

## Zodiac Aerospace : Un nouvel exercice de croissance organique

### Résultats de l'exercice 2013/2014

#### Croissance organique de l'activité et du ROC en 2013/2014

- Chiffre d'affaires en hausse de +7,3% à 4174,5 M€ ; +7,7% en organique<sup>1</sup>
- Résultat Opérationnel Courant en hausse organique de +2,1% malgré les difficultés opérationnelles rencontrées dans les activités Aircraft Interiors.
- Le Résultat net part du Groupe s'établit à 354,4 M€

#### Une structure financière solide

- Trois acquisitions réalisées en 2013/2014 : TriaGnoSys, PPP et Greenpoint Technologies
- Un endettement financier maîtrisé : le ratio dette nette sur fonds propres ressort à 0,43
- Ratio Dette/EBITDA de 1,42<sup>2</sup> contre 1,26

**Lors de l'Assemblée Générale des Actionnaires, le Conseil de Surveillance proposera un dividende de 0,32 € par action.**

**Pour 2014/2015, Zodiac Aerospace profitera de la croissance du trafic aérien et de la montée en cadence des programmes civils.** Grâce aux plans industriels mis en place dans ses activités Sièges, Zodiac Aerospace anticipe un retour progressif à un niveau de rentabilité opérationnelle conforme aux standards du Groupe au cours de l'exercice.

*Plaisir, le 25 novembre 2014-* Le Conseil de Surveillance de Zodiac Aerospace a approuvé les comptes du Groupe pour l'exercice 2013/2014.

Olivier Zarrouati, Président du Directoire a déclaré : « *Zodiac Aerospace affiche une nouvelle progression de son chiffre d'affaires en 2013/2014, dépassant la barre des 4 Milliards d'euros. Le taux de marge opérationnelle courante ressort à 13,2%, malgré un fort effet dollar négatif et des difficultés opérationnelles dans nos activités Aircraft Interiors, liées à un niveau d'activité très élevé. Nous anticipons un nouvel exercice de croissance en 2014/2015, avec une amélioration progressive de la rentabilité opérationnelle de l'activité sièges pour revenir vers les standards du Groupe.* »

#### UNE NOUVELLE PROGRESSION ORGANIQUE DU CA ET DU RESULTAT OPERATIONNEL COURANT

En millions d'euros	2013/2014	2012/2013	Var%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 174,5</b>	<b>3 891,6</b>	<b>+7,3%</b>
<b>Résultat Opérationnel Courant avant IFRS3</b>	<b>549,9</b>	<b>564,9</b>	<b>-2,7%</b>
<b>ROC avant IFRS3 / CA</b>	<b>13,2%</b>	<b>14,5%</b>	
Résultat Opérationnel Courant	549,0	564,3	-2,7%
ROC / CA	13,2%	14,5%	
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>354,4</b>	<b>370,9</b>	<b>-4,4%</b>
<b>Résultat net avant IFRS3</b>	<b>369,1</b>	<b>388,5</b>	<b>-5,0%</b>
<b>BPA part du groupe</b>	<b>1,29</b>	<b>1,36</b>	<b>-5,2%</b>
BPA avant IFRS3	1,35	1,43	-5,7%
<b>Ratio Dette Nette / Capitaux Propres</b>	<b>0,43</b>	<b>0,39</b>	
Ratio Dette Nette / EBITDA <sup>2</sup>	1,42	1,26	
€/\$( Transaction)	1,36	1,28	
€/\$( Conversion)	1,36	1,31	

<sup>1</sup> Effets de périmètre : Branche Aircraft Systems : TriaGnoSys et Zodiac Aero Duct Systems (ex ACC-La Jonchère) sur 12 mois ; IPS et PPP sur 6 mois supplémentaires ; Zodiac Inflight Innovation (ex IMS) sur 4 mois supplémentaires. Branche Cabin & Structures : 6 mois supplémentaires de NAT

<sup>2</sup> hors acquisition Greenpoint (1,59 avec)

Zodiac Aerospace a réalisé un chiffre d'affaires de 4174,5 M€ au cours de son exercice 2013/2014 (septembre à août). Les impacts de changement de périmètre, de 2,7 points, compensent en partie l'impact négatif des parités de change (-3,1 pts). Hors ces effets, la croissance organique ressort à +7,7%.

