace poursuit sa stratégie de croissance externe  
Un endettement financier maîtrisé

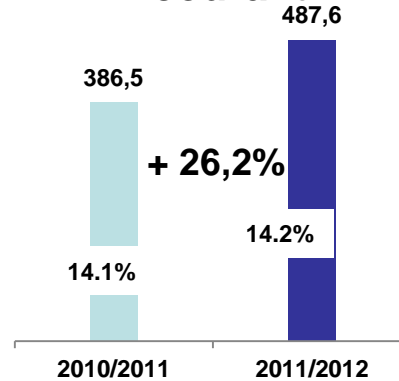


# À nouveau, de bonnes performances financières en 2011/2012

## Chiffre d'affaires

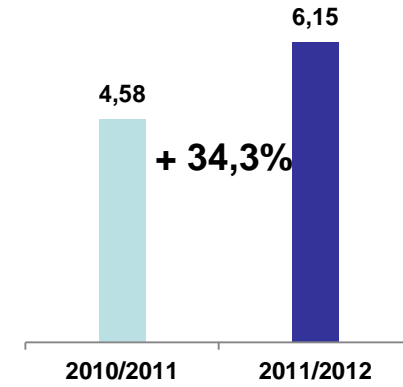


## Résultat Opérationnel courant\*



\* Hors impact IFRS3

## BPA\*



\* Hors impact IFRS3

## Dette nette/EBITDA

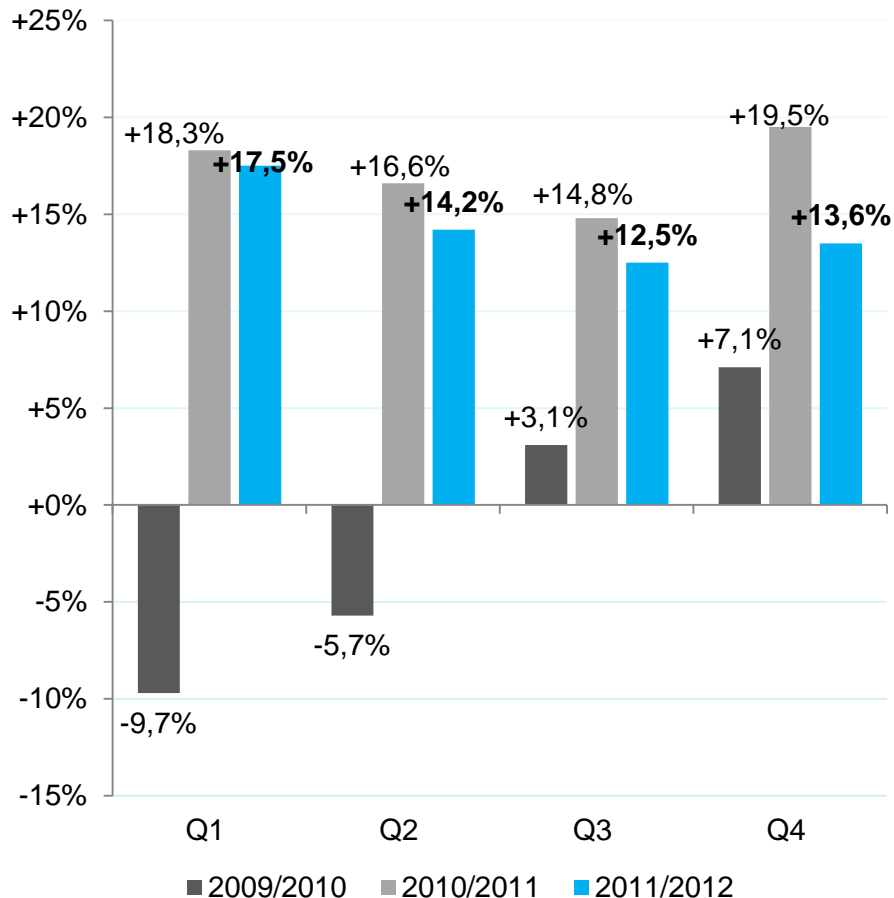
**1,45 vs. 1,3**  
11/12                      10/11

## BFR/Chiffre d'affaires

**29,4% vs. 29,3%**  
11/12                      10/11

# Un chiffre d'affaires en hausse

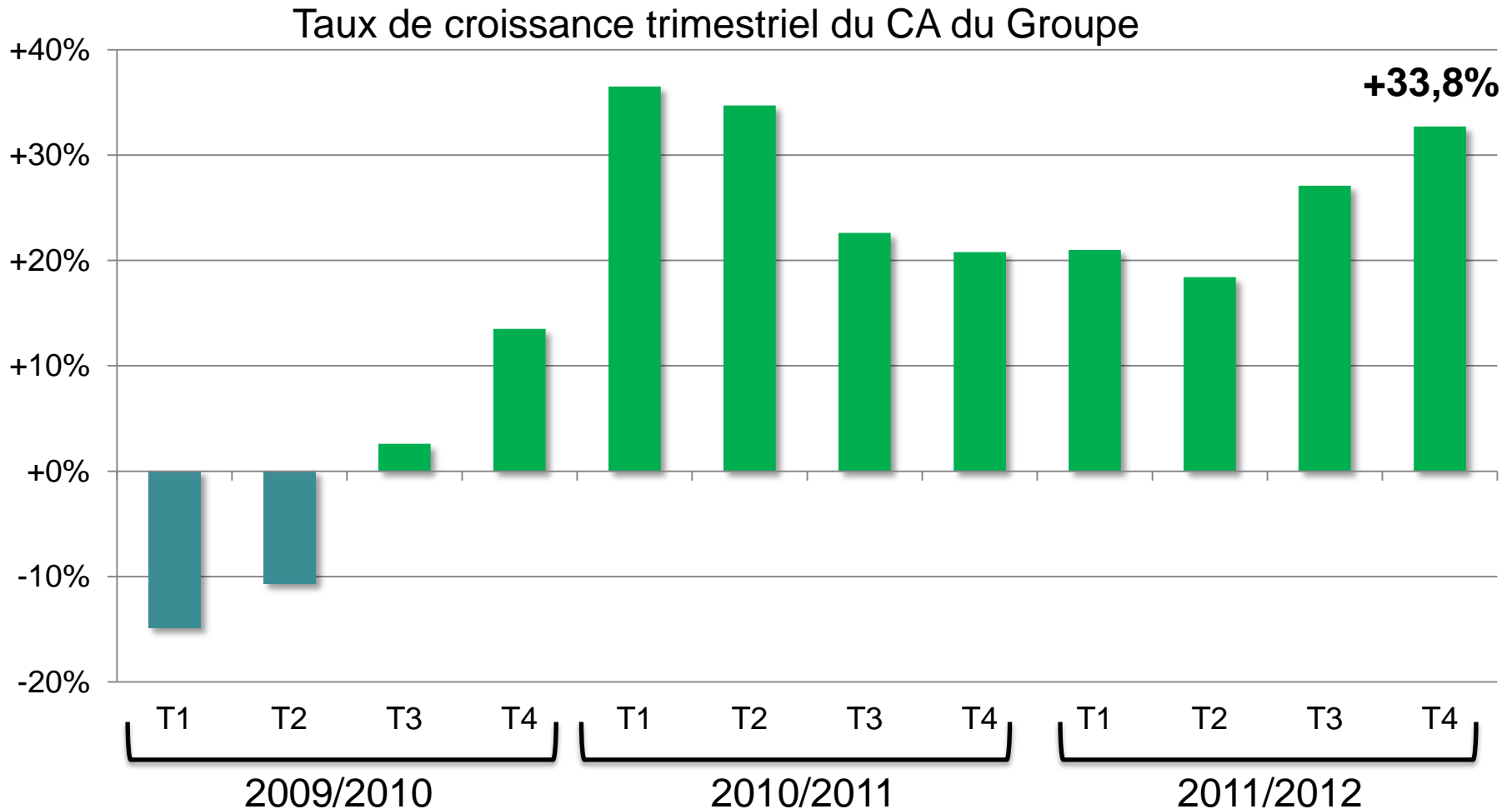
Croissance organique trimestrielle du chiffre d'affaires



## ■ Un nouvel exercice de croissance soutenue en 2011/2012

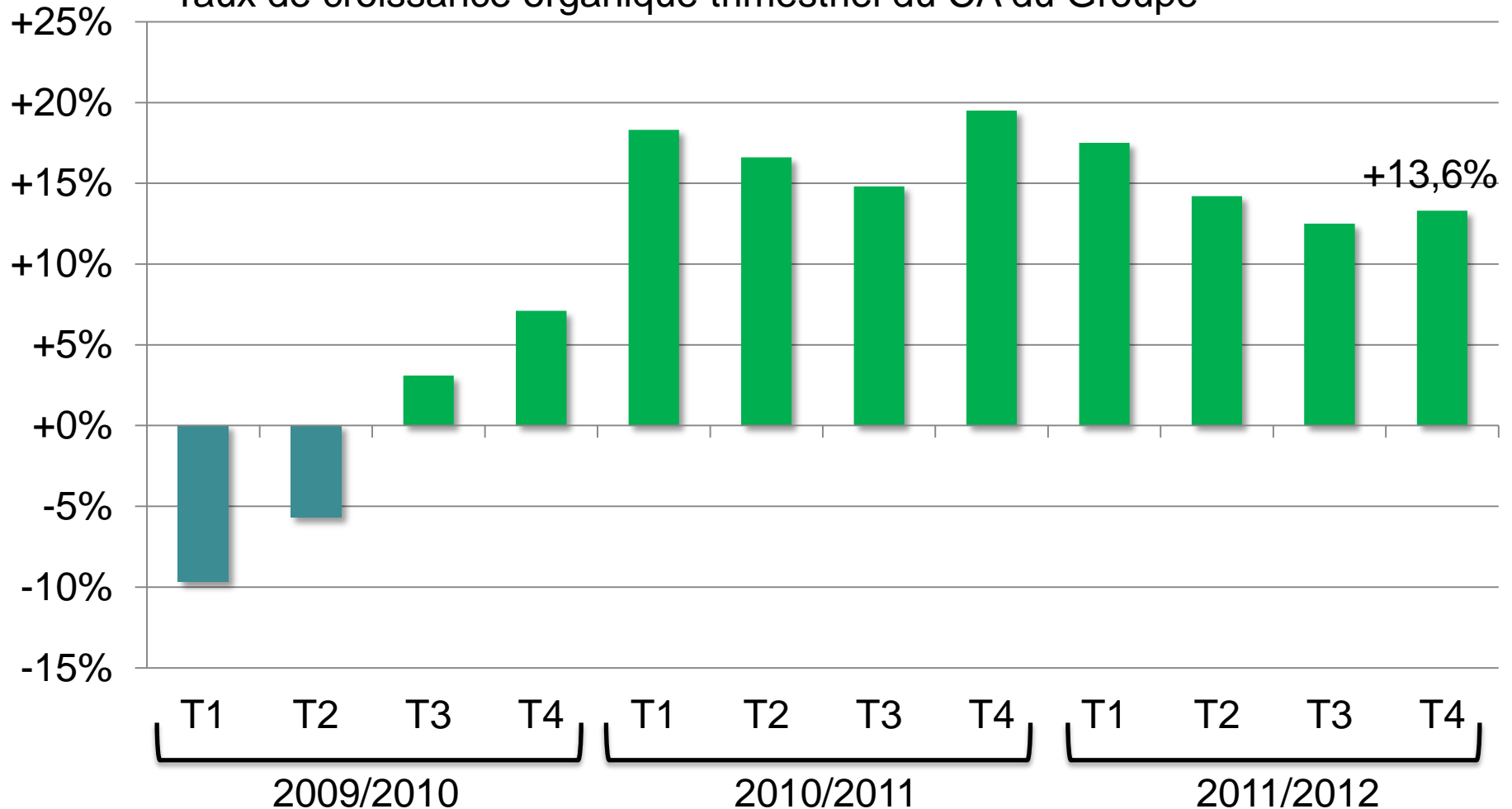
- +25,8% à 3440,6M€
- +14,4% à périmètre constant
  - Un objectif initial à 2 chiffres
- +7,2% de contribution des acquisitions
  - Heath Tecna sur 12 mois, Contour depuis le 29 février 2012
- +4,2% d'impact dû au taux de change

# 9 trimestres consécutifs de croissance à 2 chiffres (interne et externe)



# 10 trimestres consécutifs de croissance organique

Taux de croissance organique trimestriel du CA du Groupe



# Les succès de l'exercice 2011/2012

- **Des résultats à nouveaux très solides**
- **De nouveaux succès commerciaux**
  - Une nouvelle sélection sur le Comac 919. Signature du contrat sur cet avion ainsi que sur le MC 21 d'Irkut
  - Une année très active dans le domaine du retrofit cabine
    - Introduction des concepts de cabine "Amber" pour le Boeing 737 et "ISIS" pour l'Airbus 320
  - Grâce à un effort continu de R&D, Zodiac Aerospace a développé des solutions d'intérieurs de cabine complètes, sur mesure et de retrofit pour les avions commerciaux
  - Création d'une JV avec Embraer pour les intérieurs de cabines des ERJ 170/190
- **Forte génération de cash flow**
  - Bonne maîtrise du BFR malgré un niveau d'activité en hausse
  - Un ratio Dette Nette / EBITDA à 1,45 pour une cible à 1,6
  - Résultant en une capacité à mener de nouvelles acquisitions



