

Zodiac Aerospace : Croissance de +19,2% du chiffre d'affaires des 9 premiers mois de 2014/2015

- *Le chiffre d'affaires des 9 premiers mois de 2014/2015 progresse de +19,2% à 3628,0 M€*
- *Le Groupe a complété son portefeuille de couvertures de change pour 2015/2016*
- *La première priorité du Groupe demeure la résorption des retards de livraison des sièges en fin d'exercice. Le Groupe maintient cet objectif.*
- *Sur le plan financier, les coûts induits par les mesures de rattrapage demeurent élevés ; l'objectif d'un ROC proche de celui de l'exercice précédent ne sera probablement pas atteint.*

Plaisir, le 11 juin 2015 – Au cours des neuf premiers mois de son exercice 2014/2015, Zodiac Aerospace a réalisé un chiffre d'affaires de 3628,0 M€ en hausse de +19,2%. A périmètre et taux de change constants, la progression ressort à +4,3%. Les effets de périmètre liés à la consolidation de PPP - Pacific Precision Products dans la branche Aircraft Systems et de Greenpoint Technologies dans la branche Cabin & Structures, ont un impact positif de 3,8 points. Grâce à l'appréciation du dollar US face à l'euro, l'effet des taux de change est positif de 11,1 points sur la croissance du Groupe.

Evolution du chiffre d'affaires pour les 9 mois de l'exercice 2014/2015

En millions d'euros	Exercice 2014/2015	Exercice 2013/2014	Var%	Taux de change	Périmètre	Croissance organique
Zodiac AeroSafety	464,1	413,1	+12,4%	+11,3%	+0,0%	+1,1%
Zodiac Aircraft Systems	1072,9	943,7	+13,7%	+9,0%	+1,7%	+3,0%
Activités Aircraft Interiors	2091,0	1686,9	+24,0%	+12,2%	+6,0%	+5,8%
Zodiac Seats	1002,8	815,8	+22,9%	+11,6%	+0,0%	+11,3%
Zodiac Cabin & Structures	670,5	505,8	+32,6%	+15,0%	+19,8%	-2,2%
Zodiac Galleys & Equipment	417,7	365,3	+14,4%	+9,4%	+0,0%	+5,0%
Total Groupe	3628,0	3043,7	+19,2%	+11,1%	+3,8%	+4,3%
€/\$(conversion)	1,18	1,36				

Le chiffre d'affaires de la branche **AeroSafety (12,8% du chiffre d'affaires total)** s'élève à 464,1 M€, en progression de +12,4% à données publiées et de +1,1% en organique. La variation des taux de change a eu un fort impact de 11,3 points sur la période. Sur les 9 premiers mois de l'exercice, les activités « Evacuation Systems », « Elastomers » et « Interconnect » sont en croissance. La division « Arresting Systems » affiche un léger recul, conforme à son plan de développement. La division « Parachute & Protection » est en recul, comme au premier semestre.

La branche **Aircraft Systems (29,6% du chiffre d'affaires)** a réalisé un chiffre d'affaires en progression de +13,7% à 1072,9 M€. En organique, la croissance est de +3,0% en organique, tenant compte d'un effet de périmètre positif de 1,7 points, lié à PPP - Pacific Precision Products, et d'un impact des taux de change positif de 9,0 points sur le taux de croissance. La division Electrical Systems affiche la plus forte croissance organique sur 9 mois. A l'exception de la division Data Systems, dont les ventes sont souvent réalisées au dernier trimestre, toutes les autres sociétés affichent une croissance organique.

Le chiffre d'affaires des **activités Aircraft Interiors** est en hausse de +24,0% à 2091,0 M€. Ce taux de croissance se décompose en un effet de change de 12,2 points, un effet périmètre de 6,0 points qui s'ajoutent à une croissance organique de +5,8%.

