

## Zodiac Aerospace affiche des performances solides pour son exercice 2009/2010

### *Chiffre d'affaires annuel et du 4<sup>ème</sup> trimestre 2009/2010*

- **Un chiffre d'affaires annuel de 2150 M€ en 2009/2010, au-delà des objectifs du début d'exercice**
- **Une croissance du chiffre d'affaires à deux chiffres au 4<sup>ème</sup> trimestre confirmant l'amélioration de la conjoncture des équipementiers aéronautiques**
- **Un taux de marge opérationnelle de l'ordre de 11% en 2009/2010, supérieur à l'objectif du Groupe**
- **Un retour aux opérations de croissance externe**
- **Une structure financière flexible permettant de saisir les opportunités d'acquisitions et adaptée à la reprise de l'activité**

*Plaisir, le 20 septembre 2010* - Le Groupe Zodiac Aerospace a réalisé au cours de son exercice 2009/2010 un chiffre d'affaires de 2150,3 millions d'euros, en retrait de 2,5% par rapport à la même période de l'exercice précédent, compte tenu d'un effet de change négatif de -1,6%. La variation à périmètre et taux de change constants ressort à -0,9%.

Olivier Zarrouati, Président du Directoire, a déclaré : « Nous sommes très heureux de cette performance qui démontre à la fois la pertinence de notre stratégie et la solidité de Zodiac Aerospace. Nous allons ainsi pouvoir bénéficier à plein de la reprise de l'activité aéronautique civile, de nos récentes prises de part de marché, ainsi que de nos acquisitions »

En millions d'euros	<b>2009/2010</b>	2008/2009	Δ	<i>Taux de change</i>	<i>Croissance organique</i>
<b><i>AeroSafety &amp; Technology</i></b>	<b>509,2</b>	506,3	+0,6%	-1,1%	+1,7%
<b><i>Aircraft Systems</i></b>	<b>480,3</b>	564,0	-14,8%	-2,2%	-12,6%
<b><i>Cabin Interiors</i></b>	<b>1160,8</b>	1135,4	+2,2%	-1,4%	+3,6%
<b><i>Total Groupe</i></b>	<b>2150,3</b>	2205,7	-2,5%	-1,6%	-0,9%
€/\$( taux de conversion)	<b>1,37</b>	1,35			

### **UN NIVEAU D'ACTIVITÉ SUPERIEUR AUX ATTENTES**

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre a progressé de 13,5% à 601,2 M€, et de 7,1% à périmètre et taux de change constants. Ce taux de croissance organique s'inscrit dans une dynamique d'amélioration trimestre après trimestre, illustrant la reprise progressive de la conjoncture aéronautique, dans un contexte de rebond du trafic aérien et de croissance des activités après vente.

Grâce à cette bonne performance trimestrielle, le chiffre d'affaires annuel affiche une quasi stabilité par rapport à l'année précédente avec une variation de -0,9% en organique, meilleure que les attentes du début d'exercice.

- ***AeroSafety & Technology***

La branche AeroSafety & Technology affiche un chiffre d'affaires en légère progression sur l'année de +0,6% à données publiées et de +1,7% en organique. Hors activités Airbag, en baisse de

-2,5%, la croissance organique de la branche Aerosafety & Technology est de +2,1% sur l'année. Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre est stable en organique pour l'ensemble de la branche, et en croissance de 3,4% en organique hors activités Airbag.

- **Aircraft Systems**

Après trois premiers trimestres de baisse de l'activité, liée principalement au segment de l'aviation d'affaires et dans une moindre mesure à l'aviation régionale, les ventes de la branche Aircraft Systems affichent au quatrième trimestre une progression de 10,4% en publié et de 6,4% en organique.