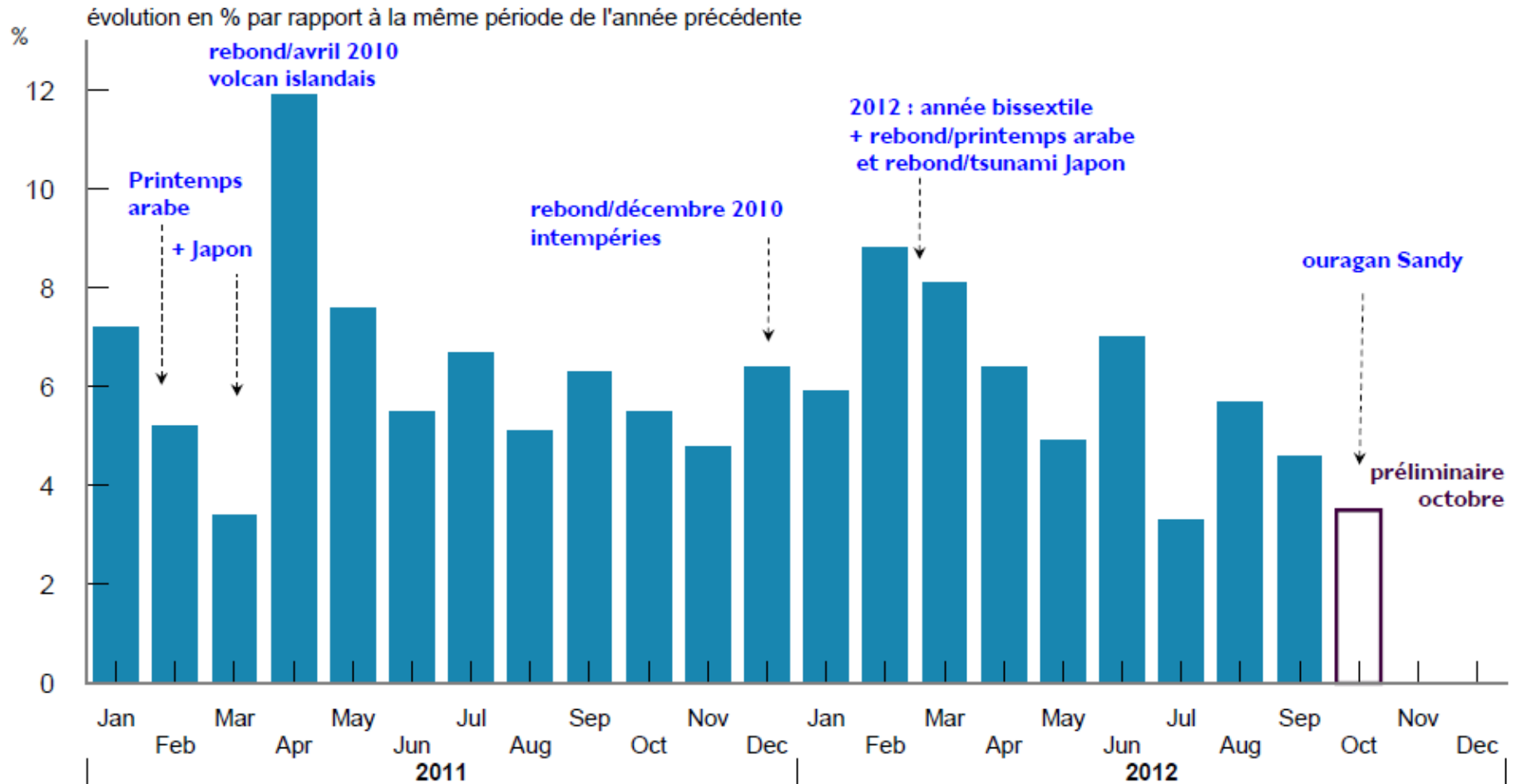
# Poursuite de la stratégie de croissance externe

- **Heath Tecna renforce la position du Groupe dans le Retrofit cabine**
  - Consolidé depuis 1<sup>er</sup> septembre 2011
  - Une forte complémentarité avec l'offre Zodiac Aerospace dans le domaine du Retrofit complet des intérieurs de Cabine.
  - Premiers contrats pour le concept de cabine « Amber » pour le 737
- **Contour consolide la position du Groupe sur le marché des sièges**
  - Consolidé depuis le 29 février 2012
  - Spécialiste des sièges « premium »
  - Un bon complément à la position de Zodiac Seats sur le marché des sièges « premium »
- **Zodiac Aerospace sur le point d'acquérir IMS**
  - LOI en vue de l'acquisition de la société IMS, un spécialiste américain des systèmes IFE « Seat Centric »
  - Sous réserve de l'obtention des autorisations réglementaires et de la signature du contrat définitif, finalisation prévue avant fin 2012



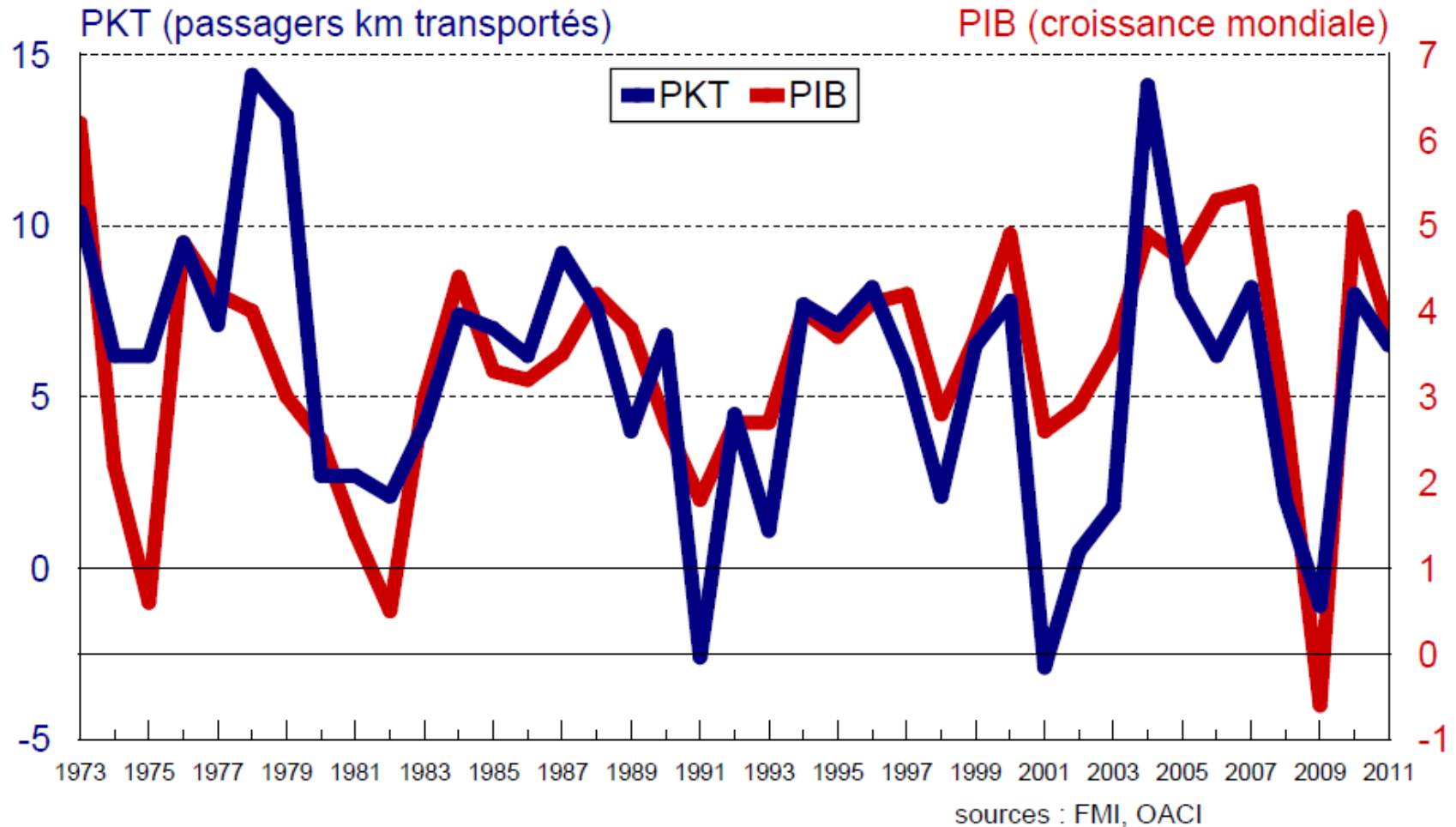
# Le trafic reste en progression

## Passagers Km Transportés – Evolution mondiale (% d'évolution comparé à l'année précédente)



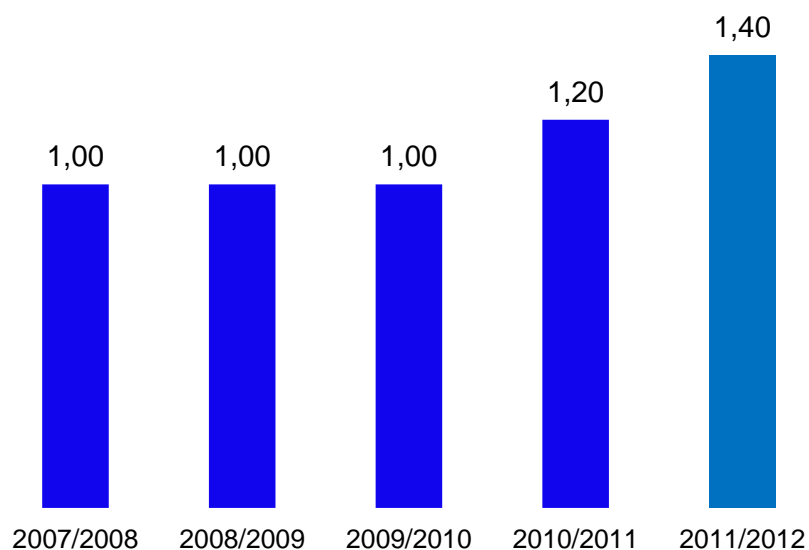
Source: ID Aero 2012

# Le trafic aérien est corrélé à la croissance mondiale



# Un dividende en hausse

En € par titre



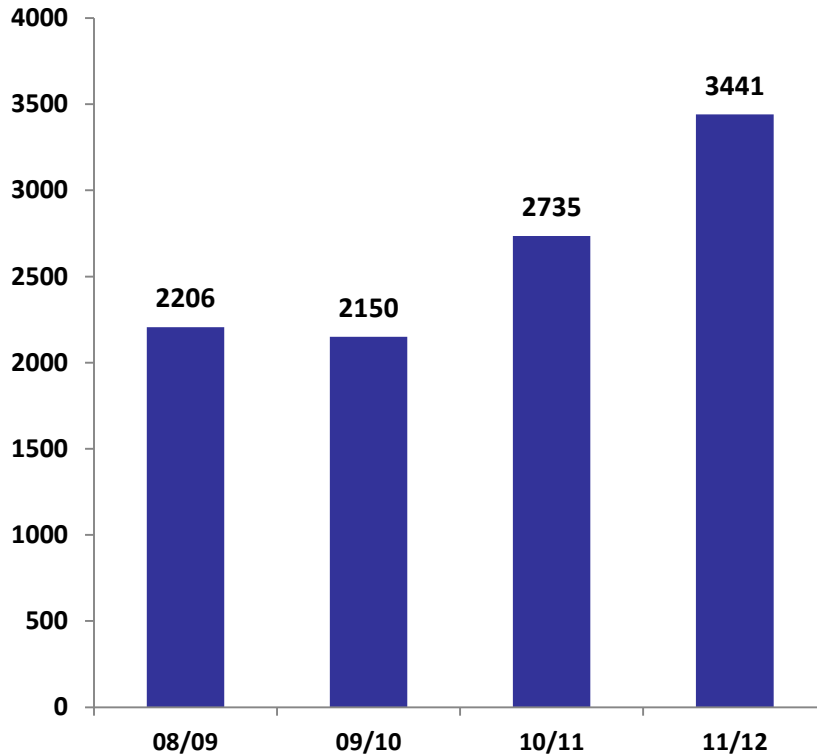
- **Le Conseil de Surveillance proposera à l'AG du 9 janvier 2013 la distribution d'un dividende de 1,40€ par titre**

# Performances financières 2011/2012



# Forte augmentation du chiffre d'affaires

En million d'€



€/€\$ (conversion)	1,35	1,37	1,39	1,31
€/€\$ (transaction)	1,30	1,37	1,35	1,32

## ■ Forte augmentation du chiffre d'affaires

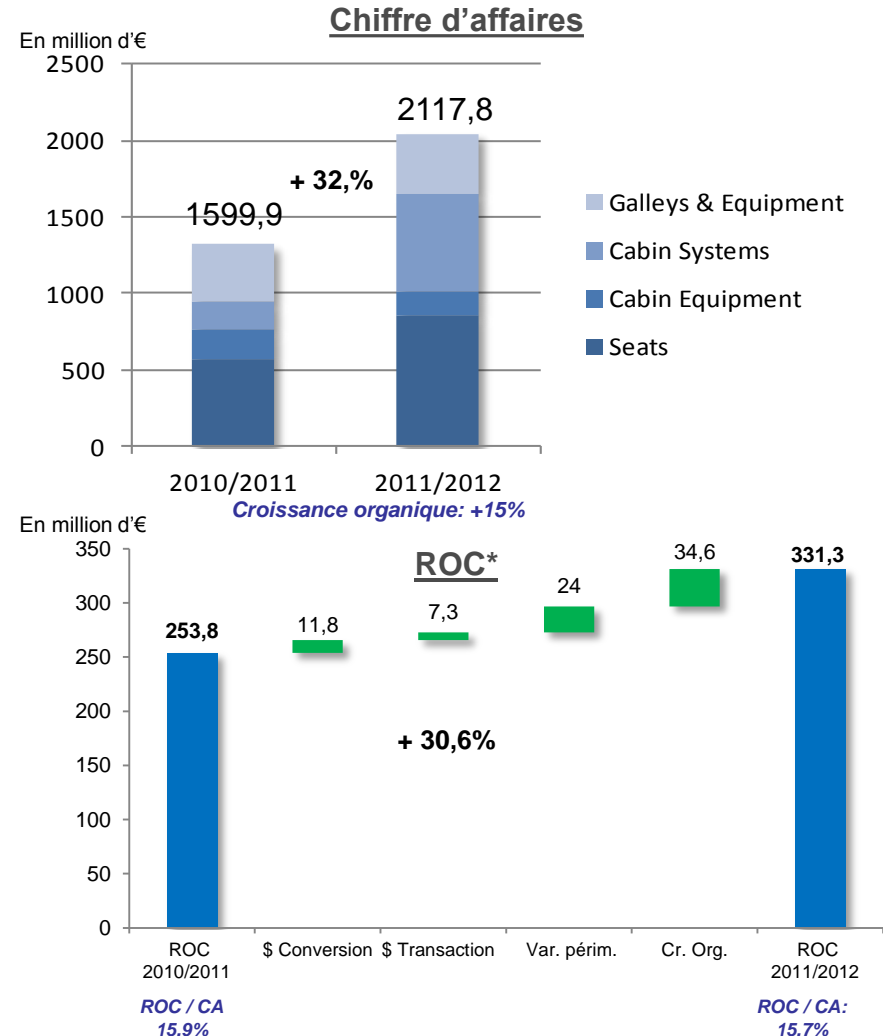
- Avec 3 440,6M€, le chiffre d'affaires annuel pour 2011/2012 affiche une croissance importante de 25,8%
- La croissance organique est de 16,7% pour les activités Aéronautiques et elle est de 14,4% pour l'ensemble du Groupe, comparé à un objectif de croissance annuelle annoncée de "plus de 10%".

