

## Zodiac Aerospace publie un chiffre d'affaires en croissance

**Le chiffre d'affaires de l'exercice 2013/2014 progresse de 7,6% en organique**

- Le chiffre d'affaires progresse de nouveau en 2013/2014 : +7,2% à 4172,6M€. Le taux de croissance organique ressort à +7,6%, malgré un fort impact négatif des taux de change, compensé par les effets de périmètre.
- Les branches Aircraft Systems et AeroSafety Systems ont connu un bon exercice.
- Les branches Galleys & Equipment et Seats ont poursuivi le rattrapage des retards de production du 1<sup>er</sup> semestre.
- Hors impact dollar, le Résultat Opérationnel Courant devrait être en légère croissance ; le coût plus élevé qu'anticipé du rattrapage devrait avoir un impact d'un peu moins de un point sur le taux de marge.
- L'exercice 2014/2015 s'annonce en croissance, grâce à l'augmentation des livraisons et la non récurrence des surcoûts de production de 2013/2014.
- En ouverture du salon APEX, Airbus et Zodiac Aerospace annoncent un accord pour le développement de SpaceFlex2, un complexe Galley-Lavatory destiné aux A320 de série et en retrofit.

Plaisir, le 16 septembre 2014 – Zodiac Aerospace a réalisé un chiffre d'affaires de 4172,6 M€ au cours de son exercice 2013/2014 (septembre à août). Les impacts de changement de périmètre, de 2,7 points, compensent en partie l'impact négatif des parités de change (-3,1 pts). Hors ces effets, la croissance organique ressort à +7,6%.

### Evolution du chiffre d'affaires

En millions d'euros	Exercice 2013/2014	Exercice 2012/2013	Var%	Taux de change	Périmètre	Croissance organique
<b>Zodiac Aerosafety</b>	<b>574,8</b>	564,0	+1,9%	-3,3%	+0,0%	+5,2%
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	<b>1293,0</b>	1101,9	+17,3%	-3,1%	+6,5%	+13,9%
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	<b>2304,8</b>	2225,7	+3,6%	-3,0%	+1,4%	+5,2%
<b>Zodiac Seats</b>	<b>1112,5</b>	1062,1	+4,7%	-2,2%	+0,0%	+6,9%
<b>Zodiac Cabin &amp; Structures</b>	<b>695,2</b>	678,0	+2,5%	-4,1%	+4,4%	+2,2%
<b>Zodiac Galleys &amp; Equipment</b>	<b>497,1</b>	485,6	+2,4%	-3,1%	+0,0%	+5,5%
<b>Total Groupe</b>	<b>4172,6</b>	3891,6	+7,2%	-3,1%	+2,7%	+7,6%
€/\$( conversion)	<b>1,36</b>	1,31				

La branche **AeroSafety (13,8% du chiffre d'affaires total)** réalise un chiffre d'affaires de 574,8 M€, en progression de +1,9%, résultant d'une croissance organique de +5,2% et d'un impact taux de changes négatif de -3,3%. Comme lors des trimestres précédents, le chiffre d'affaires de la branche est porté par les divisions Evacuation Systems (toboggans) et Arresting Systems (Arrêt d'urgence). A l'inverse, la division Parachute et Protection, dans un marché atone, voit son chiffre d'affaires reculer.

La branche **Aircraft Systems (31,0% du chiffre d'affaires total)** réalise un bon exercice 2013/2014, avec un chiffre d'affaires en croissance de +17,3% à 1293,0 M€. Les sociétés acquises contribuent pour 6,5 points à la croissance de la branche ; un impact partiellement diminué par les effets de changes, qui pèsent pour -3,1 points sur la croissance annuelle. La croissance organique ressort à +13,9%, grâce aux bonnes performances des différentes divisions.

Les activités Aircraft Interiors réalisent un chiffre d'affaires de 2304,8 M€, en hausse de +3,6% à données publiées et de +5,2% hors impact dollar (-3,0 points) et de périmètre de consolidation (+1,4 point).