Le Résultat Opérationnel Courant avant IFRS 3 s'établit à 549,9 M€. Hors impact des taux de change et hors impact des acquisitions, il ressort en progression de 2,0% (+11,3 M€ provenant de la croissance organique). En données présentées<sup>3</sup>, il s'inscrit en baisse de -2,7%, en raison d'un fort impact devises négatif, qui a pesé pour -7,3 points sur le taux de croissance. Cet impact devises s'élève à -41,1 M€, dont -12,2 M€ d'impact de conversion et -28,9 M€ d'impact négatif de transaction. La consolidation des sociétés acquises a un impact positif de 14,7 M€, soit 2,6 points d'impact sur le taux de croissance du Résultat Opérationnel Courant.

Les effets liés à la norme comptable IFRS 3 ont eu un impact de 0,9 M€ sur le Résultat Opérationnel Courant, contre 0,6 M€ en 2012/2013.

En intégrant cet effet comptable, le Résultat Opérationnel Courant ressort à 549,0 M€, en recul de -2,7% à données présentées et en progression de 2,1% à périmètre et taux de change constants.

#### Traitement du Crédit Impôt Recherche en France.

Afin de rendre plus aisée la comparaison de ses résultats avec ceux de ses pairs, Zodiac Aerospace a décidé de retraiter en résultat d'exploitation l'impact du Crédit d'Impôt Recherche (CIR) en France, qui venait auparavant en diminution de l'impôt. Le CIR s'élevait à 17,4 M€ en 2013/2014 contre 20,0 M€ en 2012/2013. En intégrant le CIR, le Résultat Opérationnel Courant publié ressort à 566,4 M€ contre 584,3 M€ en 2012/2013, en diminution de -3,1%.

### UN BON EXERCICE POUR LES BRANCHES AIRCRAFT SYSTEMS ET AEROSAFETY

La branche **AeroSafety (13,8% du chiffre d'affaires total)** a réalisé un chiffre d'affaires de 574,8 M€, en progression de +1,9%, résultant d'une croissance organique de +5,2% et d'un impact taux de change négatif de -3,3%. Comme lors des trimestres précédents, le chiffre d'affaires de la branche est porté par les divisions Evacuation Systems (toboggans) et Arresting Systems (Arrêt d'urgence). A l'inverse, la division Parachute et Protection, dans un marché atone, voit son chiffre d'affaires reculer.

Son Résultat Opérationnel Courant hors impact IFRS 3 progresse de 12,8% à 111,0 M€ à données présentées et de 19,9% à périmètre et taux de change constants. La branche est impactée par un effet de taux de change négatif de -7,0 M€ (-3,2 M€ en conversion et -3,8 M€ en transaction). Elle continue à bénéficier du bon comportement de ses principales activités, mais aussi des actions de redressement des performances engagées depuis l'exercice précédent dans ses autres divisions.

La branche **Aircraft Systems (31,1% du chiffre d'affaires total)** réalise un exercice 2013/2014 de bonne qualité, avec un chiffre d'affaires en croissance de +17,7% à 1297,4 M€. Les sociétés acquises contribuent pour 6,5 points à la croissance de la branche. Cet impact est partiellement diminué par les effets de change, qui pèsent pour -3,1 points sur la croissance annuelle. La croissance organique ressort à +14,3%, grâce aux bonnes performances des différentes divisions.

Le Résultat Opérationnel Courant hors IFRS3 d'Aircraft Systems ressort à 173,5 M€ en 2013/2014, en progression de 11,8% à données présentées et de 22,9% à périmètre et taux de change constants. Les acquisitions ont un impact positif de 9,4 M€ sur la croissance du ROC, mais cet impact est totalement effacé par un fort effet devises négatif qui pèse pour -25,9 M€ sur le ROC. Cet impact est essentiellement un impact de transaction (-23,6 M€). La branche Aircraft Systems bénéficie toujours de la montée en cadence des différentes plate-formes civiles, tant pour les avions commerciaux (Boeing 787) que pour les avions d'affaires (Gulstream, Bombardier, Dassault).