# Cabin Interiors

## Faits marquants 2011/2012

- **Un nouvel exercice de forte croissance**
  - Des ventes en progression de 32,4% et de 15% en croissance organique. Contribution de Heath Tecna et Contour (12,4%)
  - Forte croissance des activités « Sièges », « Galleys Europe »...
- **Croissance du ROC\* de 30,6%**
  - +13,6% (croissance organique)
  - Investissement durable en R&D pour développer les domaines des sièges, de l'IFE et des équipements de Galleys

\*Hors impact IFRS 3

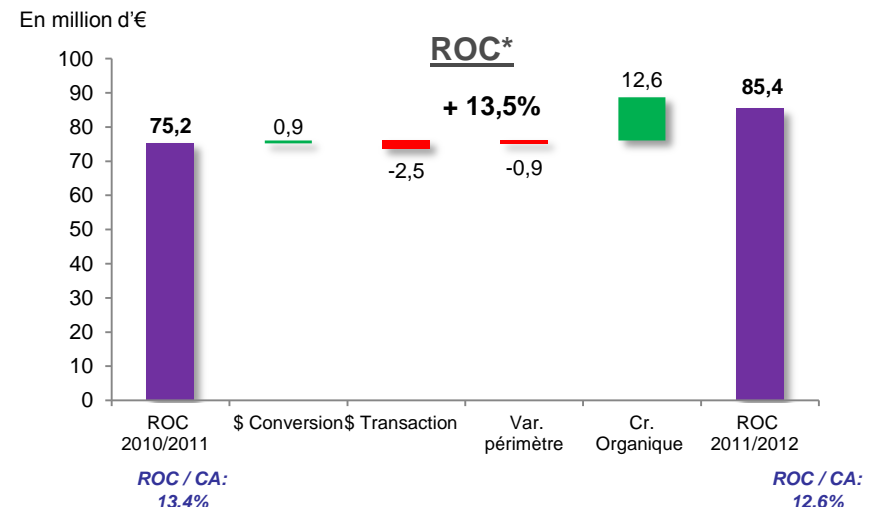
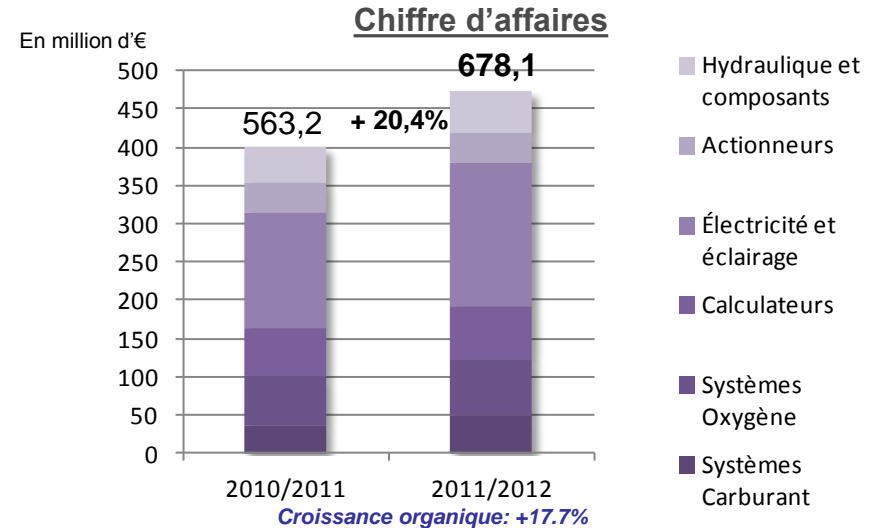


# Aircraft Systems

## Faits marquants 2011/2012

- Un exercice de bonne qualité
- CA en forte progression de 20,4% ; +17,7% en croissance organique
  - Bonne performance de toutes les divisions
- ROC\* en progression de 13,5%, malgré un impact de change négatif
- Hausse de 16,8% du ROC\* en croissance organique

\*Hors impact IFRS 3



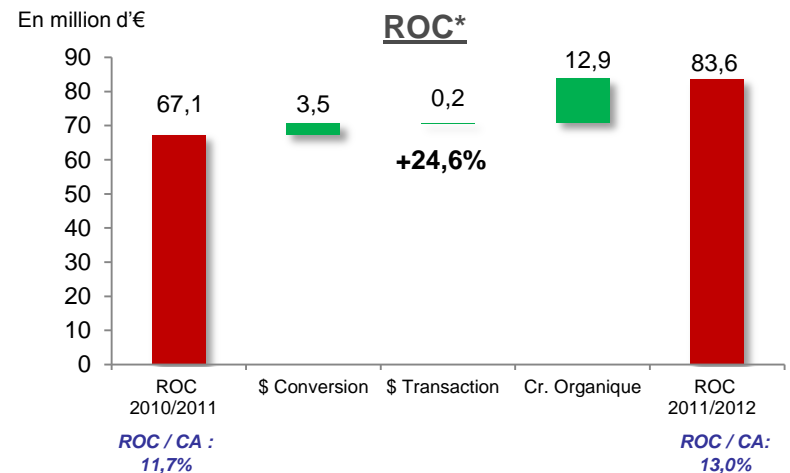
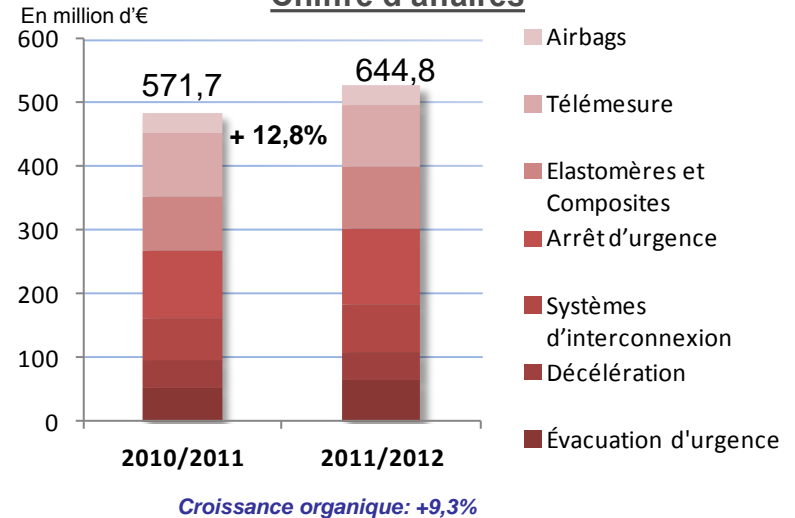


# AeroSafety & Technology

## Faits marquants 2011/2012

- **Chiffre d'affaires en progression de 12,8% ; +9,3% en organique**
  - Croissance des activités d'évacuation d'urgence, et d'interconnexion électrique et sur le S2 rattrapage des activités d'arrêt d'urgence
  
- **ROC\* en progression de 24,6% ; +19.2% en croissance organique**
  - Le rétablissement de l'activité Elastomer est toujours en cours
  - Impact positif du taux de change
    - Le \$ Canadien a été plus favorable

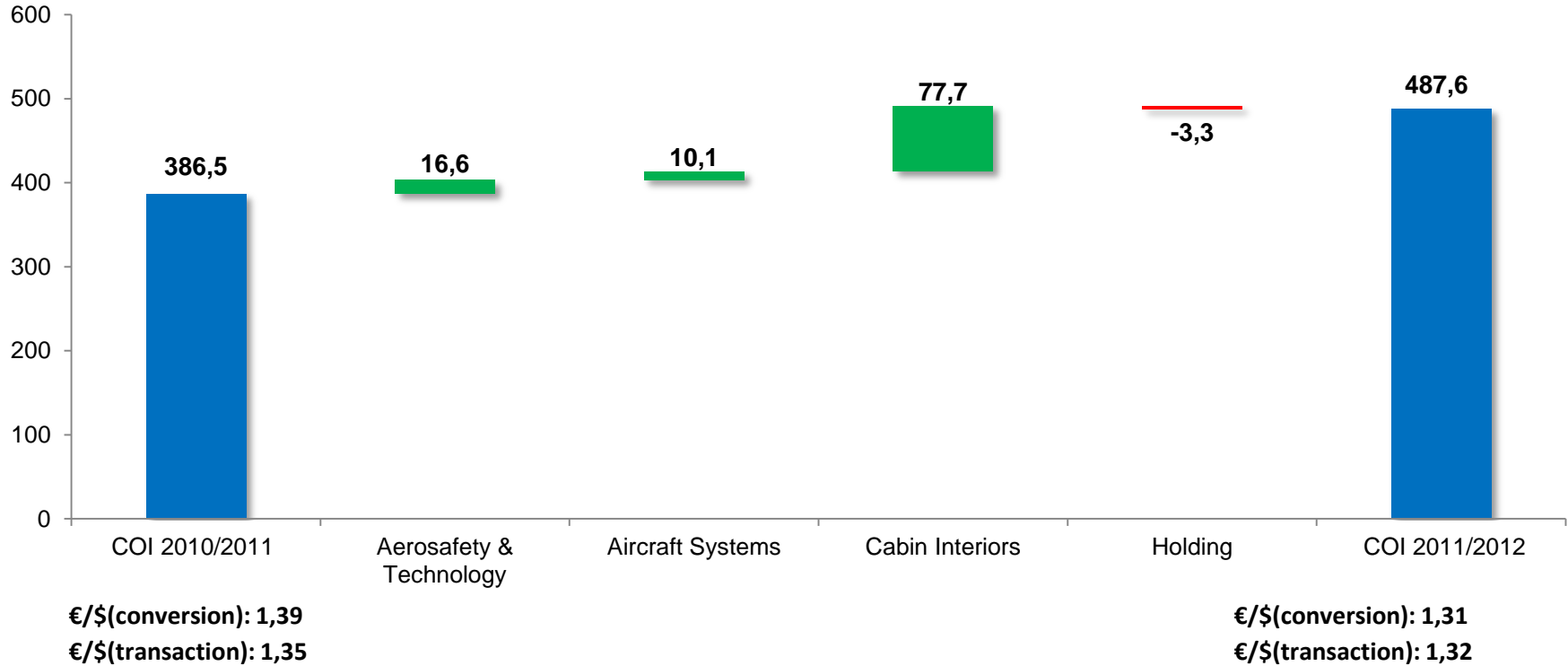
### Chiffre d'affaires



\*Hors impact IFRS 3

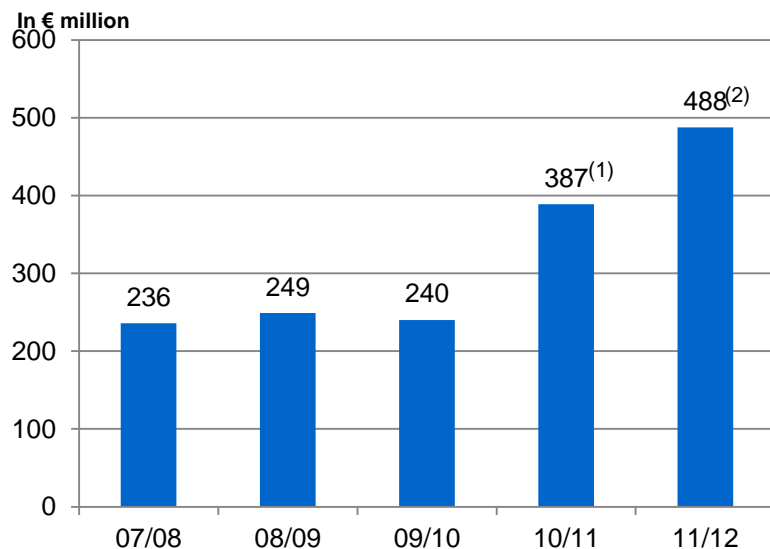
# La majeure partie de la croissance provient de Cabin Interiors, grâce à sa croissance externe

En million €



# Forte progression du Résultat Opérationnel Courant (ROC)

ROC / CA	11,7%	11,3%	11,2%	14,1%	14,2%
----------	-------	-------	-------	-------	-------



€/ \$ (conversion)	1,50	1,35	1,37	1,39	1,31
€/ \$ (transaction)	1,51	1,30	1,37	1,35	1,32