- La branche **Seats (26,7% du chiffre d'affaires total)**, réalise un chiffre d'affaires de 1112,5 M€, en progression de +4,7% à données publiées et de +6,9% en organique. Les taux de change ont pesé pour -2,2 points sur la croissance annuelle. Le rattrapage des livraisons s'est poursuivi au 4<sup>ème</sup> trimestre, pour lequel le taux de croissance organique du chiffre d'affaires s'établit à +15,2% contre +9,0% au 3<sup>ème</sup> trimestre, +4,2% au 2<sup>ème</sup> et -0,9% au 1<sup>er</sup>.
- Le chiffre d'affaires de la branche **Cabin & Structures (16,7% du chiffre d'affaires total)** s'établit à 695,2 M€, en progression de +2,5% à données publiées et de +2,2% en organique. L'impact de la variation de périmètre (NAT) est de 4,4 points, compensant l'impact négatif des taux de change (-4,1 points). L'acquisition de la société Greenpoint, consolidée pour la première fois au 31 août, n'a pas d'impact sur le chiffre d'affaires annuel.
- La branche **Galleys & Equipment (11,9% du chiffre d'affaires total)** affiche un chiffre d'affaires de 497,1 M€, en progression de +2,4% à données publiées et de +5,5% en organique, compte tenu d'un impact des taux de change qui a pesé pour -3,1 points sur la croissance. Cette branche, significativement impactée au 1<sup>er</sup> semestre par des difficultés de production dans son activité galleys, a poursuivi ses efforts pour rétablir les cadences de livraison.

### Eléments marquants du 4<sup>ème</sup> trimestre

**Zodiac Aerospace et Airbus lancent « SpaceFlex v2 ».** Destiné à équiper la famille A320, le complexe de Galley et Lavatory intégrés permet de proposer aux compagnies aériennes un Galley<sup>1</sup> de plus grande capacité, tout en permettant de rajouter jusqu'à deux rangées de sièges. Ce système permet aussi d'offrir un cabinet de toilette (« Lavatory ») accessible aux personnes à mobilité réduite. Airbus et Zodiac Aerospace vont travailler de concert pour développer cette offre qui combinera les retours d'expérience des solutions « SpaceFlex v1 » d'Airbus, et « Innovative Space Interior System – ISIS » de Zodiac Aerospace. Son entrée en service est prévue au 1<sup>er</sup> semestre 2016.

### **Premières livraisons et succès commerciaux pour Zodiac Seats.**

Zodiac Seats a connu un quatrième trimestre très actif, tant en termes de livraisons de tête de versions, que de prise de commandes.

- En termes de livraisons, Zodiac Seats a livré ses premiers sièges à Air France / KLM dans le cadre du programme « Best & Beyond » : les Cirrus et Z300 d'Air France sont en service depuis juin à bord d'un 777-200 opérant entre Paris CDG et New York-JFK. De son côté, Air New Zealand, compagnie de lancement du Boeing 787-9 a mis en service son premier appareil, entièrement équipé par Zodiac Seats (Eco, Premium Eco, et Business).
- Le siège léger « DragonFly » et son évolution Z85 continuent leur progression et comptent aujourd'hui plus de 50 000 places vendues auprès de 30 compagnies aériennes partenaires. Ainsi, la compagnie indienne Indigo a reçu son 50<sup>ème</sup> shipset pour ses A320. Plus récemment, ce siège a aussi été sélectionné par la compagnie Japan Air Lines (JAL).
- En termes de prises de commandes, Zodiac Aerospace développe pour Air France / KLM les sièges pour ses futurs Boeing 787 (Cirrus et Z300). Ryanair a sélectionné le Z100 pour ses nouveaux Boeing 737. Zodiac Seats prépare l'entrée en service de l'Airbus A350XWB, ayant notamment été sélectionné par Finnair (Cirrus), Air Caraïbes (Z300), Vietnam Airlines (Cirrus).
- En juillet, lors du salon de Farnborough, Embraer a sélectionné Zodiac Seats pour les sièges de son E2, la nouvelle version de son avion régional.

