

## Zodiac Aerospace : croissance du chiffre d'affaires semestriel

*Croissance de +16,2% du chiffre d'affaires au premier semestre 2014/2015*

- *Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre progresse de 16,2% à 2320,9 M€*
- *Le Groupe a complété son portefeuille de couvertures de change pour 2015/2016*
- *L'échéance du crédit syndiqué est augmentée d'une année*
- *Malgré la croissance de l'activité et l'impact positif des taux de change, le résultat opérationnel courant du premier semestre sera significativement impacté par les difficultés des activités Sièges*

Plaisir, le 19 mars 2015 – Zodiac Aerospace a réalisé un chiffre d'affaires en hausse de +16,2% à 2320,9 M€ au cours du premier semestre de son exercice 2014/2015. A périmètre et taux de change constants, la progression ressort à +4,9%. Les effets de périmètre liés à la consolidation de PPP dans la branche Aircraft Systems et de Greenpoint Technologies dans la branche Cabin & Structures, ont un impact positif de 3,4 points. Les effets de taux de change sont principalement liés à l'appréciation du dollar US face à l'euro et ont un impact positif de 7,9 points.

### Evolution du chiffre d'affaires

| En millions d'euros                   | Exercice<br>2014/2015 | Exercice<br>2013/2014 | Var%   | Taux de change | Périmètre | Croissance<br>organique |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------|----------------|-----------|-------------------------|
| <b>Zodiac Aerosafety</b>              | <b>296,0</b>          | 268,7                 | +10,1% | +7,9%          | +0,0%     | +2,2%                   |
| <b>Zodiac Aircraft Systems</b>        | <b>697,5</b>          | 623,1                 | +11,9% | +6,6%          | +0,5%     | +4,8%                   |
| <b>Activités Aircraft Interiors</b>   | <b>1327,4</b>         | 1105,9                | +20,0% | +8,5%          | +5,9%     | +5,6%                   |
| <b>Zodiac Seats</b>                   | <b>622,1</b>          | 522,1                 | +19,2% | +8,1%          | +0,0%     | +11,1%                  |
| <b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>  | <b>431,0</b>          | 336,9                 | +27,9% | +10,4%         | +19,5%    | -2,0%                   |
| <b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b> | <b>274,3</b>          | 246,9                 | +11,1% | +6,3%          | +0,0%     | +4,8%                   |
| <b>Total Groupe</b>                   | <b>2320,9</b>         | 1997,7                | +16,2% | +7,9%          | +3,4%     | +4,9%                   |
| €/\$( conversion)                     | <b>1,22</b>           | 1,35                  |        |                |           |                         |

La branche **AeroSafety (12,8% du chiffre d'affaires total)** a réalisé un chiffre d'affaires de 296,0 M€, en progression de +10,1% à données publiées et de +2,2% en organique, tenant compte d'un impact de taux de change positif de 7,9 points. Les activités « Evacuation Systems » et « Interconnect » sont en croissance, tandis que les divisions « Elastomer » et « Arresting systems » affichent une stabilité et que la division « Parachute & protection » est en recul. Ces évolutions sont globalement conformes au scénario de l'année.

La branche **Aircraft Systems (30,1% du chiffre d'affaires)** a réalisé un chiffre d'affaires de 697,5 M€, en progression de +11,9% à données publiées et de +4,8% en organique. L'effet de périmètre, lié à l'intégration de PPP –Pacific Precision Products- est positif de 0,5 points sur la croissance du semestre, et les effets de change ont un impact positif de 6,6 points sur le taux de croissance. La plus forte progression est enregistrée sur le semestre par la division Entertainment & Seat Technologies, qui bénéficie notamment de la forte hausse des ventes de systèmes de divertissement à bord (IFE).

Le chiffre d'affaires des activités Aircraft Interiors ressort en forte progression de +20,0% à 1327,4 M€. Ce taux de croissance se décompose en un effet de change de 8,5 points, un effet périmètre de 5,9 points qui s'ajoutent à une croissance organique de +5,6%.

- La branche **Seats (26,8% du chiffre d'affaires)** a réalisé un chiffre d'affaires de 622,1 M€, en progression de +19,2% à données publiées et de +11,1% en organique. L'impact des taux de

change est positif à hauteur de 8,1 points. Cette progression s'explique par la poursuite du rattrapage de retard de livraisons, qui génère toutefois des surcoûts de production.