<sup>3</sup> Données présentées : données retraitées avant reclassement en Résultat Opérationnel du Crédit Impôt Recherche

Les activités Aircraft Interiors réalisent un chiffre d'affaires de 2302,3 M€, en hausse de +3,4% à données publiées et de +5,1% hors impact dollar (-3,0 points) et de périmètre de consolidation (1,3 point).

- La branche **Seats (26,6% du chiffre d'affaires total)** réalise un chiffre d'affaires de 1111,2 M€, en progression de +4,6% à données publiées et de +6,8% en organique. Les taux de change ont pesé pour -2,2 points sur la croissance annuelle. Le rattrapage des livraisons s'est poursuivi au 4<sup>ème</sup> trimestre, pour lequel le taux de croissance organique du chiffre d'affaires s'établit à +14,7% contre +9,0% au 3<sup>ème</sup> trimestre, +4,2% au 2<sup>ème</sup> et -0,9% au 1<sup>er</sup>.
- Le chiffre d'affaires de la branche **Cabin & Structures (16,6% du chiffre d'affaires total)** s'établit à 692,9 M€, en progression de +2,2% à données publiées et de +1,9% en organique. L'impact de la variation de périmètre (NAT) est de 4,5 points, compensant l'impact négatif des taux de change (-4,2 points). L'acquisition de la société Greenpoint Technologies, consolidée pour la première fois au 31 août 2014, n'a pas d'impact sur le chiffre d'affaires annuel.
- La branche **Galleys & Equipment (11,9% du chiffre d'affaires total)** affiche un chiffre d'affaires de 498,2 M€, en progression de +2,6% à données publiées et de +5,7% en organique, compte tenu d'un impact des taux de change qui a pesé pour -3,1 points sur la croissance. Cette branche, significativement impactée au 1<sup>er</sup> semestre par des difficultés de production dans son activité galleys, a poursuivi ses efforts pour rétablir les cadences de livraison.

Les difficultés de production rencontrées par la branche Galleys & Equipment au 1<sup>er</sup> semestre et par la branche Seats au second, et la priorité donnée au rétablissement rapide des performances de livraisons à l'heure à nos clients, se traduisent par un recul du Résultat Opérationnel Courant avant IFRS 3 des activités Aircraft Interiors, qui s'établit à 283,5 M€, soit une baisse de -13,4% à données présentées et de -12,6% à périmètre et taux de change constants. L'impact de périmètre, positif de 5,3 M€, est effacé par un effet devises négatif de -7,8 M€ (-6,7 M€ d'impact de conversion et -1,1 M€ d'impact de transaction).

## RESULTAT NET

Le Résultat Opérationnel non courant est stable par rapport à l'exercice précédent : il représente une charge de -24,6 M€ contre -23,2 M€ en 2012/2013. Les éléments non courants comprennent des frais de restructuration à hauteur de 1 M€ contre 0,5 M€ en 2012/2013, le solde étant des charges IFRS3.

Le Résultat Opérationnel ressort à 524,4 M€ en 2013/2014 contre 541,1 M€ (-3,1%).

Le coût de l'endettement financier net est une charge de -31,3 M€, contre une charge de -25,7 M€ en 2012/2013. Cette variation s'explique par l'amortissement exceptionnel des frais de mise en place du précédent « club deal » pour 1,1 M€ ainsi que par l'augmentation du coût de nos ressources dont le taux moyen ressort à 2,71% contre 2,33% en 2012/2013.

La charge d'imposition ressort à -136,0 M€ contre -141,6 M€ en 2012/2013. En 2013/2014, le taux d'imposition apparent de 27,7% est stable par rapport à celui de l'année précédente (27,6%).

Après reclassement du Crédit d'Impôt Recherche (CIR) pour 17,4 M€ en 2013/2014 et 20,0 M€ en 2012/2013, la charge d'impôt ressort à -153,4 M€ contre -161,6 M€.