### **Une année active en termes d'acquisitions.**

Après Triagnosys en septembre 2013 et PPP en février 2014, Zodiac Aerospace a conclu l'acquisition de Greenpoint Technologies début juin 2014. Cette dernière est consolidée dans les comptes de l'exercice au 31 août. Greenpoint Technologies est un leader mondial des aménagements de cabine pour avions gros

<sup>1</sup> Le « galley » est l'aménagement de cuisine des avions, destiné à accueillir des équipements électriques (« inserts ») et des éléments de stockages comme des containers ou des chariots (« trolleys »).

porteurs en configuration VIP et est un centre d'aménagement (completion center) de Boeing Business Jets (BBJ). La société compte 450 employés et réalise un chiffre d'affaires annuel de l'ordre de 150 M\$. Greenpoint Technologies vient renforcer les compétences de Zodiac Aerospace dans le domaine des intérieurs de cabine, et étend ses capacités d'intérieurs aux avions VIP et VVIP. Zodiac Aerospace, numéro un mondial des intérieurs de cabine, soutiendra Greenpoint Technologies dans son développement et lui apportera ses compétences dans la certification de cabine ainsi que son savoir-faire dans la conception et la fabrication d'éléments d'intérieurs (ameublement, aménagements, sièges, galleys, éclairage...).

## **Perspectives**

Zodiac Aerospace publiera ses résultats annuels le 25 novembre prochain.

En première approche, la croissance du Résultat Opérationnel Courant de l'exercice 2013/2014 sera affectée par les surcoûts liés à la résolution des retards de production rencontrés par les branches Galleys & Equipment et Seats.

Grâce à un portefeuille diversifié d'activités et, en particulier, aux bonnes performances des branches Aircraft Systems et AeroSafety, le Résultat Opérationnel Courant du Groupe devrait être en ligne progression organique ; le coût des mesures industrielles pour résorber les retards de production devrait avoir un impact d'un peu moins d'un point sur le taux de marge, hors effet des taux de change.

Lors de la publication des résultats annuels, le Groupe commentera ses perspectives d'activité pour 2014/2015, qui devraient bénéficier de la poursuite de la croissance des livraisons et de la non récurrence des surcoûts de production de l'exercice 2013/2014.

Le Groupe devrait aussi bénéficier aussi d'un contexte dollar plus favorable. Profitant de l'appréciation du dollar face à l'euro, Zodiac Aerospace a constitué des couvertures €/€ à un taux moyen de 1,295 et portant sur 35% de son exposition nette de transaction budgétée pour l'exercice 2014/2015, contre un taux moyen de 1,36 en 2013/2014.

## **A propos de Zodiac Aerospace**

Zodiac Aerospace est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Zodiac Aerospace compte près de 30000 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 4,2 Md€ en 2013/2014, à travers ses cinq branches d'activité : Zodiac Aerosafety, Zodiac Aircraft Systems, et trois branches liées aux intérieurs de cabine : Zodiac Cabin & Structures, Zodiac Galleys & Equipment et Zodiac Seats. [www.zodiacaerospace.com](http://www.zodiacaerospace.com)

<b>Prochains rendez-vous :</b>	Résultats annuels 2013/2014	25 Novembre 2014 (avant ouverture)
	Chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> trimestre 2014/2015	11 décembre 2014 (après clôture)
	Assemblée Générale des Actionnaires	15 janvier 2015
	Chiffre d'affaires du 2 <sup>ème</sup> trimestre 2014/2015	19 mars 2015 (après clôture)
	Résultats semestriels	22 avril 2015 (avant ouverture)
	Chiffre d'affaires du 3 <sup>ème</sup> trimestre 2014/2015	11 juin 2015 (après clôture)
	Chiffre d'affaires du 4 <sup>ème</sup> trimestre 2014/2015	14 septembre 2015 (après clôture)
<b>CONTACT ZODIAC AEROSPACE</b>	<b>CONTACTS MEDIA/PRESSE - IMAGE 7</b>	
Pierre-Antony VASTRA	Priscille RENEAUME	
Tel: +33 (0)1 61 34 25 68	Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / <a href="mailto:preneaume@image7.fr">preneaume@image7.fr</a>	
<a href="mailto:PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com">PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com</a>		
Valérie AUGER	Grégoire LUCAS	
Tel: +33 (0)1 61 34 22 71	Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / <a href="mailto:glucas@image7.fr">glucas@image7.fr</a>	
<a href="mailto:Valerie.Auger@zodiacaerospace.com">Valerie.Auger@zodiacaerospace.com</a>		
61, rue Pierre Curie – CS20001 - 78373 PLAISIR CEDEX		

## Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

En millions d'euros	1er trimestre 2013/2014	2ème trimestre 2013/2014	3ème trimestre 2013/2014	4ème trimestre 2013/2014
<b>Zodiac AeroSafety</b>	134,6	134,1	144,4	<b>161,7</b>
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	305,7	317,4	320,6	<b>349,3</b>
<b>Aircraft Interiors</b>	542,2	563,9	580,8	<b>618,0</b>
<i>Zodiac Seats</i>	248,2	274,1	293,5	<b>296,7</b>
<i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>	169,3	168,3	168,2	<b>189,4</b>
<i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i>	124,7	121,5	119,0	<b>131,9</b>
<b>Total Groupe</b>	982,5	1015,4	1045,7	<b>1129,0</b>
€//\$ conversion	1,35	1,37	1,38	<b>1,35</b>

En millions d'euros	1er trimestre 2012/2013	2ème trimestre 2012/2013	3ème trimestre 2012/2013	4ème trimestre 2012/2013
<b>Zodiac AeroSafety</b>	133,4	122,2	141,6	166,8
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	251,7	257,2	289,2	303,8
<b>Aircraft Interiors</b>	525,9	538,9	576,8	584,1
<i>Zodiac Seats</i>	258,7	268,1	277,5	257,8
<i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>	156,2	155,5	181,7	184,7
<i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i>	111,0	115,3	117,6	141,6
<b>Total Groupe</b>	911,0	918,3	1007,6	1054,7
€//\$ conversion	1,29	1,33	1,30	1,32

## VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1	T2	T3	T4
<b>Zodiac AeroSafety</b>	+0,9%	+9,7%	+2,0%	<b>-3,1%</b>
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	+21,5%	+23,4%	+10,8%	<b>+15,0%</b>
<b>Aircraft Interiors</b>	+3,1%	+4,6%	+0,7%	<b>+5,8%</b>
<i>Zodiac Seats</i>	-4,1%	+2,1%	+5,8%	<b>+15,1%</b>
<i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>	+8,4%	+8,2%	-7,5%	<b>+2,5%</b>
<i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i>	+12,4%	+5,4%	+1,2%	<b>-6,9%</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>+7,9%</b>	<b>+10,6%</b>	<b>+3,8%</b>	<b>+7,0%</b>
<b>Activités aéronautiques *</b>	<b>+7,5%</b>	<b>+10,8%</b>	<b>+2,8%</b>	<b>+6,9%</b>

En organique	T1	T2	T3	T4
<b>Zodiac AeroSafety</b>	+4,6%	+12,4%	+6,7%	<b>-1,0%</b>
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	+10,9%	+19,6%	+11,3%	<b>+13,9%</b>
<b>Aircraft Interiors</b>	+3,8%	+4,4%	+5,0%	<b>+7,4%</b>
<i>Zodiac Seats</i>	-0,9%	+4,2%	+9,0%	<b>+15,2%</b>
<i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>	+2,9%	+2,4%	-1,5%	<b>+5,2%</b>
<i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i>	+15,9%	+7,7%	+5,3%	<b>-4,3%</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>+5,9%</b>	<b>+9,7%</b>	<b>+7,0%</b>	<b>+7,9%</b>
<b>Activités aéronautiques *</b>	<b>+5,4%</b>	<b>+9,9%</b>	<b>+6,1%</b>	<b>+7,8%</b>

## Rappel Variations organique 2012/2013

En organique	T1	T2	T3	T4
<b>Zodiac AeroSafety</b>	+10,1%	+4,8%	+5,3%	+11,8%
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	+10,5%	+3,9%	+2,8%	+6,1%
<b>Aircraft Interiors</b>	+2,7%	+13,2%	+7,9%	+7,9%
<i>Zodiac Seats</i>	+6,0%	+18,9%	+9,5%	+0,9%
<i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>	-4,3%	+2,5%	+4,8%	+5,0%
<i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i>	+7,0%	+19,3%	+8,8%	+28,6%
<b>Total Groupe</b>	<b>+6,0%</b>	<b>+9,2%</b>	<b>+6,1%</b>	<b>+8,0%</b>
<b>Activités aéronautiques *</b>	<b>+6,2%</b>	<b>+8,4%</b>	<b>+7,0%</b>	<b>+8,3%</b>