- La branche **Cabin & Structures (18,5% du chiffre d'affaires)** bénéficie de la consolidation de Greenpoint, qui a un impact de 19,5 points sur la croissance du semestre et d'un impact change positif de 10,4 points, tandis que la croissance organique ressort en baisse de -2,0%. Ceci provient notamment de la déconsolidation en chiffre d'affaires de l'activité désormais réalisée par EZ Air, la JV avec Embraer. Au total, le chiffre d'affaires de la branche ressort en hausse de +27,9% à 431,0 M€.
- La branche **Galleys & Equipment (11,8% du chiffre d'affaires)** affiche un chiffre d'affaires de 274,3 M€, en hausse de +11,1% à données publiées et de +4,8% hors impact de change (+6,3 points).

## **ELEMENTS DE FINANCEMENT**

Zodiac Aerospace a récemment conclu avec ses banques membres de son « Club Deal » une extension de un an de la maturité de ce crédit syndiqué de 1030 M€ de mars 2019 à mars 2020. Ce crédit syndiqué est complété par un placement privé en France et un placement « Schuldschein » pour 660 M€, permettant au Groupe de poursuivre sa stratégie de croissance externe.

## **PERSPECTIVES**

Zodiac Aerospace affichera en 2014/2015 une nouvelle progression de son chiffre d'affaires et bénéficiera d'un impact positif des taux de change, et notamment de la parité dollar/euro : l'exercice 2014/2015 est couvert à 88% à 1,28. Pour l'exercice 2015/2016, le groupe a complété son portefeuille de couvertures de change : 27% de l'exposition de transaction estimée est couverte à un taux de 1,137.

En revanche, le résultat opérationnel courant du premier semestre sera significativement affecté par les difficultés rencontrées par la branche Seats. Le règlement de ces difficultés, plus long et plus coûteux qu'anticipé en début d'exercice, et la priorité donnée au rétablissement des livraisons à l'heure se traduisent par d'importants surcoûts de production et par des éléments exceptionnels, qui impacteront significativement le résultat opérationnel du premier semestre. Pour l'ensemble de l'exercice, sur la base des éléments disponibles à ce jour, le Groupe estime que le résultat opérationnel courant pourrait s'établir à un niveau similaire à celui de l'exercice 2013/2014. Ces éléments seront précisés lors de la publication des résultats semestriels le 22 avril prochain.

### **A propos de Zodiac Aerospace**

Zodiac Aerospace est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Zodiac Aerospace compte 30000 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 4,2 Mds € en 2013/2014, à travers ses cinq branches d'activité : Zodiac Aerosafety, Zodiac Aircraft Systems, et trois branches liées aux intérieurs de cabine : Zodiac Cabin & Structures, Zodiac Galleys & Equipment et Zodiac Seats. [www.zodiacaerospace.com](http://www.zodiacaerospace.com)

| Prochains rendez-vous :  | Résultats semestriels   | 22 avril 2015 (avant ouverture)   |
|--|---|-----------------------------------|
|  | Chiffre d'affaires du 3 <sup>ème</sup> trimestre 2014/2015                                | 11 juin 2015 (après clôture)      |
|  | Chiffre d'affaires du 4 <sup>ème</sup> trimestre 2014/2015                                | 15 septembre 2015 (après clôture) |
| <b>CONTACT ZODIAC AEROSPACE</b>  | <b>CONTACTS MEDIA/PRESSE - IMAGE 7</b>  |                                   |
| Pierre-Antony VASTRA   | Priscille RENEAUME  |                                   |
| Tel: +33 (0)1 61 34 25 68  | Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / <a href="mailto:preneaume@image7.fr">preneaume@image7.fr</a> |                                   |
| <a href="mailto:PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com">PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com</a> |   |                                   |
| Valérie AUGER  | Grégoire LUCAS  |                                   |
| Tel: +33 (0)1 61 34 22 71  | Tel: +33 (0) 1 53 70 74 94 / <a href="mailto:glucas@image7.fr">glucas@image7.fr</a>       |                                   |
| <a href="mailto:Valerie.Auger@zodiacaerospace.com">Valerie.Auger@zodiacaerospace.com</a>             |   |                                   |
| 61, rue Pierre Curie – CS20001 - 78373 PLAISIR CEDEX   |   |                                   |

## Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

| En millions d'euros                   | 1er trimestre<br>2014/2015 | 2ème trimestre<br>2014/2015 | 3ème trimestre<br>2014/2015 | 4ème trimestre<br>2014/2015 |
|---------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Zodiac AeroSafety</b>              | 144,4                      | <b>151,6</b>                |                             |                             |
| <b>Zodiac Aircraft Systems</b>        | 346,3                      | <b>351,2</b>                |                             |                             |
| <b>Aircraft Interiors</b>             | 646,7                      | <b>680,7</b>                |                             |                             |
| <i>Zodiac Seats</i>                   | 290,8                      | <b>331,3</b>                |                             |                             |
| <i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>  | 216,4                      | <b>214,6</b>                |                             |                             |
| <i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i> | 139,5                      | <b>134,8</b>                |                             |                             |
| <b>Total Groupe</b>                   | 1137,4                     | <b>1183,5</b>               |                             |                             |
| €/ \$ conversion                      | 1,27                       | <b>1,18</b>                 |                             |                             |

  

| En millions d'euros                   | 1er trimestre<br>2013/2014 | 2ème trimestre<br>2013/2014 | 3ème trimestre<br>2013/2014 | 4ème trimestre<br>2013/2014 |
|---------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Zodiac AeroSafety</b>              | 134,6                      | 134,1                       | 144,4                       | 161,7                       |
| <b>Zodiac Aircraft Systems</b>        | 305,7                      | 317,4                       | 320,6                       | 353,7                       |
| <b>Aircraft Interiors</b>             | 542,2                      | 563,7                       | 581,0                       | 615,5                       |
| <i>Zodiac Seats</i>                   | 248,2                      | 273,9                       | 293,7                       | 295,4                       |
| <i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>  | 169,3                      | 167,6                       | 168,9                       | 187,1                       |
| <i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i> | 124,7                      | 122,2                       | 118,4                       | 133,0                       |
| <b>Total Groupe</b>                   | 982,5                      | 1015,2                      | 1046,0                      | 1130,9                      |
| €/ \$ conversion                      | 1,35                       | 1,37                        | 1,38                        | 1,35                        |

## VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

| A données publiées                    | T1            | T2            | T3 | T4 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|----|----|
| <b>Zodiac AeroSafety</b>              | +7,3%         | <b>+13,0%</b> |    |    |
| <b>Zodiac Aircraft Systems</b>        | +13,3%        | <b>+10,6%</b> |    |    |
| <b>Aircraft Interiors</b>             | +19,3%        | <b>+20,8%</b> |    |    |
| <i>Zodiac Seats</i>                   | +17,2%        | <b>+21,0%</b> |    |    |
| <i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>  | +27,8%        | <b>+28,1%</b> |    |    |
| <i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i> | +11,8%        | <b>+10,3%</b> |    |    |
| <b>Total Groupe</b>                   | <b>+15,8%</b> | <b>+16,6%</b> |    |    |
| <b>Activités aéronautiques *</b>      | +16,6%        | <b>+17,4%</b> |    |    |

| En organique                          | T1           | T2           | T3 | T4 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|----|----|
| <b>Zodiac AeroSafety</b>              | +2,9%        | <b>+1,4%</b> |    |    |
| <b>Zodiac Aircraft Systems</b>        | +8,6%        | <b>+1,1%</b> |    |    |
| <b>Aircraft Interiors</b>             | +8,8%        | <b>+2,6%</b> |    |    |
| <i>Zodiac Seats</i>                   | +12,3%       | <b>+9,9%</b> |    |    |
| <i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>  | +4,2%        | <b>-8,3%</b> |    |    |
| <i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i> | +8,1%        | <b>1,5%</b>  |    |    |
| <b>Total Groupe</b>                   | <b>+7,9%</b> | <b>+2,0%</b> |    |    |
| <b>Activités aéronautiques *</b>      | +8,5%        | <b>+2,4%</b> |    |    |

## Rappel Variations organique 2013/2014

| En organique                          | T1           | T2           | T3           | T4           |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Zodiac AeroSafety</b>              | +4,6%        | +12,4%       | +6,7%        | -1,0%        |
| <b>Zodiac Aircraft Systems</b>        | +10,9%       | +19,6%       | +11,3%       | +15,4%       |
| <b>Aircraft Interiors</b>             | +3,8%        | +4,4%        | +5,0%        | +7,0%        |
| <i>Zodiac Seats</i>                   | -0,9%        | +4,2%        | +9,0%        | +14,7%       |
| <i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>  | +2,9%        | +2,4%        | -1,5%        | +4,1%        |
| <i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i> | +15,9%       | +7,7%        | +5,3%        | -3,5%        |
| <b>Total Groupe</b>                   | <b>+5,9%</b> | <b>+9,7%</b> | <b>+7,0%</b> | <b>+8,1%</b> |
| <b>Activités aéronautiques *</b>      | +5,4%        | +9,9%        | +6,1%        | +8,0%        |