La montée en cadence de la société commune EZ Air détenue à 50 % par Zodiac Aerospace et 50 % par Embraer et qui fabrique des intérieurs d'avions régionaux Embraer, se traduit par un résultat des mises en équivalence qui passe de -0,7 M€ en 2012/2013 à -1,1 M€ en 2013/2014.

Au total, le Résultat Net ressort à 353,6 M€ contre 370,7 M€, et le Résultat Net part du Groupe, à 354,4 M€ contre 370,9 M€ en 2012/2013, en légère baisse de -4,4%.

Hors impact IFRS 3 le Résultat Net ressort à 369,1 M€ contre 388,5 M€.

Le bénéfice net par action ressort à 1,29 € contre 1,36 € après IFRS 3 et à 1,35 € contre 1,43 € en part du Groupe hors IFRS 3.

Il est rappelé qu'afin d'accroître la liquidité du titre et de rendre l'action Zodiac Aerospace plus accessible aux actionnaires individuels, l'Assemblée Générale Mixte des actionnaires de la société Zodiac Aerospace a voté, lors de sa réunion du 8 janvier 2014, la division par cinq du pair de chaque action de la société. En conséquence, à la clôture de la séance du 24 février 2014, chaque action existante en circulation a été

échangée contre cinq actions nouvelles, de même jouissance, étant précisé que le capital social est resté inchangé. Cette opération a été réalisée sans frais ni formalités pour les actionnaires de Zodiac Aerospace et n'a pas eu d'impact sur leurs droits. Le nouveau nombre de titres et le bénéfice net par action ont donc reflété cet ajustement.

### UNE STRUCTURE FINANCIERE SOLIDE

Au 31 août 2014, l'endettement financier net du Groupe ressort à 1067 M€ contre 844 M€ à la fin de l'exercice précédent. Le ratio d'endettement financier net sur fonds propres (gearing) s'établit à 43% contre 38,5% à la fin de l'exercice 2012/2013. Le ratio d'endettement financier net sur EBITDA ressort à 1,42 à fin août 2014 hors dette d'acquisition de Greenpoint Technologies contre 1,26 à fin août 2013.

L'augmentation de l'endettement financier net s'explique par :

- Un cash flow des opérations de 509,2 M€, stable par rapport à 2012/2013 (509,5 M€).
- Les acquisitions de l'exercice, pour un montant total de 163 M€. Ces acquisitions sont au nombre de trois :
  - o TriaGnoSys, consolidée au 1<sup>er</sup> septembre 2013, est une société allemande spécialiste de la connectivité embarquée qui vient ainsi compléter l'offre de systèmes de divertissement à bord.
  - o Pacific Precision Products (PPP), consolidée au 28 février 2014, est une société américaine basée à Irvine en Californie et emploie environ 40 personnes. Elle conçoit et produit des équipements pour systèmes d'oxygène à destination en particulier du marché des avions d'affaires et des spécialistes de l'aménagement de cabine. Cette société présente une forte complémentarité avec les activités de systèmes d'oxygène déjà présentes au sein de la branche Aircraft Systems de Zodiac Aerospace.
  - o Greenpoint Technologies, consolidée au 31 août 2014, vient renforcer les compétences de Zodiac Aerospace dans le domaine des intérieurs de cabine, et étend ses capacités d'intérieurs aux avions VIP et VVIP. Greenpoint Technologies est un leader mondial des aménagements de cabine pour avions gros porteurs en configuration VIP et est un centre d'aménagement (completion center) de Boeing Business Jets (BBJ). La société compte 450 employés et réalise un chiffre d'affaires annuel de l'ordre de 150 M\$.
- Une augmentation de 277 M€ du Besoin en Fonds de Roulement. Le ratio de Besoin en Fonds de Roulement opérationnel<sup>4</sup> sur chiffre d'affaires est en augmentation : il ressort à 34,3% contre 30,3% à la fin de l'exercice précédent, principalement en raison des difficultés opérationnelles des activités Sièges, et de la croissance de l'activité du Groupe.
- Des investissements incorporels de 82,0 M€ contre 73,9 M€ en 2012/2013. Ce montant est constitué pour l'essentiel de l'activation au bilan de coûts de développement sur des programmes en cours, comme l'Airbus A350 XWB, en application de la norme IAS 38 (71,4 M€ en 2013/2014 contre 62,8 M€ en 2012/2013, avant dotation aux amortissements de respectivement -21,3 M€ et -16,0 M€).
- Des investissements corporels de 113,2 M€ contre 95,2 M€ au cours de l'exercice précédent.