(1) Hors impact IFRS3 : -1,7M€  
 (2) Hors impact IFRS3 : -1,2M€

## ■ Une forte progression du ROC

### ■ +26,2% à 487,6 M€ hors impact IFRS 3

- 21,0 M€ d'impact de change
- +14,8% de croissance organique

### ■ Le ROC progresse de 26,4% à 486,4M€ après IFRS 3

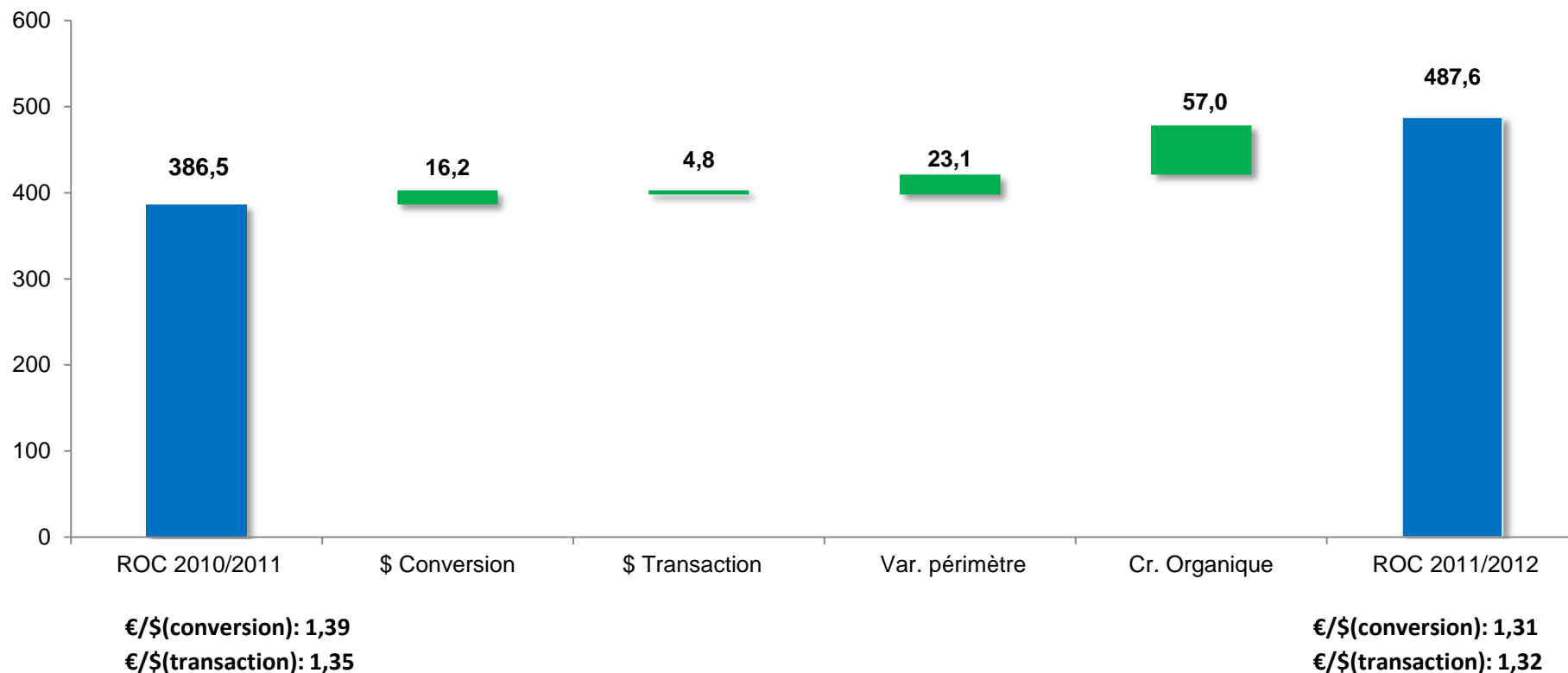
- -1,2M€ contre -1,7M€ en 2010/11

## ■ 14,1% de marge opérationnelle courante

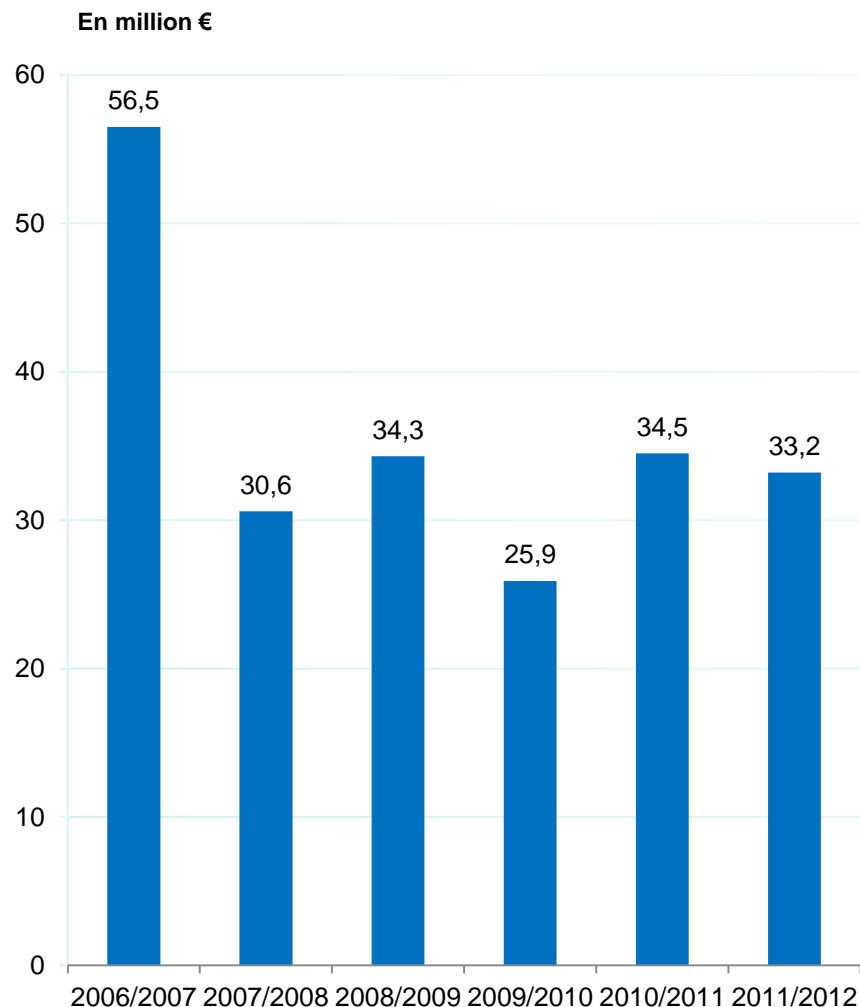
- Contre 14,0% en 2010/11
- 14,2% hors impact IFRS 3
- Un objectif annoncé "égal ou supérieur à 14,0%"
- Un niveau d'activité élevé au S2, le renforcement des fonctions centrales ont limité la progression du ROC
- Impact des nouvelles dispositions sociales en France : 0,1 point

# ...grâce aux acquisitions, aux changes et à la croissance interne

En million €



# Légère diminution des frais financiers...

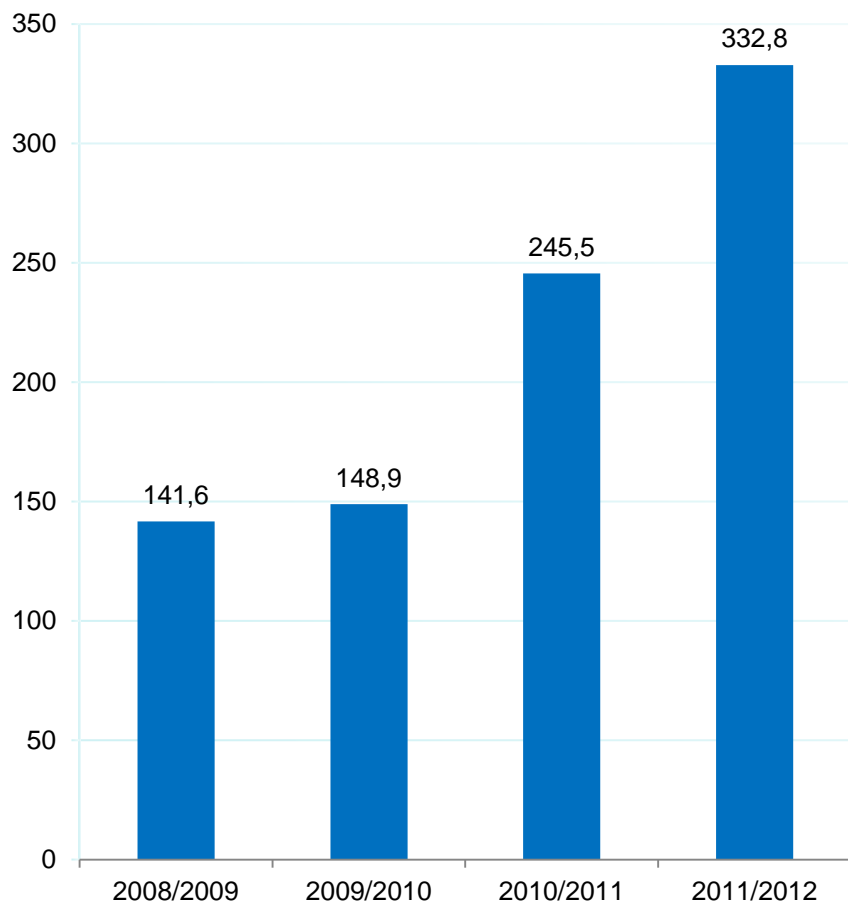


## ■ L'évolution des frais financiers résulte de deux facteurs

- Le résultat financier 2010/11 comprenait un impact de 5,3M€ de frais liés au crédit syndiqué
  - -0,8M€ en 2011/2012
- L'impact de l'acquisition de Heath Tecna début septembre 2011 pour 114M\$ et de Contour Aerospace en janvier 2012 pour 274M£

# Augmentation du résultat net de 35,6%

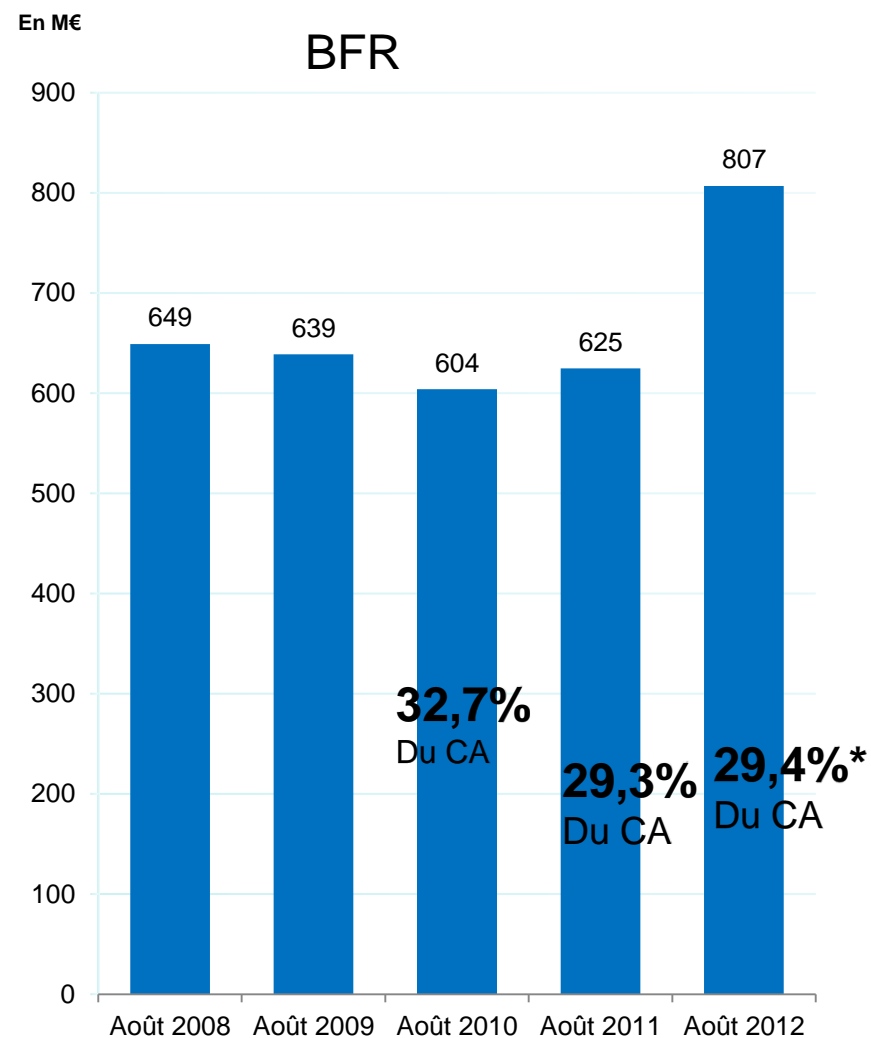
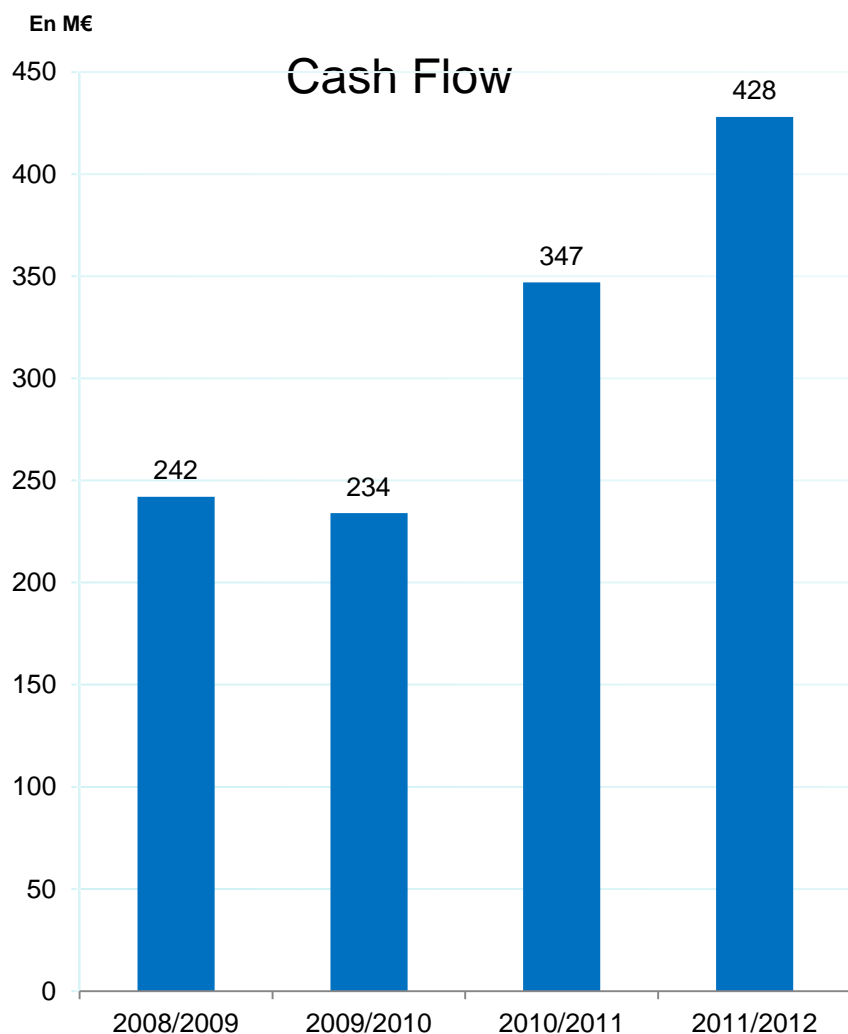
En million d'€



NB: Résultat net avant impact IFRS 3 et hors impact de cession des activités Marine en 2008/2009 et 2009/2010

