

### Résultats du premier semestre de l'exercice 2017/2018

- La période concernée est antérieure à la prise de contrôle de Zodiac Aerospace par Safran.
- Chiffre d'affaires du premier semestre 2017/2018 en baisse de 6,8 % en organique avec une progression du chiffre d'affaires d'Aerosystems et un recul d'Aircraft Interiors.
- Résultat Opérationnel Courant (ROC) positif de 35,3 M€, encore impacté par Aircraft Interiors, en hausse par rapport à -11,5 M€ au premier semestre 2016/2017.
- Génération de trésorerie de -119 M€ au premier semestre, en progression de 77 M€ par rapport au premier semestre 2016/2017 avec une hausse limitée du besoin en fonds de roulement.

Plaisir, le 24 avril 2018 - Le Conseil de Surveillance de Zodiac Aerospace, réuni le 24 avril 2018 sous la présidence de Louis Desanges, a examiné la performance financière du premier semestre 2017/2018 (septembre 2017 à février 2018).

### Chiffre d'affaires et Résultat Opérationnel Courant du premier semestre 2017/2018

en millions d'euros*	S1 2017/2018	S1 2016/2017	Var%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 142,8</b>	<b>2 447,0</b>	<b>-12,4 %</b>
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	<b>35,3</b>	<b>-11,5</b>	<b>n.s.</b>
<b>ROC / CA</b>	<b>1,6 %</b>	<b>-0,5 %</b>	
€/\$( Transaction)	1,10	1,11	
€/\$( Conversion)	1,20	1,08	

\* hors impacts liés à l'adoption d'IFRS 3.

Au premier semestre de l'exercice 2017/2018, Zodiac Aerospace a réalisé un chiffre d'affaires de 2 142,8 M€, en recul de 304,2 M€, soit -12,4 %, par rapport à la même période de l'année dernière. Hors impact net du taux de change de -159,2 M€, le chiffre d'affaires fléchit de -6,8 %. Il n'y a pas eu d'effet de périmètre au niveau du Groupe. Comme prévu, le chiffre d'affaires d'Aerosystems a poursuivi sa progression (+2,7 % en organique) et le chiffre d'affaires d'Aircraft Interiors a reculé (-13,9 % en organique). Le Résultat Opérationnel Courant avant IFRS 3 est positif à 35,3 M€, contre une perte de -11,5 M€ au premier semestre 2016/2017, grâce à la progression des activités Aerosystems et Aircraft Interiors tirée par des améliorations opérationnelles. La marge opérationnelle courante du Groupe ressort à +1,6 % du chiffre d'affaires au premier semestre 2017/2018, contre -0,5 % au premier semestre 2016/2017. L'effet de change a eu un impact positif de 9,9 M€ sur le Résultat Opérationnel Courant, dont un impact de conversion de 8,8 M€ et un impact de transaction de 1,1 M€.

Comme pour l'exercice précédent, le chiffre d'affaires, le Résultat Opérationnel Courant et la génération de trésorerie de Zodiac Aerospace devraient être nettement plus élevés au second semestre qu'au premier.

### Analyse du chiffre d'affaires

(en millions d'euros)	S1 2017/2018	S1 2016/2017	Var%	Taux de change	Périmètre	Variation organique
<b>Activités Aerosystems</b>	<b>1 007,2</b>	<b>1 035,7</b>	<b>-2,8 %</b>	<b>-5,5 %</b>	<b>+0,0 %</b>	<b>+2,7 %</b>
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	<b>1 135,6</b>	<b>1 411,3</b>	<b>-19,5 %</b>	<b>-5,6 %</b>	<b>+0,0 %</b>	<b>-13,9 %</b>
<b>Zodiac Seats</b>	<b>449,4</b>	<b>607,4</b>	<b>-26,0 %</b>	<b>-4,2 %</b>	<b>+0,0 %</b>	<b>-21,8 %</b>
<b>Zodiac Cabin</b>	<b>686,2</b>	<b>803,9</b>	<b>-14,6 %</b>	<b>-7,1 %</b>	<b>+0,0 %</b>	<b>-7,5 %</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>2 142,8</b>	<b>2 447,0</b>	<b>-12,4 %</b>	<b>-5,6 %</b>	<b>+0,0 %</b>	<b>-6,8 %</b>
€/\$( conversion)	<b>1,20</b>	<b>1,08</b>				

## **Chiffre d'affaires et Résultat Opérationnel Courant par activité**

Au premier semestre, **Aerosystems** réalise un chiffre d'affaires de 1 007,2 M€, en repli de -2,8 % en données publiées résultant d'un chiffre d'affaires en hausse de +2,7 % en organique et d'un impact de change défavorable (-5,5 %). La croissance a été portée par la progression de l'activité Connected Cabin et par la bonne performance des activités Electrical & Cockpit Systems et Fluid.

Le Résultat Opérationnel Courant augmente de 2,6 M€, soit de 2 %, à 132,0 M€ (13,1 % du chiffre d'affaires de la branche), traduisant une progression organique de 8,6 M€ principalement portée par la croissance de l'activité Connected Cabin et par l'amélioration de la rentabilité des activités Electrical & Cockpit Systems et Control Systems. L'effet de change sur le Résultat Opérationnel Courant atteint -6,0 M€ (conversion : -5,2 M€ et transaction : -0,8 M€).