### PROPOSITION D'UN DIVIDENDE DE 0,32€

Le Conseil de Surveillance proposera, à l'Assemblée Générale des actionnaires du 15 janvier 2015, la distribution d'un dividende de 0,32 € par titre, stable par rapport à celui de l'exercice 2012/2013 (ajusté de la division par 5 du pair de l'action).

<sup>4</sup> Besoin en Fonds de Roulement (BFR) opérationnel : stocks + clients - fournisseurs

## PERSPECTIVES

Le Groupe Zodiac Aerospace continue à évoluer dans un marché en croissance, porté par la croissance du trafic aérien. Le taux de croissance du trafic aérien demeure supérieur à sa moyenne sur longue période (+4.9%) et s'établit en cumul à +5,8% sur les 10 premiers mois calendaires de 2014, malgré différents éléments ponctuels négatifs (grève des pilotes en Europe par exemple), tandis que le taux de remplissage des appareils demeure sur un niveau moyen cumulé élevé, de plus de 80%. Cette situation se traduit par une forte demande en appareils neufs, incitant les constructeurs à progressivement augmenter leurs cadences, et à un réaménagement de cabine d'avions anciens.

Dans ce contexte, Zodiac Aerospace bénéficie de l'augmentation des cadences des programmes déjà lancés, de la montée en cadence des nouveaux programmes (Boeing 787, Airbus A350XWB, Embraer) et du réaménagement d'avions anciens. Les branches AeroSafety, Aircraft Systems et Cabin & Structures bénéficient de sélections antérieures par les avionneurs lors du lancement des programmes, tandis que les branches Galleys & Equipment sont essentiellement portées par les choix des compagnies aériennes. Ceci permet à Zodiac Aerospace d'afficher un taux de croissance organique de ses activités supérieur à celui du trafic aérien.

Grâce à un renouvellement complet de l'ensemble de son offre produit, qui s'étend des sièges de classe économie à la première classe, en passant par les segments « Premium Economy » et affaires, la branche Zodiac Seats a augmenté ses parts de marché au cours des années précédentes, notamment pour les sièges de classe économique et affaires pour les vols long-courriers.

A court terme, ces succès commerciaux, conjugués au renforcement de normes de certifications de sièges, se traduisent par une très forte activité des bureaux d'étude qui a généré des retards de développement et de fabrication. Zodiac Aerospace ayant décidé de donner la priorité à la ponctualité des livraisons à ses clients, cette situation s'est traduite par des surcoûts de production qui ont impacté le résultat opérationnel courant des activités Aircraft Interiors au second semestre et auront aussi un impact sur le 1<sup>er</sup> semestre 2014/2015. Les plans industriels déjà mis en place permettent d'anticiper un second semestre plus conforme aux performances financières habituelles. Zodiac Aerospace anticipe un retour progressif à un niveau de rentabilité opérationnelle conforme aux standards du Groupe au cours de l'exercice.

Zodiac Aerospace bénéficiera en 2014/2015 d'une parité de change €//\$ plus favorable. Le dollar américain constitue l'essentiel de l'exposition du Groupe aux devises étrangères. La sensibilité de la marge opérationnelle courante (ROC sur chiffre d'affaires) ressort à environ 115 points de base pour une variation de 10 cents du dollar et de sa parité croisée avec les autres devises.

Pour son exercice 2014/2015, Zodiac Aerospace a mis en place des couvertures de change portant sur 73% de son exposition nette de transaction €//\$ prévisionnelle pour l'exercice 2014/2015 à un cours moyen de 1,28.