- **Augmentation du résultat net de 35,6% à 332,8 M€**
  - +33,8% après impact IFRS3
- **Éléments opérationnels non-courants : -11,5M€ vs. -17,2M€**
  - -15,7M€ d'amortissement incorporels (IFRS3)
  - -2,9M€ de frais d'acquisitions (IFRS3)
  - 0,4M€ de coûts de restructuration
  - 5,1M€ de remboursement partiel du prix d'acquisition de Cantwell Cullen
- **Résultat des activités cédées ressort à +10,9 M€ contre +0,6 M€**
- **Charge d'impôt de -134,4 M€ contre -95,9 M€ en 2010/2011**
  - 30,4% contre 28,8 %
- **BPA en hausse de 34,3% à 6,15 €**

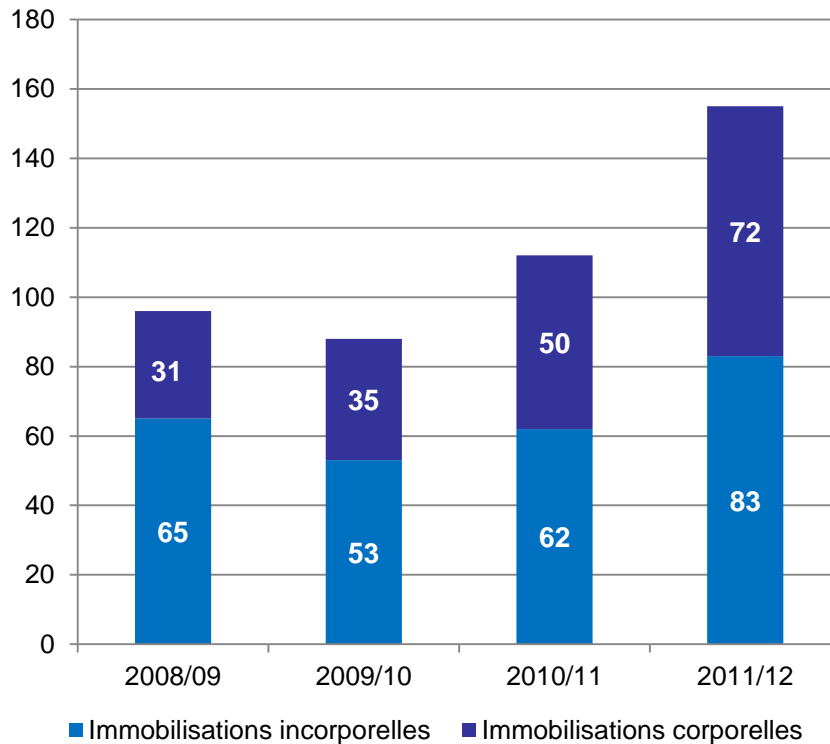
# Cash Flow et BFR



\*29.9% a périmètre constant

# Augmentation des Capex liée aux investissements dans les nouveaux programmes

En M€



## ■ Immobilisations incorporelles

■ 62 M€ de frais de développement capitalisés

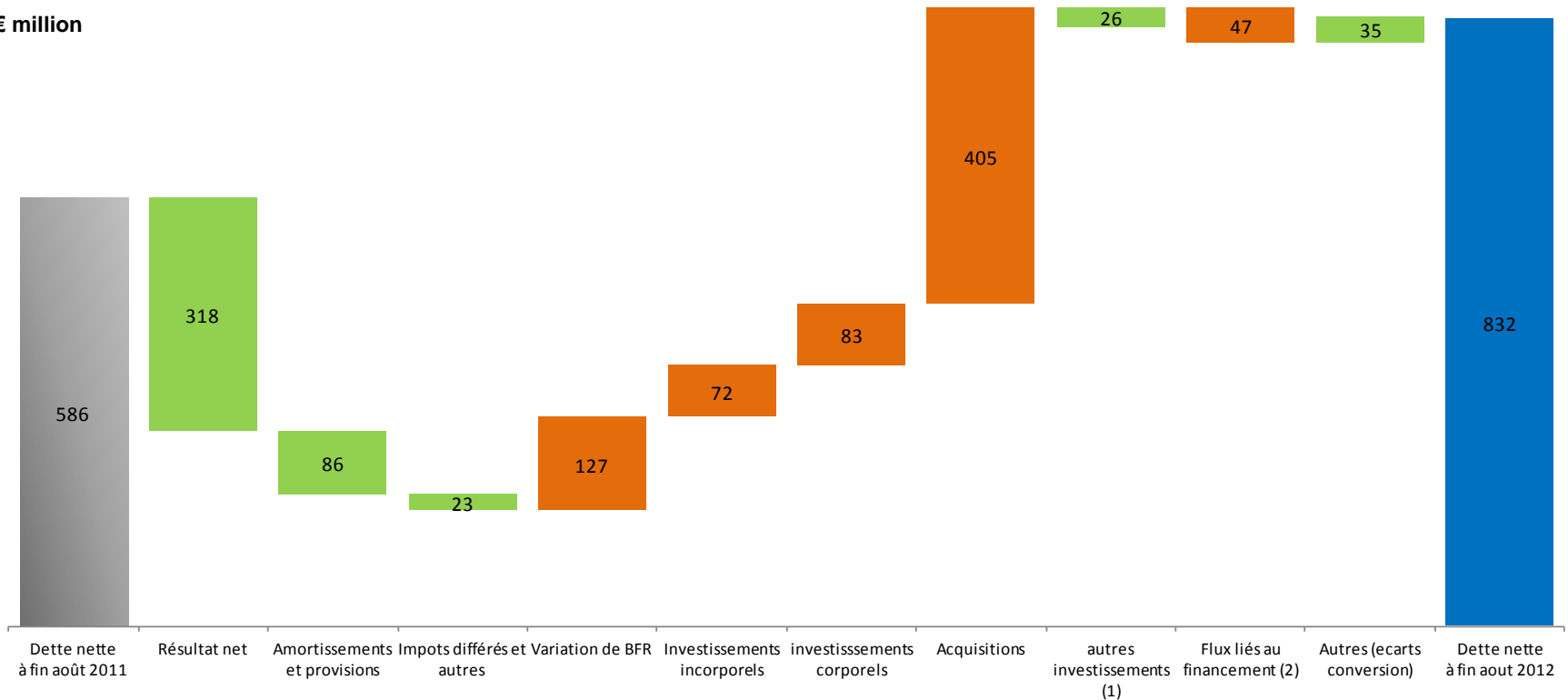
■ Principalement liés au développement de l'A350XWB

Total Capex / CA	4,4%	4,1%	4,1%	4,5%
------------------	------	------	------	------



# Une bonne génération de cash flow absorbant une large part des frais liés aux acquisitions

In € million



## Acquisitions : Heath Tecna et Contour Aerospace

(1) Y compris cession des actifs détenus en vue de la vente

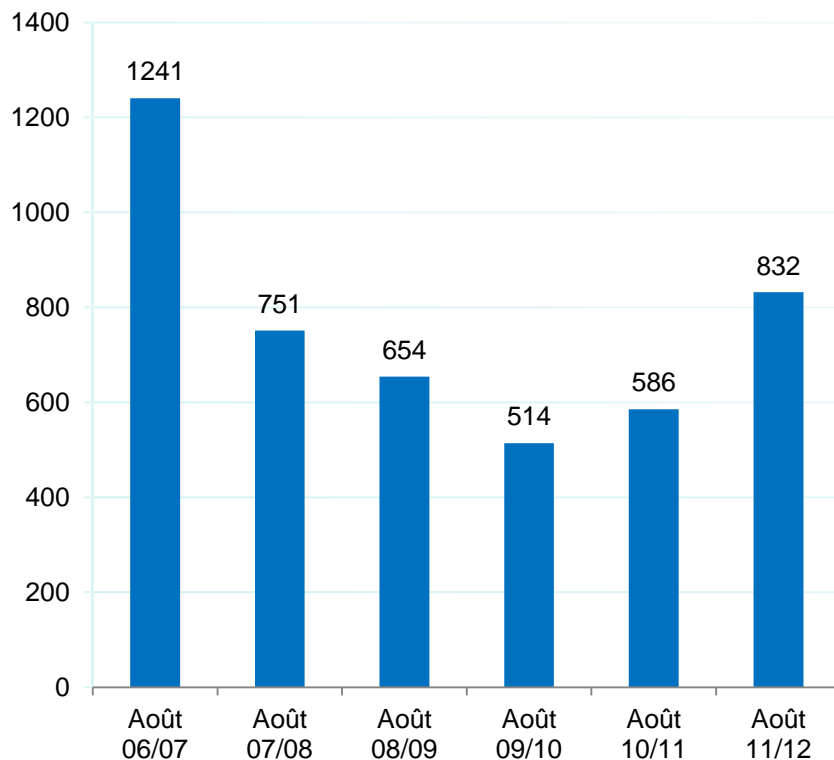
(2) Y compris dividendes

# Un endettement maîtrisé

Gearing <sup>(1)</sup>	1,35	0,67	0,52	0,34	0,38	0,42
------------------------	------	------	------	------	------	------

En millions d'€

## Dette nette



(1) Dette financière nette / action après dividende

- **Augmentation de la dette nette dûe aux acquisitions**
  - Heath Tecna, finalisée début septembre 2011 pour une valeur d'entreprise de 114 M\$
  - Contour Aerospace, finalisée en Janvier 2012 pour une valeur de 274 M£
- **Légère augmentation du Gearing à 0,42**
- **Encore un potentiel d'acquisitions**
  - Le ratio Endettement Net / EBITDA est de 1,45
  - Ce ratio est très inférieur au covenant du crédit "Club Deal" dont le ratio maximum au 31/08/2012 est de 3,25 et de 3 au 31/08/2013

# Stratégie et perspectives

Le trafic aérien est en croissance

Les livraisons d'avions neufs vont progresser

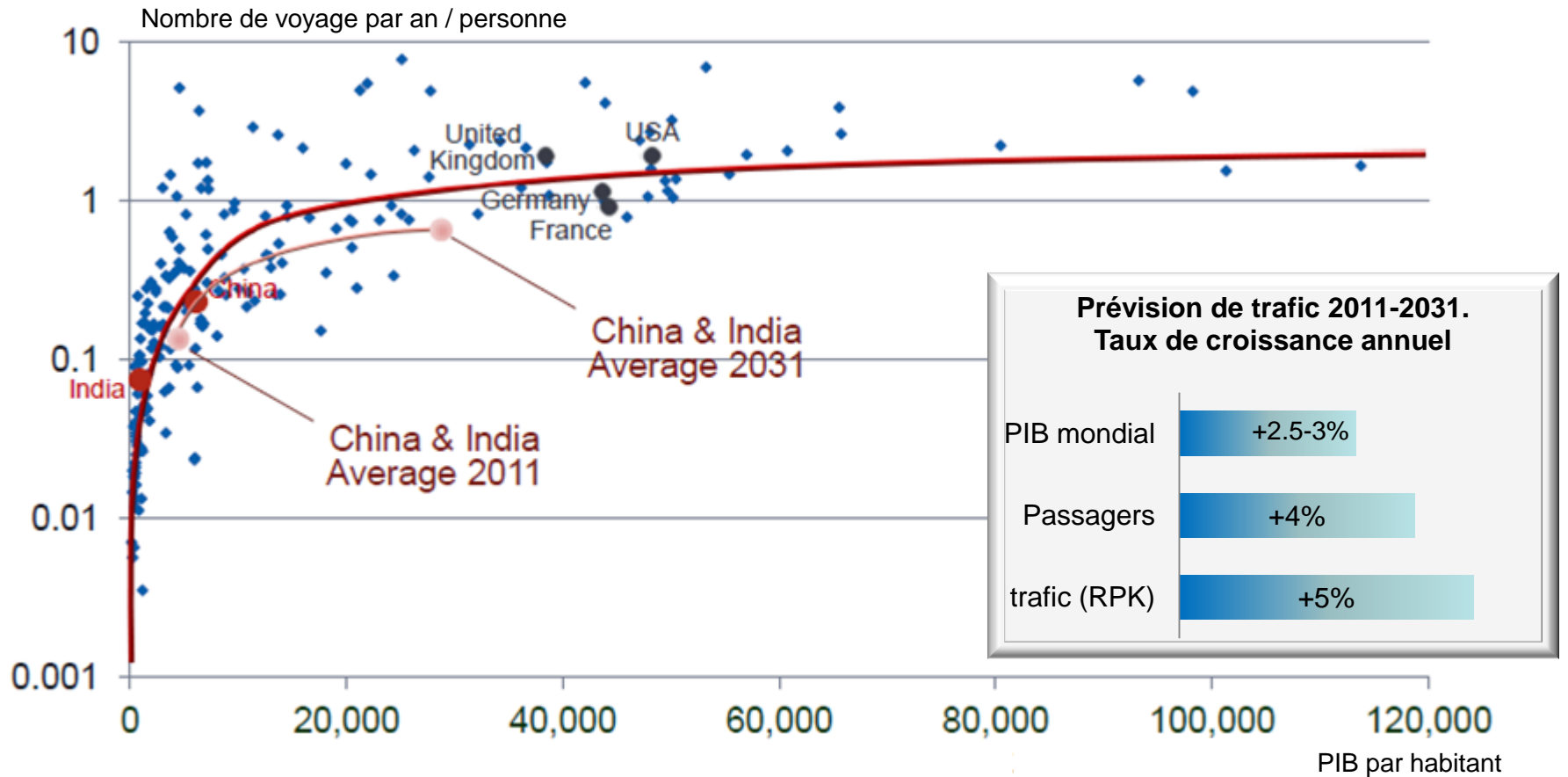
Zodiac Aerospace a développé des solutions complètes d'intérieurs de cabine pour les marchés du retrofit et de l'équipement de série