- **Cabin Interiors**

La branche Cabin Interiors évolue sur la même tendance que les trimestres précédents, et affiche une progression de 19,7% de son chiffre d'affaires en publié, et de 11,1% en organique. Les activités de Sièges d'avions affichent toujours une croissance à deux chiffres. Les activités de la division systèmes de cabine, impactées depuis le T4 2008/09 par la baisse des cadences d'Embraer, sont également en croissance cette année au quatrième trimestre.

## ÉLÉMENTS MARQUANTS DU QUATRIÈME TRIMESTRE

### **Zodiac Aerospace poursuit sa stratégie de croissance externe**

La stratégie du Groupe Zodiac Aerospace consiste, depuis plus de trente ans, à bâtir des positions de leadership mondial sur des marchés de niche présentant de fortes barrières à l'entrée, et générant un volume d'affaires d'après vente régulier.

L'acquisition au cours du trimestre de Cantwell Cullen s'inscrit dans cette démarche. Leader Canadien dans le domaine des protections de câblage, Cantwell Cullen viendra renforcer les positions de la division Systèmes d'Interconnexion dans la branche Aerosafety & Technology de Zodiac Aerospace.

Un accord a par ailleurs été conclu sur l'acquisition de Sell, l'un des principaux concepteurs et fabricants mondiaux sur le segment porteur des galleys et des équipements de galleys. Cette acquisition, qui s'inscrit également dans poursuite de la stratégie du Groupe, permettra à Zodiac Aerospace de consolider ses positions dans le domaine de l'aménagement de cabine, après les acquisitions de C&D Aerospace en 2005 et de Driessen Aerospace en 2008.

### **Résultats 2009/2010**

Zodiac Aerospace publiera ses résultats annuels le 23 novembre 2010 (avant ouverture de la bourse). Le Groupe est d'ores et déjà en mesure d'annoncer certains éléments concernant son exercice 2009/2010 :

**La marge opérationnelle** se situera aux environs de 11% du chiffre d'affaires. Par rapport aux indications données en début d'exercice, la profitabilité du groupe bénéficie de la poursuite de la politique stricte de gestion des coûts et de la rationalisation des structures de production mise en place au sein des diverses divisions.

**Le ratio dette financière nette/EBITDA** sera inférieur à 2x, y compris les acquisitions finalisées en 2009/2010. La structure bilancielle bénéficiera du nouveau financement de 1 Md€ signé le 30 juin 2010 et de nouvelles émissions de billets de trésorerie, ce qui lui permettra de saisir des opportunités de croissance externe.

**Le résultat net** devrait être voisin de celui de l'exercice 2008/2009 retraité des effets liés à la cession des activités Marine.

## PERSPECTIVES

### **Perspectives encourageantes pour 2010/2011**

Le Groupe bénéficie de la stabilisation du taux de change €/€ et a couvert à plus de deux tiers son exposition de transaction à un taux moyen €/€ de 1,265 sur l'exercice à venir.

Les tendances favorables constatées sur le marché viennent confirmer le redémarrage progressif du cycle aéronautique.

Zodiac Aerospace a démontré durant les derniers trimestres sa capacité à résister au ralentissement économique en maintenant une solide croissance organique et un niveau de marge à deux chiffres, tout en préservant sa capacité financière.

Grâce au renforcement de ses positions, à travers la croissance organique ou par les acquisitions récentes, et à une structure financière flexible, le Groupe est idéalement positionné pour bénéficier de la reprise qui se profile pour les programmes aéronautiques en cours, ainsi que de la montée en cadence des nouveaux programmes. Zodiac Aerospace entend poursuivre sa stratégie éprouvée qui allie croissance interne et croissance externe, tout en maintenant ses efforts continus d'amélioration de rentabilité.

### **Perspectives à moyen terme**

A moyen terme, Zodiac Aerospace vise un objectif de croissance organique du chiffre d'affaires de plus de 40% sur les trois prochaines années et une amélioration de 2,5 à 3 points de la marge opérationnelle sur la même période (sur la base d'une hypothèse de taux de change €/€ à 1,30). De plus, des acquisitions complémentaires et ciblées devraient générer une croissance et une rentabilité additionnelles significatives.