- La branche **Seats (27,6% du chiffre d'affaires)** poursuit le rattrapage de ses retards de livraison, conformément au plan en place. Son chiffre d'affaires est en progression de +22,9% à 1002,8 M€. Retraité d'un impact des taux de change positif de 11,6 points, le taux de croissance de la période ressort à +11,3% en organique.
- La branche **Cabin & Structures (18,5% du chiffre d'affaires)** affiche une forte progression de +32,6% à 670,5 M€. Cette hausse provient de la consolidation de Greenpoint, qui a un impact de 19,8 points sur le taux croissance et d'un impact change positif de 15,0 points. A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires ressort en baisse de -2,2%. Ceci provient notamment de la déconsolidation en chiffre d'affaires de l'activité désormais réalisée par EZ Air, la JV avec Embraer et de quelques perturbations dans les livraisons liées à l'adaptation du système de production aux nouvelles cadences de production.
- La branche **Galleys & Equipment (11,5% du chiffre d'affaires)** affiche un chiffre d'affaires de 417,7 M€, en hausse de +14,4% à données publiées et de +5,0% hors impact de change (+9,4 points).

AUTRES ELEMENTS MARQUANTS DU TRIMESTRE

Plan de transformation « Focus » et organisation

Les importants dysfonctionnements relevés dans la branche Seats ont amené Zodiac Aerospace à procéder à des modifications de son organisation, visant notamment à renforcer la fonction Opérations, et à lancer un plan de transformation, appelé Focus, portant sur l'ensemble du périmètre du Groupe.

- **En termes d'organisation, la fonction de Chief Operating Officer (COO) du Groupe Zodiac Aerospace est créée. François Feugier**, qui a rejoint le Groupe en octobre 2014 en tant que Chief Operating Officer de la branche Seats est nommé à cette fonction. Il rapporte au CEO du Groupe et est membre du Comité Exécutif. **Au sein de la branche Zodiac Seats, Jean-Michel Billig est nommé CEO** et succède à Maurice Pinault, qui a assuré l'intérim de la fonction pendant ces cinq derniers mois et reprend à plein temps ses fonctions de Deputy CEO, Business Development. Enfin, **Yannick Assouad est nommé à la tête d'un nouveau Business Group « Cabin & Galleys »** coordonnant les deux branches Cabin & Structures et Galleys & Equipment. Gilles Debray lui succède à la tête de la branche Aircraft Systems. John O'Donnell devient CEO d'Aerosafety.
- **Le plan de transformation « Focus » vise à tirer, à l'échelle du Groupe, les enseignements des difficultés rencontrées dans la branche Seats.** Ce plan comprend plusieurs volets principaux : densification du reporting opérationnel, « back to basics » portant sur les process de production, amélioration de la chaîne d'approvisionnement et la gestion des stocks, et planification intégrée des ventes et des opérations. Le pilotage de ce plan est confié au COO du Groupe.

Le FSP entre au capital de Zodiac Aerospace.

En date du 1^{er} juin, le Fonds Stratégique de Participations (FSP) a annoncé son entrée dans le capital de Zodiac Aerospace. Il s'agit du troisième investissement de long terme du FSP, pour un montant de 350 millions d'euros. Le FSP a indiqué qu'en tant qu'investisseur de long terme, il envisage d'accompagner Zodiac Aerospace dans son développement et de participer à sa gouvernance.

Cession de Zodiac Elastomers US

Début juin, Zodiac Aerospace a signé et clôturé la cession de sa filiale Zodiac Elastomers US (ex Amfuel) à un investisseur américain. Le plan de redressement de cet investisseur devrait assurer la pérennité de cette activité, qui était devenue non stratégique pour le Groupe. Cette société sera déconsolidée des comptes du Groupe à compter du quatrième trimestre 2014/2015.

PERSPECTIVES

Zodiac Aerospace affichera en 2014/2015 une nouvelle progression de son chiffre d'affaires et bénéficiera d'un impact positif des taux de change, et notamment de la parité dollar/euro. Le Groupe a complété ses couvertures financières. L'exercice 2014/2015 est couvert à 94,5% à un taux de 1,262 \$/€. Pour l'exercice 2015/2016, 67% de l'exposition nette \$/€ de transaction estimée est couverte à 1,11 \$/€.