### **A propos de Zodiac Aerospace**

Zodiac Aerospace est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Zodiac Aerospace compte près de 30000 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 4,2 Mds € en 2013/2014, à travers ses cinq branches d'activité : Zodiac Aerosafety, Zodiac Aircraft Systems, et trois branches liées aux intérieurs de cabine : Zodiac Cabin & Structures, Zodiac Galleys & Equipment et Zodiac Seats. [www.zodiacaerospace.com](http://www.zodiacaerospace.com)

Prochains rendez-vous :	Chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> trimestre 2014/2015	11 décembre 2014 (après clôture)
	Assemblée Générale des Actionnaires	15 janvier 2015
	Chiffre d'affaires du 2 <sup>ème</sup> trimestre 2014/2015	19 mars 2015 (après clôture)
	Résultats semestriels	22 avril 2015 (avant ouverture)
	Chiffre d'affaires du 3 <sup>ème</sup> trimestre 2014/2015	11 juin 2015 (après clôture)
	Chiffre d'affaires du 4 <sup>ème</sup> trimestre 2014/2015	14 septembre 2015 (après clôture)

#### CONTACT ZODIAC AEROSPACE

Pierre-Antony VASTRA  
Tel: +33 (0)1 61 34 25 68  
[PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com](mailto:PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com)  
Valérie AUGER  
Tel: +33 (0)1 61 34 22 71  
[Valerie.Auger@zodiacaerospace.com](mailto:Valerie.Auger@zodiacaerospace.com)

#### CONTACTS MEDIA/PRESSE - IMAGE 7

Priscille RENAUME  
Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / [preneaume@image7.fr](mailto:preneaume@image7.fr)  
Grégoire LUCAS  
Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / [glucas@image7.fr](mailto:glucas@image7.fr)

## ANNEXES

### Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

En millions d'euros	1er trimestre 2013/2014	2ème trimestre 2013/2014	3ème trimestre 2013/2014	4ème trimestre 2013/2014
<b>Zodiac AeroSafety</b>	134,6	134,1	144,4	<b>161,7</b>
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	305,7	317,4	320,6	<b>353,7</b>
<b>Aircraft Interiors</b>	542,2	563,9	580,8	<b>615,5</b>
<b>Zodiac Seats</b>	248,2	274,1	293,5	<b>295,4</b>
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	169,3	168,3	168,2	<b>187,1</b>
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	124,7	121,5	119,0	<b>133,0</b>
<b>Total Groupe</b>	982,5	1015,4	1045,7	<b>1130,9</b>
€/§ conversion	1,35	1,37	1,38	<b>1,35</b>

En millions d'euros	1er trimestre 2012/2013	2ème trimestre 2012/2013	3ème trimestre 2012/2013	4ème trimestre 2012/2013
<b>Zodiac AeroSafety</b>	133,4	122,2	141,6	166,8
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	251,7	257,2	289,2	303,8
<b>Aircraft Interiors</b>	525,9	538,9	576,8	584,1
<b>Zodiac Seats</b>	258,7	268,1	277,5	257,8
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	156,2	155,5	181,7	184,7
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	111,0	115,3	117,6	141,6
<b>Total Groupe</b>	911,0	918,3	1007,6	1054,7
€/§ conversion	1,29	1,33	1,30	1,32

### VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1	T2	T3	T4
<b>Zodiac AeroSafety</b>	+0,9%	+9,7%	+2,0%	<b>-3,1%</b>
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	+21,5%	+23,4%	+10,8%	<b>+16,4%</b>
<b>Aircraft Interiors</b>	+3,1%	+4,6%	+0,7%	<b>+5,4%</b>
<b>Zodiac Seats</b>	-4,1%	+2,1%	+5,8%	<b>+14,6%</b>
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	+8,4%	+8,2%	-7,5%	<b>+1,3%</b>
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	+12,4%	+5,4%	+1,2%	<b>-6,1%</b>
<b>Total Groupe</b>	+7,9%	+10,6%	+3,8%	<b>+7,2%</b>
<b>Activités aéronautiques *</b>	+7,5%	+10,8%	+2,8%	<b>+7,1%</b>

