



Issy-les-Moulineaux, le 28 septembre 2007

LE GROUPE ZODIAC ET CARLYLE FINALISENT LE RAPPROCHEMENT DE LA BRANCHE MARINE DE ZODIAC AVEC JANDY POOL PRODUCTS.

Le 27 septembre 2007, le Groupe Zodiac et le Groupe Carlyle ont finalisé le rapprochement de la Branche Marine de Zodiac avec Jandy Pool Products, pour créer Zodiac Marine & Pool.

Carlyle détient 69% de la nouvelle entité, Zodiac 27%, et l'équipe de management, dirigée par Jean-Marc Daillance, les 4% restants. Cette opération sera la première réalisée par Carlyle Europe Partners III, le troisième fonds d'investissement européen de Carlyle, qui totalise 5,35 milliards d'euros (7,55 milliards de dollars) d'engagements.

La branche Marine de Zodiac est un leader mondial dans les domaines des bateaux pneumatiques et semi-rigides, des équipements de sauvetage, des systèmes sanitaires pour la marine marchande, des robots nettoyeurs pour piscines, des systèmes de chauffage et autres produits dédiés au traitement de l'eau avec un portefeuille de marques particulièrement renommées (Zodiac®, Avon®, Bombard®, Evac®, Polaris®).

Jandy Pool Products est un leader sur son marché pour lequel il développe, fabrique et commercialise des produits innovants d'équipement de piscine sous la marque Jandy®. Jandy avait été acquis conjointement par Carlyle (80%) et le Groupe Zodiac (20%) en avril 2006.

La réunion de Jandy Pool Products et de la division Pool Care de la branche Marine de Zodiac se traduit par la création d'un leader mondial des équipements de piscines. Aux Etats-Unis, la nouvelle entité, née du rapprochement des deux sociétés disposant chacune d'une excellente réputation de qualité tant en termes de produits que de services aux clients, bénéficiera de l'une des plus importantes forces de vente sur le marché.

Cette nouvelle entité, acteur majeur sur le plan mondial dans la marine et les équipements de piscines, est baptisée Zodiac Marine & Pool et aura son siège à Issy-les-Moulineaux, France.

Le Groupe Zodiac précise que la transaction a été réalisée dans les conditions indiquées lors de l'annonce du projet de rapprochement le 17 avril 2007.

Jean-Louis Gerondeau, Président du Directoire de Zodiac, a déclaré :

« Nous sommes très satisfaits de la réalisation de cette opération qui permet au Groupe Zodiac de renforcer sa capacité d'acquisition dans le domaine aéronautique et, en participant avec Carlyle au développement de la Branche Marine, d'assurer la poursuite du développement des activités Marine qui disposent ainsi des ressources nécessaires à leur croissance. »

Franck Falézan, Managing Director de Carlyle, a déclaré :

« Nous nous félicitons de la poursuite du partenariat initié avec le Groupe Zodiac en 2006 pour l'acquisition de Jandy. Zodiac Marine présente un historique impressionnant de croissance

bénéficiaire, avec un portefeuille d'activités diversifié, sur les secteurs de la marine et des équipements de piscines avec des marques à forte notoriété dans ces domaines. Nous sommes déterminés à soutenir la stratégie de développement de Zodiac Marine & Pool, notamment en termes de croissance externe. Dans le domaine des équipements de piscines, Zodiac Marine et Jandy sont très complémentaires. Nous nous réjouissons de travailler avec les deux équipes pour faire de ce rapprochement un grand succès. »

Jean-Marc Daillance, Président du Directoire de Zodiac Marine & Pool, a déclaré :

« Nous sommes ravis de voir le partenariat entamé avec Carlyle il y a plus de deux ans déboucher sur cette annonce et leur souhaitons la bienvenue en tant que nouvel actionnaire de référence. Nous partageons la même vision positive sur le développement de Zodiac Marine & Pool et voyons de bonnes perspectives à long terme pour la société. Le réseau international de Carlyle en Europe, aux Etats-Unis et en Asie, ainsi que son expérience en matière d'accompagnement de ses participations dans leur croissance, tant organique qu'externe, sera extrêmement précieux pour Zodiac Marine & Pool. Je me réjouis à la perspective de travailler avec Carlyle et Jandy. »

ING prend en charge le financement lié à cette opération.

A propos de Carlyle :

Le Groupe Carlyle est l'une des principales sociétés d'investissement au monde avec 75,6 milliards de dollars d'actifs sous gestion, à travers 55 fonds. Carlyle investit dans les rachats d'entreprises, le capital-risque, le capital-développement, l'immobilier et les opérations à levier, en Afrique, Asie, Europe, Amérique du Nord et Amérique du Sud. Carlyle intervient sur les secteurs de l'aéronautique et la défense, l'automobile et les transports, les biens de consommation et la distribution, l'énergie, les services financiers, les services médicaux, l'industrie, les infrastructures, la technologie, les télécommunications et les médias. Depuis 1987, Carlyle a investi 32,3 milliards de dollars sur 686 transactions en actions, sur un total d'acquisitions de 157,7 milliards de dollars. Le Groupe Carlyle emploie plus de 900 personnes dans 21 pays. En consolidé, le portefeuille de Carlyle affiche un chiffre d'affaires de plus de 87 milliards de dollars et emploie plus de 286 000 personnes dans le monde.

Pour plus d'information : www.carlyle.com

A propos de Zodiac :

Zodiac est une société industrielle cotée à la bourse de Paris depuis 1983 avec une capitalisation boursière de 2,8 milliards d'euros et un chiffre d'affaires de 2,5 milliards d'euros pour l'exercice clos le 31 août 2007. Mondialement connu pour ses bateaux pneumatiques, le Groupe Zodiac était, jusqu'à l'opération décrite ci-dessus, organisé en cinq branches d'activités : Aerosafety Systems, Aircraft Systems, Cabin interiors, Technology et Marine. Les activités aéronautiques de Zodiac, dédiées aux marchés civils et militaires, développent et commercialisent un large éventail de produits, des sièges passagers pour avions aux réservoirs à carburant. L'ensemble de ces activités aéronautiques représente 74% des ventes du Groupe. Le Groupe Zodiac emploie plus de 16,000 personnes sur tous les continents, dont environ 2,500 au sein de sa Branche Marine.

La Branche Marine de Zodiac a représenté 19% des ventes du Groupe pour l'exercice clôt le 31 août 2007, et 15% de la dette du Groupe au 31 août 2006. Elle détient des positions significatives sur les marchés grand public et professionnels de la marine et de la piscine. Elle regroupe 6 secteurs d'activité : Pool Care, Piscines, Bateaux de plaisance, Bateaux du secteur Militaire/Professionnel et les deux secteurs d'équipements de marine : « SOLAS » et Solutions pour l'environnement. La branche Marine bénéficie d'une présence internationale importante qu'elle a développée par une croissance interne continue et par des acquisitions régulières dans les régions majeures des industries de la piscine et de la marine : l'Amérique du nord, l'Europe et l'Australie.

Pour plus d'information : www.zodiac.com www.zodiac-marine-pool.com