Les plans de redressement mis en place dans différentes entités de la branche Seats ont pour objectif un rétablissement rapide des livraisons à l'heure et une résorption des retards d'ici la fin de l'exercice. Ceci demeure la première priorité du Groupe. Cet objectif est maintenu.

Sur le plan financier, les coûts induits par les mesures de rattrapage demeurent élevés. L'objectif d'un ROC proche de celui de l'exercice précédent, indiqué en avril dernier, ne sera probablement pas atteint.

A propos de Zodiac Aerospace

Zodiac Aerospace est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Zodiac Aerospace compte 30000 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 4,2 Mds € en 2013/2014, à travers ses cinq branches d'activité : Zodiac Aerosafety, Zodiac Aircraft Systems, et trois branches liées aux intérieurs de cabine : Zodiac Cabin & Structures, Zodiac Galleys & Equipment et Zodiac Seats. www.zodiacaerospace.com

Prochains rendez-vous :	Chiffre d'affaires du 4 ^{ème} trimestre 2014/2015 Résultats annuels	15 septembre 2015 (après clôture) 24 novembre 2015 (avant bourse)
CONTACT ZODIAC AEROSPACE Pierre-Antony VASTRA Tel: +33 (0)1 61 34 25 68 PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com Valérie AUGER Tel: +33 (0)1 61 34 22 71 Valerie.Auger@zodiacaerospace.com		CONTACTS MEDIA/PRESSE - IMAGE 7 Priscille RENEAUME Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / preneaume@image7.fr Grégoire LUCAS Tel: +33 (0) 1 53 70 74 94 / glucas@image7.fr
61, rue Pierre Curie – CS20001 - 78373 PLAISIR CEDEX		

Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

En millions d'euros	1er trimestre 2014/2015	2ème trimestre 2014/2015	3ème trimestre 2014/2015	4ème trimestre 2014/2015
Zodiac AeroSafety	144,4	151,6	168,1	
Zodiac Aircraft Systems	346,3	357,2	369,4	
Aircraft Interiors	646,7	677,9	766,4	
<i>Zodiac Seats</i>	290,8	331,4	380,6	
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	216,4	213,5	240,6	
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	139,5	133,0	145,2	
Total Groupe	1137,4	1186,7	1303,9	
€/ \$ conversion	1,27	1,18	1,09	

En millions d'euros	1er trimestre 2013/2014	2ème trimestre 2013/2014	3ème trimestre 2013/2014	4ème trimestre 2013/2014
Zodiac AeroSafety	134,6	134,1	144,4	161,7
Zodiac Aircraft Systems	305,7	317,4	320,6	353,7
Aircraft Interiors	542,2	563,7	581,0	615,5
<i>Zodiac Seats</i>	248,2	273,9	293,7	295,4
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	169,3	167,6	168,9	187,1
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	124,7	122,2	118,4	133,0
Total Groupe	982,5	1015,2	1046,0	1130,9
€/ \$ conversion	1,35	1,37	1,38	1,35

VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1	T2	T3	T4
Zodiac AeroSafety	+7,3%	+13,1%	+16,5%	
Zodiac Aircraft Systems	+13,3%	+12,5%	+15,2%	
Aircraft Interiors	+19,3%	+20,3%	+31,9%	
<i>Zodiac Seats</i>	+17,2%	+21,0%	+29,6%	
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	+27,8%	+27,4%	+42,4%	
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	+11,8%	+8,8%	+22,7%	
Total Groupe	+15,8%	+16,9%	+24,7%	
Activités aéronautiques *	+16,6%	+17,7%	+26,4%	