\*Hors activités Trains et Airbags

**Chiffre d'affaires consolidé cumulé**

| En millions d'euros                   | 1er trimestre<br>2014/2015 | 1er semestre<br>2014/2015 | 9 mois<br>2014/2015 | Exercice<br>2014/2015 |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>Zodiac AeroSafety</b>              | 144,4                      | <b>296,0</b>              |                     |                       |
| <b>Zodiac Aircraft Systems</b>        | 346,3                      | <b>697,5</b>              |                     |                       |
| <b>Aircraft Interiors</b>             | 646,7                      | <b>1327,4</b>             |                     |                       |
| <i>Zodiac Seats</i>                   | 290,8                      | <b>622,1</b>              |                     |                       |
| <i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>  | 216,4                      | <b>431,0</b>              |                     |                       |
| <i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i> | 139,5                      | <b>274,3</b>              |                     |                       |
| <b>Total Groupe</b>                   | 1137,4                     | <b>2320,9</b>             |                     |                       |
| €/ \$ conversion                      | 1,27                       | <b>1,22</b>               |                     |                       |
| €/ \$ transaction                     | 1,28                       | <b>1,25</b>               |                     |                       |

| En millions d'euros                   | 1er trimestre<br>2013/2014 | 1er semestre<br>2013/2014 | 9 mois<br>2013/2014 | Exercice<br>2013/2014 |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>Zodiac AeroSafety</b>              | 134,6                      | 268,7                     | 413,1               | 574,8                 |
| <b>Zodiac Aircraft Systems</b>        | 305,7                      | 623,1                     | 943,7               | 1297,4                |
| <b>Aircraft Interiors</b>             | 542,2                      | 1105,9                    | 1686,9              | 2302,3                |
| <i>Zodiac Seats</i>                   | 248,2                      | 522,1                     | 815,8               | 1111,2                |
| <i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>  | 169,3                      | 336,9                     | 505,8               | 692,9                 |
| <i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i> | 124,7                      | 246,9                     | 365,3               | 498,2                 |
| <b>Total Groupe</b>                   | 982,5                      | 1997,7                    | 3043,7              | 4174,5                |
| €/ \$ conversion                      | 1,35                       | 1,36                      | 1,36                | 1,36                  |
| €/ \$ transaction                     | 1,35                       | 1,36                      | 1,36                | 1,36                  |

**VARIATIONS 2014/2015**

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

| A données publiées                    | 1er trimestre | 1er semestre  | 9 mois | Exercice |
|---------------------------------------|---------------|---------------|--------|----------|
| <b>Zodiac AeroSafety</b>              | +7,3%         | <b>+10,1%</b> |        |          |
| <b>Zodiac Aircraft Systems</b>        | +13,3%        | <b>+11,9%</b> |        |          |
| <b>Aircraft Interiors</b>             | +19,3%        | <b>+20,0%</b> |        |          |
| <i>Zodiac Seats</i>                   | +17,2%        | <b>+19,2%</b> |        |          |
| <i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>  | +27,8%        | <b>+27,9%</b> |        |          |
| <i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i> | +11,8%        | <b>+11,1%</b> |        |          |
| <b>Total Groupe</b>                   | <b>+15,8%</b> | <b>+16,2%</b> |        |          |
| <b>Activités aéronautiques *</b>      | +16,6%        | <b>+17,0%</b> |        |          |

| En organique                          | 1er trimestre | 1er semestre  | 9 mois | Exercice |
|---------------------------------------|---------------|---------------|--------|----------|
| <b>Zodiac AeroSafety</b>              | +2,9%         | <b>+2,2%</b>  |        |          |
| <b>Zodiac Aircraft Systems</b>        | +8,6%         | <b>+4,8%</b>  |        |          |
| <b>Aircraft Interiors</b>             | +8,8%         | <b>+5,6%</b>  |        |          |
| <i>Zodiac Seats</i>                   | +12,3%        | <b>+11,1%</b> |        |          |
| <i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>  | +4,2%         | <b>-2,0%</b>  |        |          |
| <i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i> | +8,1%         | <b>+4,8%</b>  |        |          |
| <b>Total Groupe</b>                   | <b>+7,9%</b>  | <b>+4,9%</b>  |        |          |
| <b>Activités aéronautiques *</b>      | +8,5%         | <b>+5,4%</b>  |        |          |

\*Hors activités Trains et Airbags