En organique	T1	T2	T3	T4
<b>Zodiac AeroSafety</b>	+4,6%	+12,4%	+6,7%	<b>-1,0%</b>
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	+10,9%	+19,6%	+11,3%	<b>+15,4%</b>
<b>Aircraft Interiors</b>	+3,8%	+4,4%	+5,0%	<b>+7,0%</b>
<b>Zodiac Seats</b>	-0,9%	+4,2%	+9,0%	<b>+14,7%</b>
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	+2,9%	+2,4%	-1,5%	<b>+4,1%</b>
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	+15,9%	+7,7%	+5,3%	<b>-3,5%</b>
<b>Total Groupe</b>	+5,9%	+9,7%	+7,0%	<b>+8,1%</b>
<b>Activités aéronautiques *</b>	+5,4%	+9,9%	+6,1%	<b>+8,0%</b>

\*Hors activités Trains et Airbags

## Chiffre d'affaires consolidé cumulé

En millions d'euros	1er trimestre 2013/2014	1er semestre 2013/2014	9 mois 2013/2014	Exercice 2013/2014
<b>Zodiac AeroSafety</b>	134,6	268,7	413,1	<b>574,8</b>
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	305,7	623,1	943,7	<b>1297,4</b>
<b>Aircraft Interiors</b>	542,2	1106,1	1686,9	<b>2302,3</b>
<i>Zodiac Seats</i>	248,2	522,3	815,8	<b>1111,2</b>
<i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>	169,3	337,6	505,8	<b>692,9</b>
<i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i>	124,7	246,2	365,3	<b>498,2</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>982,5</b>	<b>1997,9</b>	<b>3043,7</b>	<b>4174,5</b>
€/ \$ conversion	1,35	1,36	1,36	<b>1,36</b>
€/ \$ transaction	1,35	1,36	1,36	<b>1,36</b>

En millions d'euros	1er trimestre 2012/2013	1er semestre 2012/2013	9 mois 2012/2013	Exercice 2012/2013
<b>Zodiac AeroSafety</b>	133,4	255,6	397,2	564,0
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	251,7	508,9	798,1	1101,9
<b>Aircraft Interiors</b>	525,9	1064,8	1641,6	2225,7
<i>Zodiac Seats</i>	258,7	526,8	804,3	1062,1
<i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>	156,2	311,7	493,3	678,0
<i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i>	111,0	226,3	344,0	485,6
<b>Total Groupe</b>	<b>911,0</b>	<b>1829,3</b>	<b>2836,9</b>	<b>3891,6</b>
€/ \$ conversion	1,29	1,31	1,30	1,31
€/ \$ transaction	1,28	1,29	1,29	1,29

### VARIATIONS 2012/2013

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

A données publiées	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
<b>Zodiac AeroSafety</b>	+0,9%	+5,1%	+4,0%	<b>+1,9%</b>
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	+21,5%	+22,4%	+18,2%	<b>+17,7%</b>
<b>Aircraft Interiors</b>	+3,1%	+3,9%	+2,8%	<b>+3,4%</b>
<i>Zodiac Seats</i>	-4,1%	-0,9%	+1,4%	<b>+4,6%</b>
<i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>	+8,4%	+8,3%	+2,5%	<b>+2,2%</b>
<i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i>	+12,4%	+8,8%	+6,2%	<b>+2,6%</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>+7,9%</b>	<b>+9,2%</b>	<b>+7,3%</b>	<b>+7,3%</b>
<b>Activités aéronautiques *</b>	<b>+7,5%</b>	<b>+9,1%</b>	<b>+6,9%</b>	<b>+6,9%</b>

En organique	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
<b>Zodiac AeroSafety</b>	+4,6%	+8,4%	+7,8%	<b>+5,2%</b>
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	+10,9%	+15,3%	+13,9%	<b>+14,3%</b>
<b>Aircraft Interiors</b>	+3,8%	+4,1%	+4,4%	<b>+5,1%</b>
<i>Zodiac Seats</i>	-0,9%	+1,7%	+4,2%	<b>+6,8%</b>
<i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>	+2,9%	+2,6%	+1,1%	<b>+1,9%</b>
<i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i>	+15,9%	+11,7%	+9,5%	<b>+5,7%</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>+5,9%</b>	<b>+7,8%</b>	<b>+7,5%</b>	<b>+7,7%</b>
<b>Activités aéronautiques *</b>	<b>+5,4%</b>	<b>+7,7%</b>	<b>+7,1%</b>	<b>+7,4%</b>