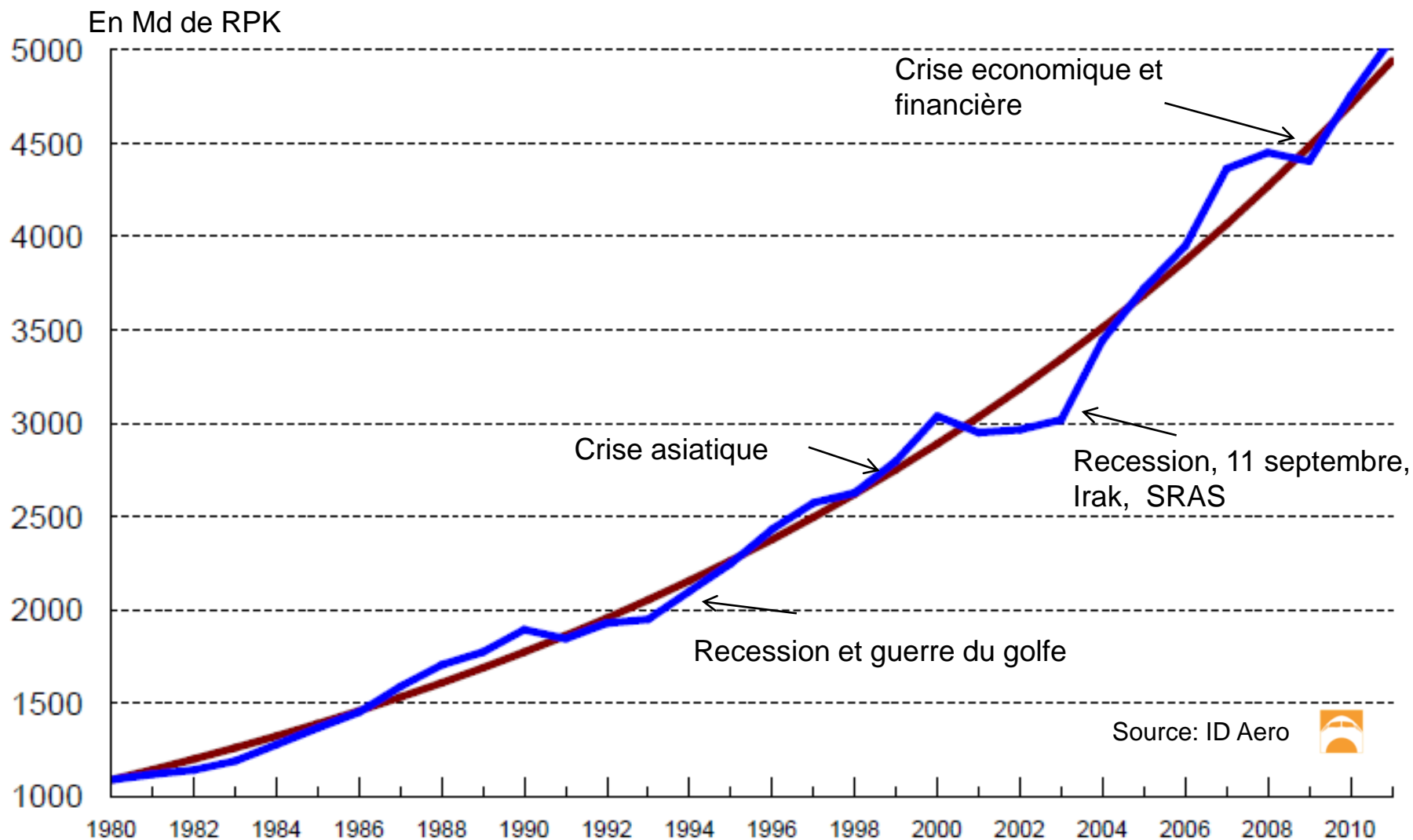
# Les perspectives stratégiques restent favorables

- **Le trafic passager progresse**
  - Le trafic est corrélé à la croissance du PIB mondial
  - Dans la période récente, le trafic a affiché un taux de croissance supérieur à sa moyenne annuelle sur longue période (+4,9% par an)
- **Cette augmentation du trafic, conjuguée avec des carnets de commandes élevés se traduira par une augmentation des cadences de production**
- **Le segment des avions commerciaux (plus de 100 places) est moins cyclique que les autres segments**
- **Zodiac Aerospace a amélioré ses positions sur le segment des intérieurs de cabine pour avions commerciaux**
  - En partant de son savoir faire établi dans les avions régionaux...
  - ... et de positions fortes dans les sièges et les équipements de cabine
  - Zodiac a développé des solutions complètes de cabines intégrées pour les compagnies aériennes et les constructeurs

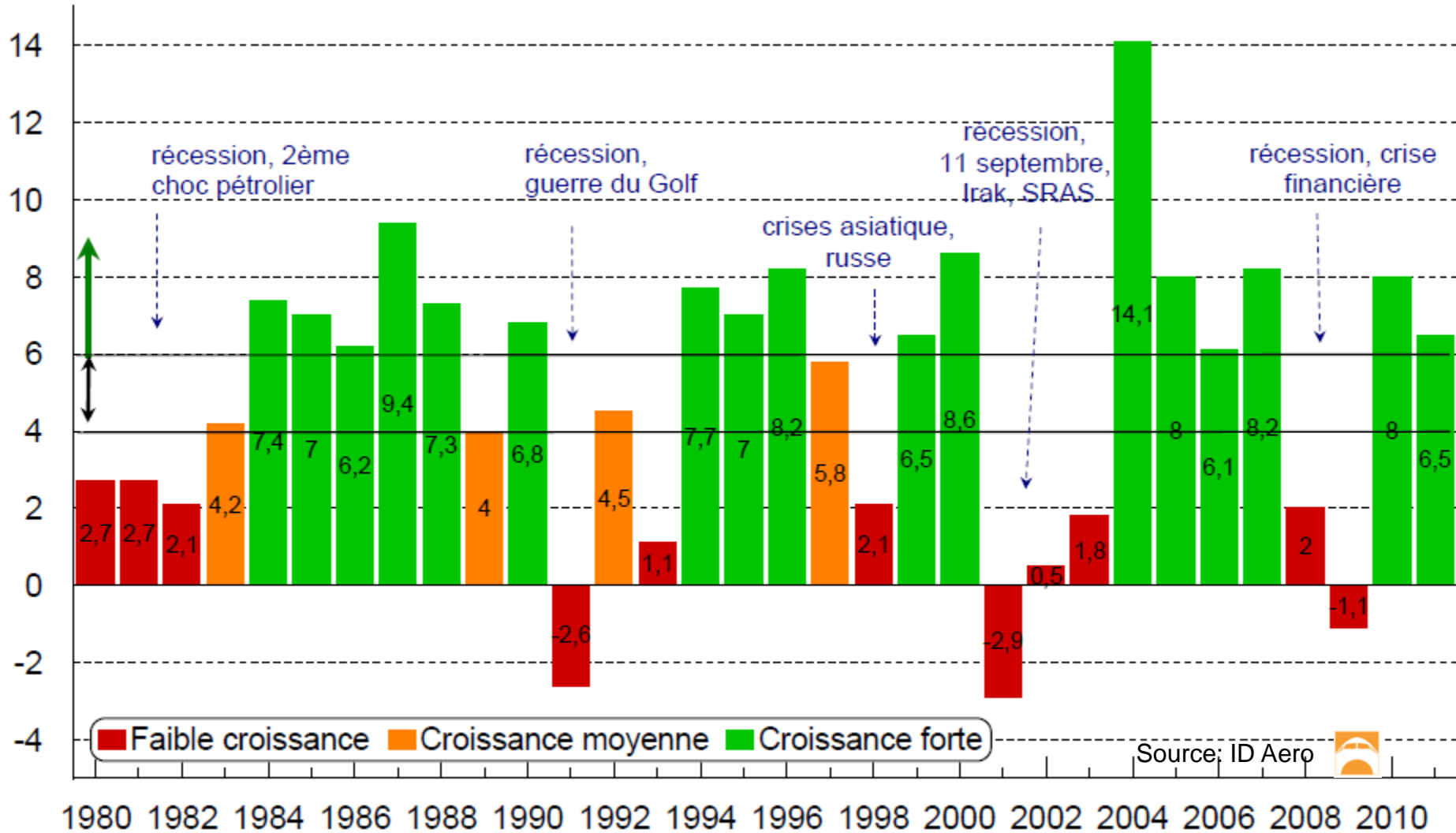
# Le trafic est corrélé au PIB mondial



# Le trafic a progressé de 4,9% par an en moyenne

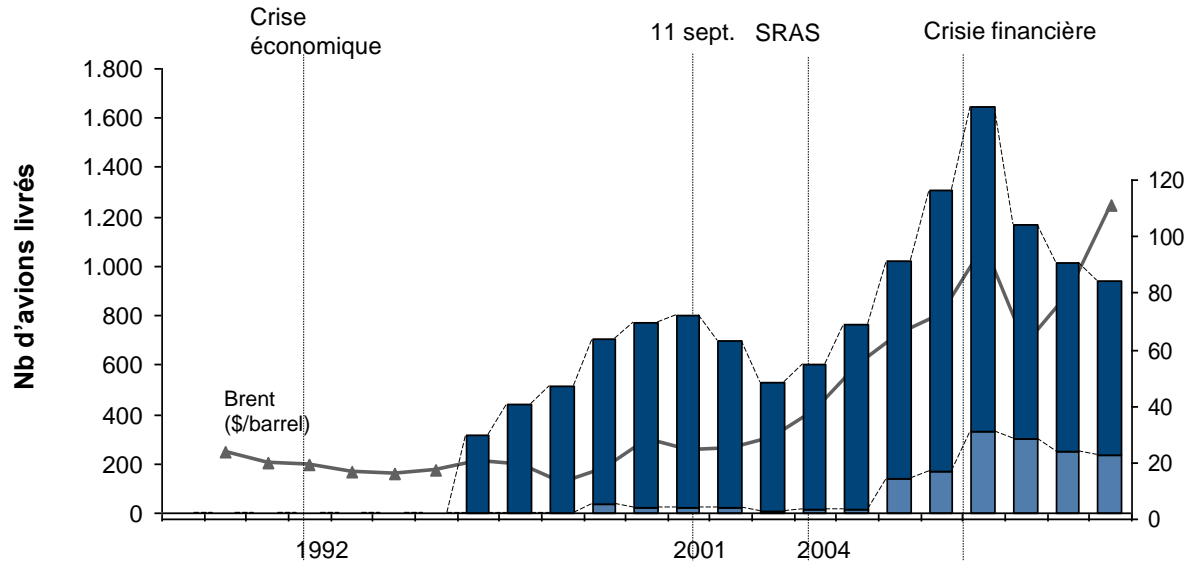


# Malgré les ralentissements économiques, le trafic croît plus souvent qu'il ne régresse



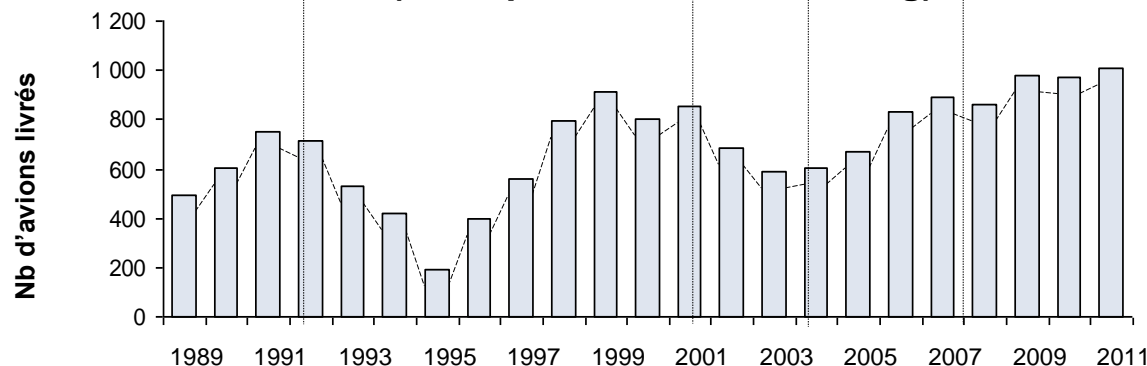
# Le cycle de l'aviation commerciale est moins prononcé que ceux de l'aviation régionale ou de l'aviation d'affaires

## Avions régionaux et d'affaires



► Forte sensibilité au cycle...