**Aircraft Interiors** réalise un chiffre d'affaires de 1 135,6 M€, en baisse de -19,5 %. En données organiques, au premier semestre, le chiffre d'affaires recule de -13,9 %.

- **La branche Cabin (32 % du chiffre d'affaires total)** enregistre un chiffre d'affaires publié de 686,2 M€, en diminution de -14,6 %, incluant un effet de change défavorable de -7,1 % et une baisse organique de -7,5 % de l'activité. L'activité d'intégration de cabines pour avions d'affaires a démarré l'année lentement, comme indiqué précédemment, et de nouveaux projets de cabines d'avions VIP sont identifiés.
- **Le chiffre d'affaires de la branche Seats (21 % du chiffre d'affaires total)** s'élève à 449,4 M€, en repli de -26,0 %, principalement affecté, comme prévu, par les difficultés précédentes de conception et d'exécution. Hors effet de change négatif de -4,2 %, le chiffre d'affaires fléchit de -21,8 % en données organiques.

Le Résultat Opérationnel Courant d'Aircraft Interiors avant IFRS 3 s'établit à -97,3 M€ au premier semestre, en progression de 31,6 M€ par rapport à la même période de l'année dernière. L'activité Seats a apporté une contribution positive grâce à des améliorations opérationnelles qui ont tiré la performance, notamment de Seats UK et Seat Shells. La rentabilité de l'activité Cabin reflète les mesures de réduction des coûts de programmes majeurs (A350XWB, A320 Spaceflex, C Series). Ces améliorations ont été en partie compensées par l'impact d'une baisse des volumes et, dans une moindre mesure, par des retards persistants des projets VIP et des programmes d'avions d'affaires. Au premier semestre, le change a eu un impact positif de 14,6 M€ sur le Résultat Opérationnel Courant, dont un impact de conversion de 14,0 M€ et un impact de transaction de 0,6 M€.

## **Endettement financier net**

À la fin du premier semestre, l'endettement net s'élève à 957,9 M€<sup>1</sup>. La capacité d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement s'élève à 13 M€ et comprend des éléments non courant qui concernent principalement la transaction avec Safran et des coûts de restructuration significatifs. La hausse saisonnière du fonds de roulement a été limitée à 42 M€. Les investissements en immobilisations corporelles et incorporelles, de 90,1 M€ au premier semestre, sont stables par rapport au premier semestre 2016/2017.

## **Couverture de change**

Pour 2017/2018, Zodiac Aerospace a couvert 94 % de l'exposition estimée EUR/USD à 1,0986 \$ pour 1 € (taux de change spot), 54 % de l'exposition USD/CAD, 68 % de l'exposition USD/GBP, 87 % de l'exposition USD/MXN et 65 % de l'exposition USD/THB.

Conformément à la politique de Safran, l'exposition au risque de change de Zodiac Aerospace au-delà de l'horizon couvert est intégrée au programme de couverture de Safran depuis février.

<sup>1</sup> L'endettement net ne prend pas en compte le financement hybride d'un montant nominal de 250M€ comptabilisé dans les capitaux propres conformément aux principes comptables et dont le remboursement anticipé a été initié courant mars 2018.

**NB :** Cette publication est disponible sur le site internet de Zodiac Aerospace [www.zodiacaerospace.com](http://www.zodiacaerospace.com). Safran incorpore Zodiac Aerospace à son périmètre de consolidation depuis le 1<sup>er</sup> mars 2018 et a intégré Zodiac Aerospace dans sa communication financière périodique.

#### **À propos de Zodiac Aerospace**

**Zodiac Aerospace** est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Il développe et fabrique des solutions de pointe pour améliorer le confort et les installations à bord, ainsi que des systèmes de haute technologie afin d'améliorer la performance des avions et la sécurité des vols. Zodiac Aerospace, une société du Groupe Safran\* depuis février 2018, compte 32 500 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 5,1 Mds € pour son exercice clos le 31 août 2017.

\* **Safran** est un groupe international de haute technologie opérant dans les domaines de la propulsion et des équipements aéronautiques, de l'espace et de la défense. Implanté sur tous les continents, le Groupe emploie près de 58 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 16,5 milliards d'euros en 2017. Safran est une société cotée sur Euronext Paris et fait partie des indices CAC 40 et Euro Stoxx 50.

Pour plus d'informations : [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com) et [www.zodiacaerospace.com](http://www.zodiacaerospace.com) / Suivez @Safran et @ZodiacAerospace sur Twitter

#### **CONTACTS SAFRAN**

##### **Contacts Presse**

Catherine MALEK : [catherine.malek@safrangroup.com](mailto:catherine.malek@safrangroup.com) / T +33 (0)1 40 60 80 28

##### **Contact Analystes et Investisseurs**

Cécilia MATISSART : [cecilia.matissart@safrangroup.com](mailto:cecilia.matissart@safrangroup.com) / T +33 (0) 1 40 60 82 46

Frédéric LUCAND : [frederic.lucand@safrangroup.com](mailto:frederic.lucand@safrangroup.com) / T +33 (0)1 40 60 82 19

#### **CONTACTS ZODIAC AEROSPACE**

Peter CAMPBELL : [peter.campbell@safrangroup.com](mailto:peter.campbell@safrangroup.com) / T +33 (0)1 61 34 29 13