---

<b>Prochains rendez-vous :</b>	<b>Résultats annuels</b>	23 novembre 2010*
	* avant bourse	

---

#### **CONTACT ZODIAC AEROSPACE**

Pierre-Antony VASTRA  
 Tél : +33 (0)1 61 34 25 68  
[PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com](mailto:PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com)  
 61, rue Pierre Curie – BP1  
 78373 PLAISIR CEDEX

#### **CONTACTS PRESSE - IMAGE 7**

Gregoire LUCAS  
 Tel : +33(0) 1 53 70 74 94 / [glucas@image7.fr](mailto:glucas@image7.fr)  
 Flore LARGER  
 Tél : +33 (0) 1 53 70 74 91 / [flarger@image7.fr](mailto:flarger@image7.fr)

#### **CONTACT ANALYSTES - KEIMA COMMUNICATION**

Emmanuel DOVERGNE  
 Tél : 01 56 43 44 63 / [emmanuel.dovergne@keima.fr](mailto:emmanuel.dovergne@keima.fr)

---

# Annexes

En millions d'euros	1er trimestre 2009/2010	2ème trimestre 2009/2010	3ème trimestre 2009/2010	4ème trimestre 2009/2010	<b>FY 2009/2010</b>
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	107,8	118,4	136,9	146,1	<b>509,2</b>
<b>Aircraft Systems</b>	111,0	108,3	127,3	133,7	<b>480,3</b>
<b>Cabin Interiors</b>	252,7	267,7	319,0	321,4	<b>1160,8</b>
<b>Total Groupe</b>	471,5	494,3	583,3	601,2	<b>2150,3</b>
€/ \$	1,48	1,42	1,32	1,26	<b>1,37</b>

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2008/2009	2 <sup>ème</sup> trimestre 2008/2009	3 <sup>ème</sup> trimestre 2008/2009	4 <sup>ème</sup> trimestre 2008/2009	<b>FY 2008/2009</b>
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	114,7	119,8	131,7	140,1	<b>506,3</b>
<b>Aircraft Systems</b>	141,5	154,1	147,3	121,1	<b>564,0</b>
<b>Cabin Interiors</b>	297,7	279,6	289,7	268,4	<b>1135,4</b>
<b>Total Groupe</b>	553,9	553,5	568,7	529,6	<b>2205,7</b>
€/ \$	1,35	1,32	1,33	1,41	<b>1,35</b>

## VARIATIONS

(Exercice 2009/10 par rapport à 2008/09)

A données publiées	T1	T2	<b>T3</b>	<b>T4</b>	<b>Exercice</b>
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	-6,1%	-1,2%	+3,9%	+4,3%	<b>+0,6%</b>
<b>Aircraft Systems</b>	-21,5%	-29,8%	-13,5%	+10,4%	<b>-14,8%</b>
<b>Cabin Interiors</b>	-15,1%	-4,2%	+10,1%	+19,7%	<b>+2,2%</b>
<b>Total Groupe</b>	-14,9%	-10,7%	+2,6%	+13,5%	<b>-2,5%</b>

En organique	T1	T2	<b>T3</b>	<b>T4</b>	<b>Exercice</b>
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	-3,0%	+2,0%	+3,1%	0,0% <sup>(1)</sup>	<b>+1,7%</b>
<b>Aircraft Systems</b>	-16,6%	-24,9%	-12,3%	+6,4%	<b>-12,6%</b>
<b>Cabin Interiors</b>	-9,0%	+1,3%	+10,9%	+11,1%	<b>+3,6%</b>
<b>Total Groupe</b>	-9,7%	-5,7%	+3,1%	+7,1%	<b>-0,9%</b>

<sup>(1)</sup> : Croissance organique de la branche de +3,4% hors activités Airbag