## Avions commerciaux (> 100 place / Airbus & Boeing)

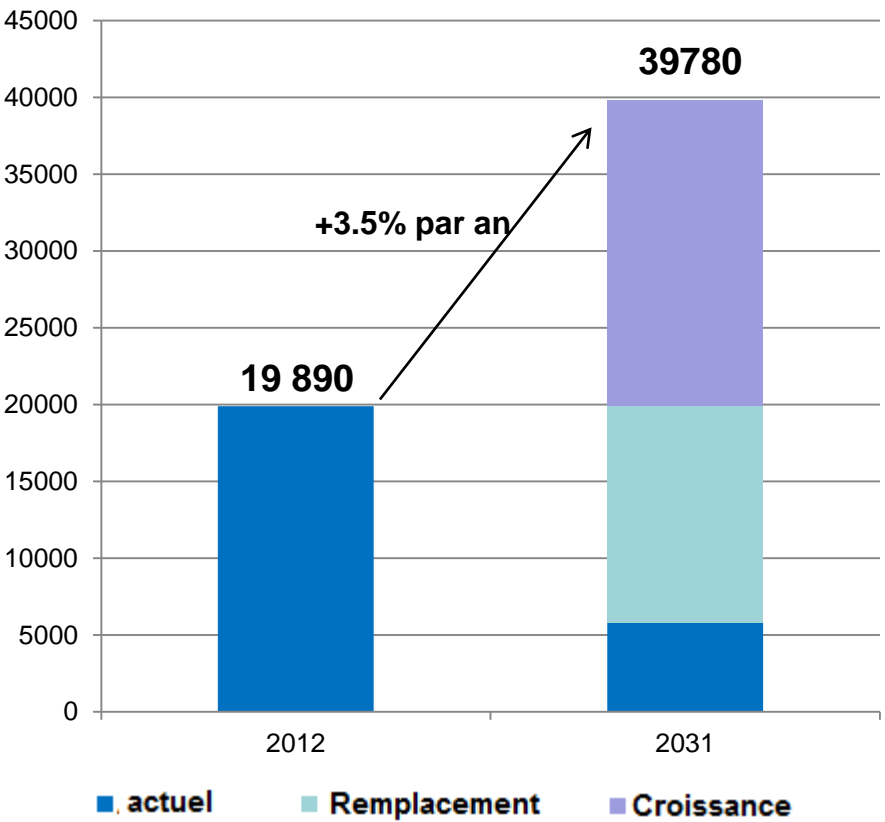


► Moindre Forte sensibilité au cycle  
 ► Carnets de commande élevés

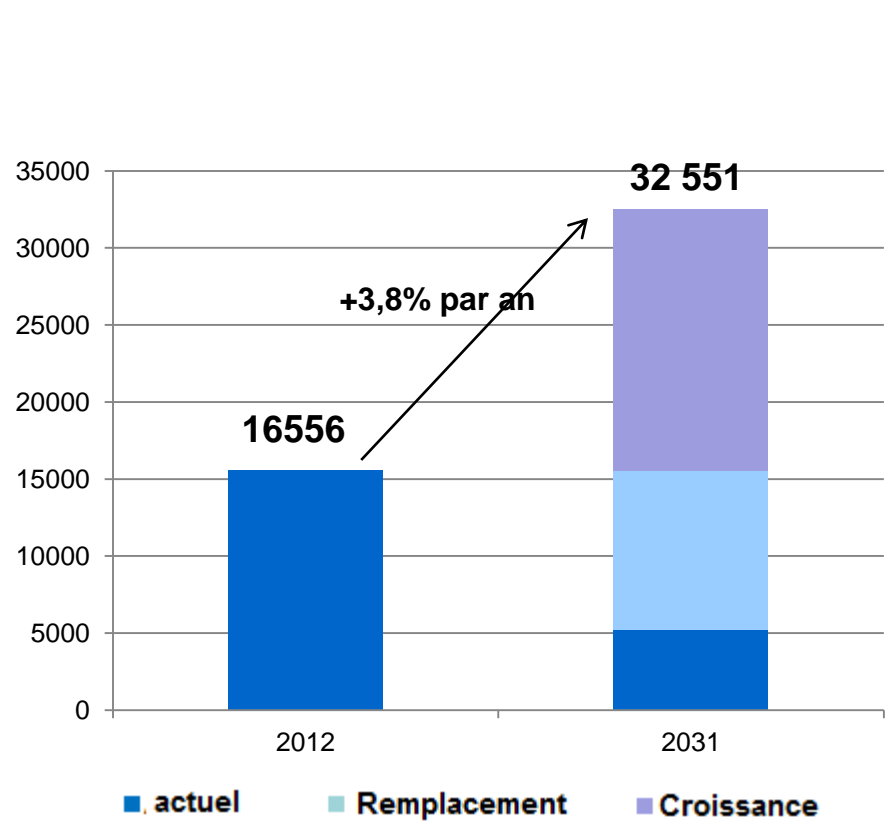


# La flotte en service devrait doubler en 20 ans

**Boeing CMO prévision 2012-2031  
(avec avions régionaux)**



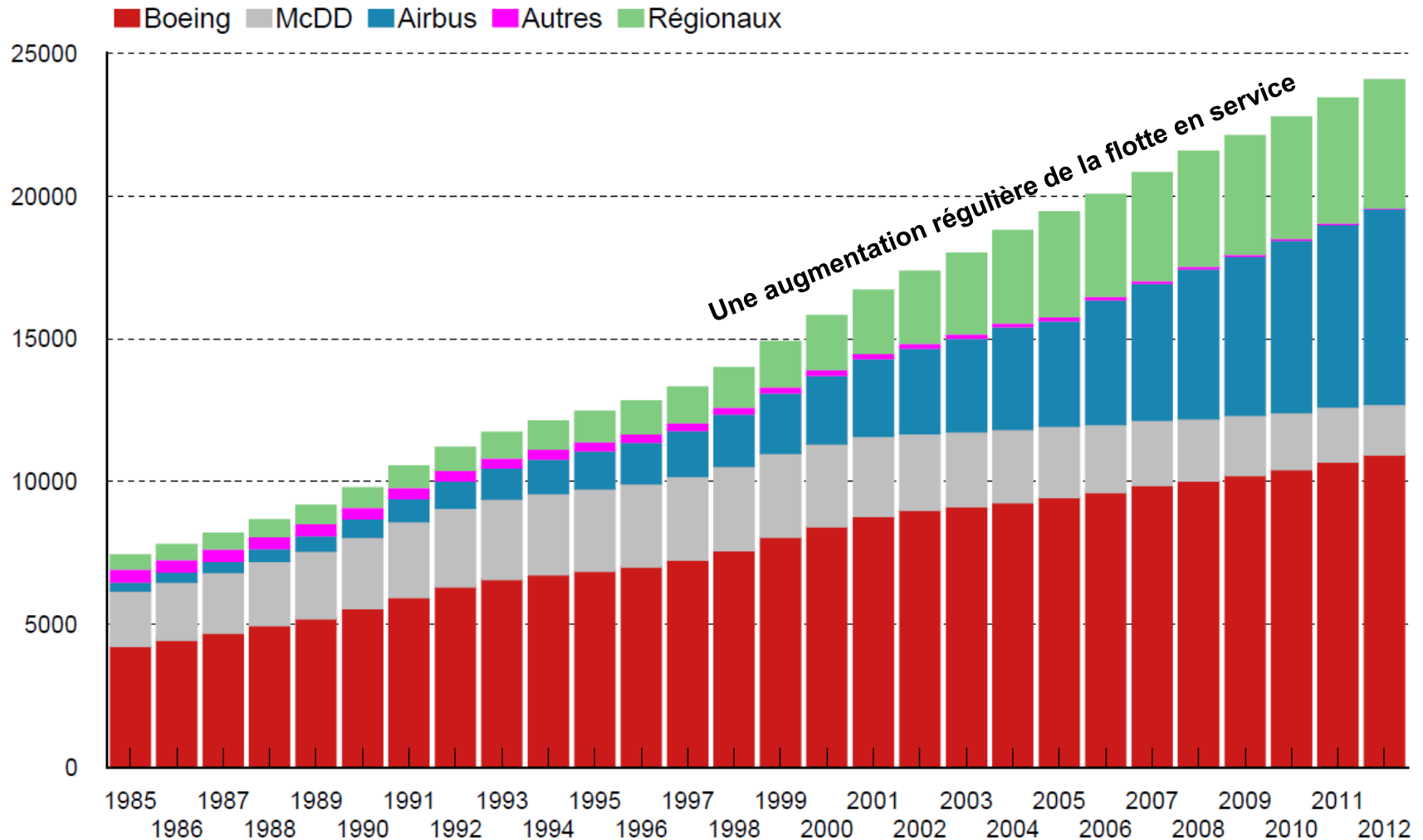
**Airbus GMF prévision 2012-2031  
(avions commerciaux de plus de 100 places)**



La flotte en service devrait doubler en 20 ans

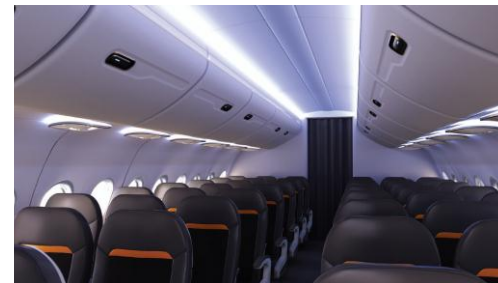


# L'après vente progresse, avec l'augmentation de la flotte en service et la réglementation



# Zodiac Aerospace a développé une capacité unique pour le retrofit de cabine

- **Zodiac Aerospace des solutions complètes pour le réaménagement de cabines d'appareils monocouloirs**
  - « Amber » pour le Boeing 737
  - « ISIS » pour l'Airbus 320
- **Pour l'équipement de série (linefit) et le réaménagement (retrofit)**
- **Zodiac Aerospace poursuit le développement d'une solution IFE**
  - Le groupe a investi dans le SiT – Seat Integrated Technology - pour se développer sur le segment de l'IFE « seat centric »...
  - ... et accélère son développement avec l'acquisition de la société américaine IMS
    - Environ 250 personnes en Californie



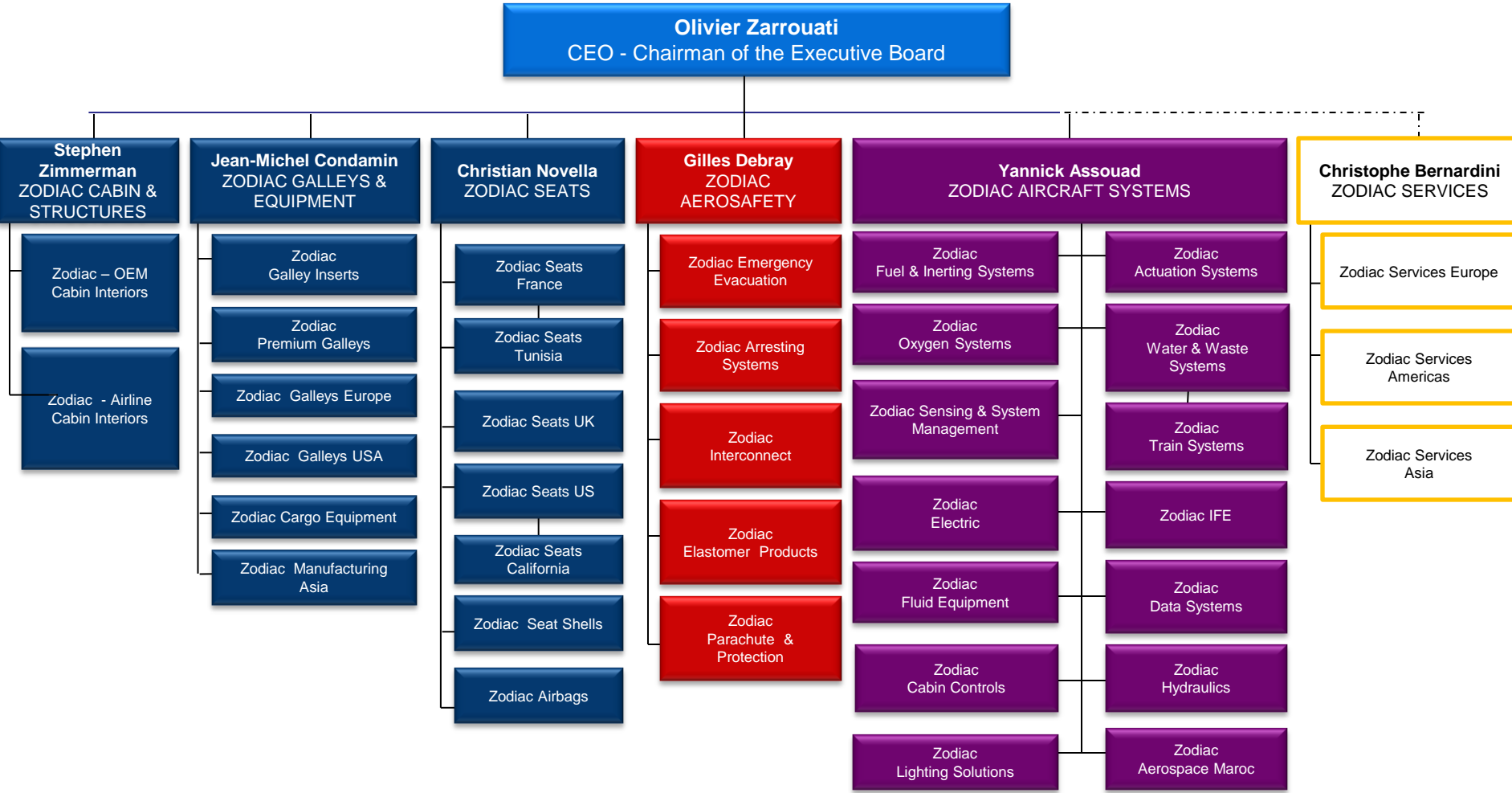
# Zodiac Aerospace a renforcé ses positions sur le marché des avions commerciaux

- **Zodiac Aerospace est à bord de tous les nouveaux programmes...**
- **...avec une valeur de jeu avion (shipset) livrés en série (SFE) de plus de 2 M\$ par avion, significativement supérieure aux précédents programmes**
- **A moyen terme, Zodiac Aerospace bénéficiera de la montée en cadence du Boeing 787**
  - Le Dreamliner a atteint la cadence de 5 avions par mois. Boeing a pour objectif de produire 10 avions par mois fin 2013
- **Des contrats signés pendant le salon de Farnborough**
  - Irkut MC21: Distribution Electrique Primaire, Intérieur complet, Ensemble fuel, jaugeage et inertage, oxygène équipage
  - Comac 919 : signature du contrat « Water & Waste ». Deux selections supplémentaires pour les Galleys et Lavatories, ainsi que la porte cockpit

# Zodiac Aerospace continue à se développer sur les marchés des avions régionaux et d'affaires

- **Création d'une Joint Venture avec Embraer**
  - La société commune sera chargée de la fabrication d'éléments d'intérieur de cabine pour la famille de jets EMBRAER 170/190. L'unité de production commune sera implantée au Mexique
  - Cette nouvelle société commune consolide un partenariat fructueux établi de longue date entre Zodiac Aerospace et Embraer
- **Zodiac Aerospace fournira la cabine complète du C Series de Bombardier**
- **Première sélection de la branche Cabin & Structure pour fournir des équipements de cabine pour un nouvel avion d'affaires américain**

# Une nouvelle organisation pour Zodiac Aerospace



# Perspectives 2012/13

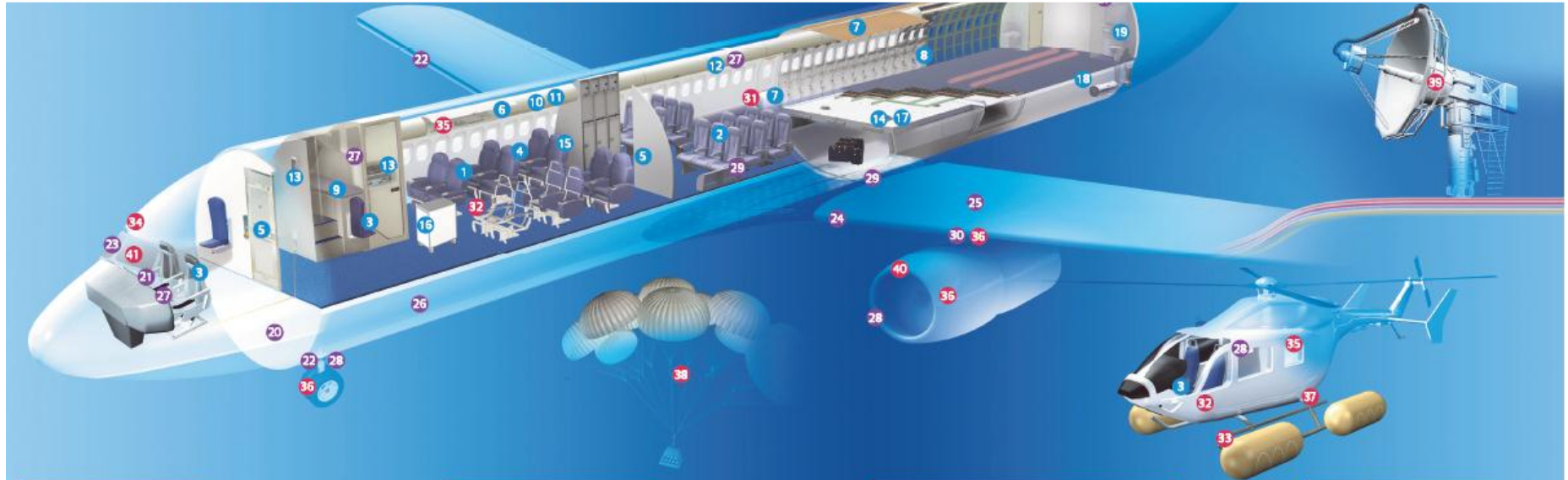
- **Le marché aéronautique civil reste bien orienté**
  - Le trafic croît de 5% par an en moyenne
- **Zodiac Aerospace attend un nouvel exercice de croissance organique**
- **L'exposition €/ \$ nette de transaction budgétée pour l'année est couverte à 60% au taux de 1,265**