\*Hors activités Trains et Airbags

Résultat Opérationnel Courant			
En millions d'euros	Exercice 2013/2014	Exercice 2012/2013	Var %
Aerosafety	111,0	98,4	+12,8%
Aircraft Systems	172,6	155,1	+11,3%
Aircraft Interiors Activities	283,5	326,7	-13,2%
Holding	-18,2	-15,9	+13,9%
<b>Total Groupe</b>	<b>549,0</b>	<b>564,3</b>	<b>-2,7%</b>

Compte de Résultat	2013/2014	2012/2013	Var %
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 174,5</b>	<b>3 891,6</b>	<b>+7,3%</b>
Dotation aux amortissements	93,9	81,9	
Dotation aux provisions	33,7	24,6	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>549,0</b>	<b>564,3</b>	<b>-2,7%</b>
Eléments opérationnels non courants	-24,6	-23,2	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>524,4</b>	<b>541,1</b>	<b>-3,1%</b>
Coût de l'endettement financier net	-31,3	-25,7	+21,7%
Autres produits et charges financiers	-2,5	-2,4	
Charge d'impôt	-136,0	-141,6	-4,0%
Résultat des sociétés mises en équivalence	-1,1	-0,7	
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>353,6</b>	<b>370,7</b>	<b>-4,6%</b>
Résultat net des activités en cours de cession	-	-	
<b>Résultat net</b>	<b>353,6</b>	<b>370,7</b>	<b>-4,6%</b>
Résultat Net - Part Hors Groupe	-0,8	-0,2	
Résultat Net - Part Du Groupe	354,4	370,9	-4,4%

Bilan simplifié				
En millions d'euros	31/08/2014	31/08/2013	31/08/2014	31/08/2013
Actifs non courants	2 821,4	2 488,0	Situation Nette	2 561,5
Actifs courants	2 026,7	1 684,1	Provisions et impôts différés	362,5
Disponibilités	166,7	156,8	Dettes financières	1 234,0
Actifs détenus en vue de la vente	9,8	1,4	Autres passifs courants	866,6
	<b>5 024,6</b>	<b>4 330,3</b>	Passifs détenus en vue de la vente	-
				<b>4 330,3</b>
			<b>5 024,6</b>	<b>4 330,3</b>



<b>Tableau de flux de trésorerie simplifié</b>		
<b>En millions d'euros</b>	<b>2013/2014</b>	<b>2012/2013</b>
<b>OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>		
Capacité d'autofinancement	509,2	509,5
Variation de BFR	-277,4	-117,9
Flux de trésorerie liés à l'exploitation des activités poursuivies	231,8	391,6
Flux de trésorerie liés à l'exploitation des activités en cours de cession	-	-
<b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS</b>		
Acquisition d'immobilisations incorporelles	-82,0	-73,9
Acquisition d'immobilisations corporelles et autres	-121,7	-95,8
Modification du périmètre de consolidation	-162,7	-159,6
Flux de trésorerie liés aux investissements des activités poursuivies	-366,5	-329,3
Flux de trésorerie liés aux investissements des activités en cours de cession et des actifs détenus en vue de la vente	-	-
<b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Variation des dettes financières	236,1	1,1
Actions propres	-0,1	-0,6
Augmentation des capitaux propres	8,0	11,3
Dividendes	-87,8	-76,1
Flux de trésorerie liés au financement des activités poursuivies	156,2	-64,3
Écarts de conversion sur la trésorerie à l'ouverture	-4,6	-8,2
Variation de la trésorerie	16,9	-10,2

**Les procédures d'audit sur les comptes consolidés sont en cours de finalisation.  
Le rapport d'audit sera émis après l'achèvement des travaux de revue des annexes aux comptes consolidés.**