\*Hors activités Trains et Airbags

**Chiffre d'affaires consolidé cumulé**

En millions d'euros	1er trimestre 2013/2014	1er semestre 2013/2014	9 mois 2013/2014	Exercice 2013/2014
<b>Zodiac AeroSafety</b>	134,6	268,7	413,1	<b>574,8</b>
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	305,7	623,1	943,7	<b>1293,0</b>
<b>Aircraft Interiors</b>	542,2	1106,1	1686,9	<b>2304,8</b>
<i>Zodiac Seats</i>	248,2	522,3	815,8	<b>1112,5</b>
<i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>	169,3	337,6	505,8	<b>695,2</b>
<i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i>	124,7	246,2	365,3	<b>497,1</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>982,5</b>	<b>1997,9</b>	<b>3043,7</b>	<b>4172,6</b>
€/ \$ conversion	1,35	1,36	1,36	<b>1,36</b>
€/ \$ transaction	1,35	1,36	1,36	<b>1,36</b>

En millions d'euros	1er trimestre 2012/2013	1er semestre 2012/2013	9 mois 2012/2013	Exercice 2012/2013
<b>Zodiac AeroSafety</b>	133,4	255,6	397,2	564,0
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	251,7	508,9	798,1	1101,9
<b>Aircraft Interiors</b>	525,9	1064,8	1641,6	2225,7
<i>Zodiac Seats</i>	258,7	526,8	804,3	1062,1
<i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>	156,2	311,7	493,3	678,0
<i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i>	111,0	226,3	344,0	485,6
<b>Total Groupe</b>	<b>911,0</b>	<b>1829,3</b>	<b>2836,9</b>	<b>3891,6</b>
€/ \$ conversion	1,29	1,31	1,30	1,31
€/ \$ transaction	1,28	1,29	1,29	1,29

**VARIATIONS 2013/2014**

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

A données publiées	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
<b>Zodiac AeroSafety</b>	+0,9%	+5,1%	+4,0%	<b>+1,9%</b>
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	+21,5%	+22,4%	+18,2%	<b>+17,3%</b>
<b>Aircraft Interiors</b>	+3,1%	+3,9%	+2,8%	<b>+3,6%</b>
<i>Zodiac Seats</i>	-4,1%	-0,9%	+1,4%	<b>+4,7%</b>
<i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>	+8,4%	+8,3%	+2,5%	<b>+2,5%</b>
<i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i>	+12,4%	+8,8%	+6,2%	<b>+2,4%</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>+7,9%</b>	<b>+9,2%</b>	<b>+7,3%</b>	<b>+7,2%</b>
<b>Activités aéronautiques *</b>	<b>+7,5%</b>	<b>+9,1%</b>	<b>+6,9%</b>	<b>+6,9%</b>

En organique	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
<b>Zodiac AeroSafety</b>	+4,6%	+8,4%	+7,8%	<b>+5,2%</b>
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	+10,9%	+15,3%	+13,9%	<b>+13,9%</b>
<b>Aircraft Interiors</b>	+3,8%	+4,1%	+4,4%	<b>+5,2%</b>
<i>Zodiac Seats</i>	-0,9%	+1,7%	+4,2%	<b>+6,9%</b>
<i>Zodiac Cabin &amp; Structures</i>	+2,9%	+2,6%	+1,1%	<b>+2,2%</b>
<i>Zodiac Galleys &amp; Equipment</i>	+15,9%	+11,7%	+9,5%	<b>+5,5%</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>+5,9%</b>	<b>+7,8%</b>	<b>+7,5%</b>	<b>+7,6%</b>
<b>Activités aéronautiques *</b>	<b>+5,4%</b>	<b>+7,7%</b>	<b>+7,1%</b>	<b>+7,3%</b>

\*Hors activités Trains et Airbags