# Une stratégie couronnée de succès

- **Un développement focalisé sur l'aviation commerciale**
- **Une présence sur tous les nouveaux programmes commerciaux**
- **Des positions de leadership sur des marchés de niche**
- **Un modèle de services récurrents améliorant la résilience de l'activité**
- **Un leadership dans des technologies stratégiques de demain**
- **Un track record réussi de croissance externe**



# Aujourd'hui, le Groupe offre une large gamme d'équipements et de systèmes aéronautiques



## CABIN INTERIORS

UNE OFFRE GLOBALE POUR UN AMÉNAGEMENT CABINE COHÉRENT JUSQU'À LA RÉALISATION D'INTÉRIEURS « CLÉ EN MAIN »

### Sièges :

1. Sièges passagers classes Première et Affaires.
2. Sièges passagers classe Économique.
3. Sièges pilotes et équipages.

### SIT - Seat Integrated Technology :

4. Systèmes de divertissement à bord (IFE).

### Systèmes de cabine intégrés :

5. Cloisons, portes.
6. Coffres à bagages, Rangements.
7. Panneaux d'habillage et de protection.
8. Isolation phonique.
9. Zone de repos pour équipage.
10. Blocs services passagers.
11. Conditionnement d'air.
12. Éclairages de cabine, éclairages de secours.

13. Centre de contrôle vidéo, communication passager.
14. Détection de fumée, extinction d'incendie.

### Galeries et équipements :

15. Galeries, équipements électriques alimentaires.
16. Chénots.
17. Containers, équipements Cargo.

### Systèmes de cabine et équipements

18. Contrôles cabine :
18. Distribution et traitements des eaux.
19. Sanitaires.
20. Compacteur de déchets.

## AIRCRAFT SYSTEMS

DES ÉQUIPEMENTS ET SYSTÈMES DE HAUTE TECHNOLOGIE AU SERVICE DES FONCTIONS ESSENTIELLES DES AÉRONEFS

### Distribution et gestion de la puissance électrique :

20. Cœur électrique et distribution.

### Éclairages et commandes de signalisation :

21. Tableau de bord, affichages.
22. Éclairages extérieurs.
23. Essuie-glaces.

### Systèmes carburant, jaugeage et inertage :

24. Systèmes de jaugeage.
25. Systèmes d'inertage des réservoirs de carburant, pompes, vannes, circuits.
26. Systèmes de ravitaillement en vol et au sol.

### Surveillance et gestion de systèmes :

26. Calculateurs embarqués, interfaces homme-machine, indicateurs.

### Systèmes oxygène :

27. Régulation, stockage, générateurs d'oxygène, masques.

### Hydraulique et régulation :

28. Servovalves, vannes, vérins.

### Actionneurs, capteurs et moteurs :

29. Actionneurs et moteurs électriques, capteurs de position et de mesure.

### Raccords et équipements de gestion des fluides :

30. Raccords, valves.

## AEROSAFETY & TECHNOLOGY

DES SYSTÈMES COMPLETS POUR LA PROTECTION, LE SAUVETAGE, LA TÉLÉMESURE ET LES TÉLÉCOMMUNICATIONS

### Systèmes d'évacuation d'urgence :

31. Toboggans d'évacuation.
32. Gilets, radeaux de sauvetage.
33. Flottabilités d'hélicoptères.
34. Cordes d'évacuation.

### Systèmes d'interconnexion :

35. Composants électriques : raccords, gaines, protections.
36. Harnais électriques.

### Systèmes d'arrêt d'urgence :

35. Barrières d'arrêt, câbles, EMAS (Engineered Material Arresting System).

### Systèmes et technologies d'élastomères :

37. Réserveurs.
37. Dégiveurs.

### Systèmes de parachutes et de protection :

38. Parachutes, systèmes d'aérolargage.
39. Équipements de siège éjectable.
40. Combinaisons anti-G.

### Télémessure et télécommunication :

39. Télémessure sol et bord.
40. Télémessure embarquée.
41. Calculateurs.

"Airbags" : sacs de sécurité gonflables pour l'industrie automobile.

## ZODIAC SERVICES

LE SUPPORT TECHNIQUE ET APRÈS-VENTE

- **Gamme complète de services après-vente :** recharge, solutions de maintenance, retrofit, formations techniques.
- **Réactivité et proximité :** réseau mondial de services de réparation et de distribution de pièces de rechange.

[www.services.zodiac aerospace.com](http://www.services.zodiac aerospace.com)

[www.zodiac aerospace.com](http://www.zodiac aerospace.com)

# Annexes



# Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

## SALES

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	2 <sup>ème</sup> trimestre 2011/2012	3 <sup>ème</sup> trimestre 2011/2012	4 <sup>ème</sup> trimestre 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	142,5	148,6	163,2	<b>190,5</b>
<b>Aircraft Systems</b>	156,8	168,0	176,5	<b>176,8</b>
<b>Cabin Interiors</b>	479,3	472,1	568,6	<b>597,7</b>
<b>Total Groupe</b>	778,6	788,7	908,3	<b>965,0</b>
€/ \$ conversion	1,37	1,31	1,31	<b>1,24</b>

## VARIATIONS

A données publiées	T1 2011/2012	T2 2011/2012	T3 2011/2012	T4 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+5,6%	+10,3%	+16,6%	<b>+17,6%</b>
<b>Aircraft Systems</b>	+19,2%	+26,7%	+15,9%	<b>+20,3%</b>
<b>Cabin Interiors</b>	+28,3%	+19,5%	+35,8%	<b>+44,9%</b>
<b>Total Groupe</b>	+21,7%	+19,1%	+27,8%	<b>+33,8%</b>

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2010/2011	2 <sup>ème</sup> trimestre 2010/2011	3 <sup>ème</sup> trimestre 2010/2011	4 <sup>ème</sup> trimestre 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	134,9	134,8	139,9	162,0
<b>Aircraft Systems</b>	131,5	132,6	152,2	146,9
<b>Cabin Interiors</b>	373,6	395,1	418,9	412,4
<b>Total Groupe</b>	640,0	662,4	711,0	721,4
€/ \$ conversion	1,35	1,34	1,43	1,43

En organique	T1 2011/2012	T2 2011/2012	T3 2011/2012	T4 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+6,7%	+9,2%	+11,7%	<b>+9,3%</b>
<b>Aircraft Systems</b>	+21,9%	+26,6%	+12,0%	<b>+12,3%</b>
<b>Cabin Interiors</b>	+19,8%	+11,8%	+13,0%	<b>+15,8%</b>
<b>Total Groupe</b>	+17,5%	+14,2%	+12,5%	<b>+13,6%</b>
<b>Activités aéronautiques*</b>	+20,8%	+17,6%	+13,9%	<b>+15,0%</b>

# Chiffre d'affaires consolidé cumulé

## SALES

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	1 <sup>er</sup> semestre 2011/2012	9 mois 2011/2012	Exercice 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	142,5	291,1	454,3	<b>644,8</b>
<b>Aircraft Systems</b>	156,8	324,8	501,3	<b>678,1</b>
<b>Cabin Interiors</b>	479,3	951,4	1520,0	<b>2117,8</b>
<b>Total Groupe</b>	778,6	1567,3	2475,7	<b>3440,6</b>
€/ \$ conversion	1,37	1,34	1,33	<b>1,31</b>
€/ \$ transaction	1,36	1,34	1,33	<b>1,32</b>

## VARIATIONS

A données publiées	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	1 <sup>er</sup> semestre 2011/2012	9 mois 2011/2012	Exercice 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+5,6%	+7,9%	+10,9%	<b>+12,8%</b>
<b>Aircraft Systems</b>	+19,2%	+23,0%	+20,4%	<b>+20,4%</b>
<b>Cabin Interiors</b>	+28,3%	+23,8%	+28,0%	<b>+32,4%</b>
<b>Total Groupe</b>	+21,7%	+20,3%	+23,0%	<b>+25,8%</b>

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2010/2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010/2011	9 mois 2010/2011	Exercice 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	134,9	269,7	409,6	571,7
<b>Aircraft Systems</b>	131,5	264,1	416,3	563,2
<b>Cabin Interiors</b>	373,6	768,7	1187,5	1599,9
<b>Total Groupe</b>	640,0	1302,4	2013,5	2734,8
€/ \$ conversion	1,35	1,35	1,37	1,39
€/ \$ transaction	1,29	1,30	1,31	1,35

En organique	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	1 <sup>er</sup> semestre 2011/2012	9 mois 2011/2012	Exercice 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+6,7%	+8,0%	+9,3%	<b>+9,3%</b>
<b>Aircraft Systems</b>	+21,9%	+24,3%	+19,7%	<b>+17,7%</b>
<b>Cabin Interiors</b>	+19,8%	+15,8%	+14,8%	<b>+15,0%</b>
<b>Total Groupe</b>	+17,5%	+15,9%	+14,7%	<b>+14,4%</b>
<b>Activités aéronautiques*</b>	+20,8%	+19,2%	+17,3%	<b>+16,7%</b>

\* Excluding Trains and Airbags businesses

# Compte de résultat

Compte de Résultat	2011/2012	2010/2011
<b>Chiffre d'affaires</b>	3440,6	2734,8
Dotations aux amortissements	70,1	61,6
Dotations aux provisions	13,4	14,3
<b>Résultat opérationnel courant</b>	486,4	384,8
Eléments opérationnels non courants	-11,5	-17,2
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>475,0</b>	<b>367,6</b>
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>-30,7</b>	<b>-32,4</b>
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>-2,5</b>	<b>-2,0</b>
<b>Charge d'impôt</b>	<b>134,4</b>	<b>95,9</b>
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>307,4</b>	<b>237,3</b>
<b>Résultat net des activités en cours de cession</b>	10,9	0,6
<b>Résultat net des activités poursuivies et en cours de cession</b>	318,3	237,9
<b>Résultat Net - Part Hors Groupe</b>	-0,6	-0,4
<b>Résultat Net - Part Du Groupe</b>	318,9	238,3

# Bilan simplifié

Bilan simplifié					
En millions d'euros	31/08/12	31/08/11		31/08/12	31/08/11
Actifs non courants	2346,9	1756,9	Situation Nette	2056,8	1591,6
Actifs courants	1504,0	1142,0	Provisions et impôts différés	265,7	219,0
Disponibilités	161,8	224,7	Dettes financières	993,3	810,1
Actifs détenus en vue de la vente	1,5	18,7	Autres passifs courants	698,4	519,8
			Passifs détenus en vue de la vente		1,8
	<b>4014,2</b>	<b>3142,3</b>		<b>4014,2</b>	<b>3142,3</b>

# Tableau de flux de trésorerie simplifié

Tableau de flux de trésorerie simplifié		
En millions d'euros	2011/2012	2010/2011
<b>OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>		
Capacité d'autofinancement	427,5	346,4
Variation de BFR	-127,3	-20,2
Flux de trésorerie liés à l'exploitation des activités poursuivies	300,2	326,2
Flux de trésorerie liés à l'exploitation des activités en cours de cession		0,1
<b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS</b>		
Acquisition d'immobilisations incorporelles	-71,6	-50,5
Acquisition d'immobilisations corporelles	-84,1	-58,5
Modification du périmètre de consolidation	-405,0	-210,4
Flux de trésorerie liés aux investissements des activités poursuivies	-560,7	-319,4
Flux de trésorerie liés aux investissements des activités en cours de cession et des actifs détenus en vue de la vente	27,4	-0,1
<b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Variation des dettes financières	182,1	134,0
Actions propres	2,3	-1,6
Augmentation des capitaux propres	15,0	11,3
Dividendes	-64,8	-53,4
Flux de trésorerie liés au financement des activités poursuivies	134,6	90,3
Écarts de conversion sur la trésorerie à l'ouverture	35,3	-30,4
Variation de la trésorerie	-63,2	66,7



## Contributing to Aerospace Legend since 1896

### Prochains rendez-vous :

Chiffre d'affaires 1er trimestre

18 décembre 2012 (après clôture)

Assemblée Générale des actionnaires

9 janvier 2013

Chiffre d'affaires T2 et S1

28 mars 2013

### CONTACT ZODIAC AEROSPACE

Pierre-Antony VASTRA

Tel: +33 (0)1 61 34 25 68

[PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com](mailto:PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com)

Valérie AUGER

Tel: +33 (0)1 61 34 22 71

[Valerie.Auger@zodiacaerospace.com](mailto:Valerie.Auger@zodiacaerospace.com)

61, rue Pierre Curie – CS20001 - 78373 PLAISIR CEDEX

### CONTACTS MEDIA - IMAGE 7

Flore LARGER

Tel: +33(0) 1 53 70 74 92 / [flarger@image7.fr](mailto:flarger@image7.fr)

Priscille RENEAUME

Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / [preneaume@image7.fr](mailto:preneaume@image7.fr)

### CONTACT ANALYSTES - KEIMA COMMUNICATION

Emmanuel DOVERGNE

Tel: 01 56 43 44 63 / [emmanuel.dovergne@keima.fr](mailto:emmanuel.dovergne@keima.fr)