En organique	T1	T2	T3	T4
Zodiac AeroSafety	+2,9%	+1,4%	-0,9%	
Zodiac Aircraft Systems	+8,6%	+1,4%	-0,7%	
Aircraft Interiors	+8,8%	+2,3%	+6,5%	
<i>Zodiac Seats</i>	+12,3%	+9,9%	+11,7%	
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	+4,2%	-8,2%	-2,7%	
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	+8,1%	0,1%	+6,9%	
Total Groupe	+7,9%	+1,9%	+3,2%	
Activités aéronautiques *	+8,5%	+2,3%	+4,2%	

Rappel Variations organique 2013/2014				
En organique	T1	T2	T3	T4
Zodiac AeroSafety	+4,6%	+12,4%	+6,7%	-1,0%
Zodiac Aircraft Systems	+10,9%	+19,6%	+11,3%	+15,4%
Aircraft Interiors	+3,8%	+4,4%	+5,0%	+7,0%
<i>Zodiac Seats</i>	-0,9%	+4,2%	+9,0%	+14,7%
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	+2,9%	+2,4%	-1,5%	+4,1%
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	+15,9%	+7,7%	+5,3%	-3,5%
Total Groupe	+5,9%	+9,7%	+7,0%	+8,1%
Activités aéronautiques *	+5,4%	+9,9%	+6,1%	+8,0%

*Hors activités Trains et Airbags

Chiffre d'affaires consolidé cumulé

En millions d'euros	1er trimestre 2014/2015	1er semestre 2014/2015	9 mois 2014/2015	Exercice 2014/2015
Zodiac AeroSafety	144,4	296,0	464,1	
Zodiac Aircraft Systems	346,3	703,5	1072,9	
Aircraft Interiors	646,7	1324,6	2091,0	
<i>Zodiac Seats</i>	290,8	622,2	1002,8	
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	216,4	429,9	670,5	
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	139,5	272,5	417,7	
Total Groupe	1137,4	2324,1	3628,0	
€/ \$ conversion	1,27	1,22	1,18	
€/ \$ transaction	1,28	1,25	1,22	

En millions d'euros	1er trimestre 2013/2014	1er semestre 2013/2014	9 mois 2013/2014	Exercice 2013/2014
Zodiac AeroSafety	134,6	268,7	413,1	574,8
Zodiac Aircraft Systems	305,7	623,1	943,7	1297,4
Aircraft Interiors	542,2	1105,9	1686,9	2302,3
<i>Zodiac Seats</i>	248,2	522,1	815,8	1111,2
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	169,3	336,9	505,8	692,9
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	124,7	246,9	365,3	498,2
Total Groupe	982,5	1997,7	3043,7	4174,5
€/ \$ conversion	1,35	1,36	1,36	1,36
€/ \$ transaction	1,35	1,36	1,36	1,36

VARIATIONS 2014/2015

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

A données publiées	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
Zodiac AeroSafety	+7,3%	+10,2%	+12,4%	
Zodiac Aircraft Systems	+13,3%	+12,9%	+13,7%	
Aircraft Interiors	+19,3%	+19,8%	+24,0%	
<i>Zodiac Seats</i>	+17,2%	+19,2%	+22,9%	
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	+27,8%	+27,6%	+32,6%	
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	+11,8%	+10,3%	+14,4%	
Total Groupe	+15,8%	+16,3%	+19,2%	
Activités aéronautiques *	+16,6%	+17,2%	+20,3%	

En organique	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
Zodiac AeroSafety	+2,9%	+2,2%	+1,1%	
Zodiac Aircraft Systems	+8,6%	+4,9%	+3,0%	
Aircraft Interiors	+8,8%	+5,5%	+5,8%	
<i>Zodiac Seats</i>	+12,3%	+11,1%	+11,3%	
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	+4,2%	-2,0%	-2,2%	
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	+8,1%	+4,1%	+5,0%	
Total Groupe	+7,9%	+4,9%	+4,3%	
Activités aéronautiques *	+8,5%	+5,3%	+5,0%	

*Hors activités Trains et Airbags