

Bonne performance au second semestre

Résultats de l'exercice 2016/2017

- Le Résultat Opérationnel Courant (ROC) ressort à 217,6 M€ sur l'exercice, dans le haut de l'objectif de 200-220 M€ pour 2016/2017.
- La génération de trésorerie est en forte amélioration à 249 M€ sur l'exercice. L'endettement financier net à fin août 2017 diminue à 846,6 M€, contre 1056,9 M€ à fin août 2016 et le ratio endettement financier net sur EBITDA ressort à 2,28x.
- Zodiac Aerospace a réalisé un fort second semestre : le résultat opérationnel courant est un gain de 229 M€ après une perte de 11 M€ au premier semestre tandis que la génération de trésorerie s'élève à 445 M€ sur le second semestre.
- Le redressement industriel et la transformation du Groupe sont engagés. Pour l'exercice 2017/2018, Zodiac Aerospace attend un chiffre d'affaires en légère baisse, un Résultat Opérationnel Courant en progression significative et une génération de trésorerie qui devrait rester forte

Plaisir, le 30 octobre 2017 - Le Conseil de Surveillance de Zodiac Aerospace, réuni le 30 octobre 2017, a approuvé les comptes de l'exercice 2016/2017 (septembre à août).

Yann Delabrière, Président du Directoire, a déclaré : « *La bonne performance réalisée au second semestre montre que le redressement industriel et la transformation du Groupe Zodiac Aerospace sont engagés. Avec l'implication de l'ensemble des collaborateurs du Groupe, cette dynamique se poursuivra afin d'atteindre un niveau de performance durable, tant sur le plan de la satisfaction de nos clients que sur le plan financier. Zodiac Aerospace aborde avec confiance les prochaines étapes de son développement* ».

PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS¹

<i>En millions d'euros *</i>	2016/2017	2015/2016	Var%
Chiffre d'affaires	5 127,1	5 208,2	-1,6%
Résultat Opérationnel Courant	217,6	269,5	-19,3%
ROC / CA	4,2%	5,2%	0,0%
Résultat net part du groupe	73,4	108,1	-32,1%
Résultat net	82,4	165,7	-50,3%
BPA part du groupe (€)	0,25	0,38	-35,6%
BPA (€)	0,28	0,59	-53,0%
Dettes Nette	846,6	1056,9	-19,9%
Ratio Dettes Nette / Capitaux Propres (x)	0,27	0,34	
Ratio Dettes Nette / EBITDA (x)	2,28	2,55	
€//\$ (Transaction)	1,12	1,11	
€//\$ (Conversion)	1,10	1,11	

* retraité de la norme IFRS3 hors "part du Groupe"

¹ Résultats retraités de la norme IFRS 3 : impacts sur ROC : 0,0 M€ sur 16/17 et -0.1 M€ sur 15/16, sur Résultat Net : -9,0 M€ sur 16/17 et -57,6 M€ sur F15/16.

Une forte amélioration des opérations au second semestre.

CHIFFRE D’AFFAIRES DE L’EXERCICE 2016/2017

En millions d'euros	Exercice 2016/2017	Exercice 2015/2016	Var%	Taux de change	Périmètre	Variation organique
Activités Aerosystems	2 235,0	2 160,6	+3,4%	+0,4%	+0,0%	+3,0%
Activités Aircraft Interiors	2 892,1	3 047,6	-5,1%	+0,5%	+0,0%	-5,6%
Zodiac Seats	1 245,8	1 387,9	-10,2%	-0,6%	+0,0%	-9,6%
Zodiac Cabin	1 646,3	1 659,7	-0,8%	+1,3%	+0,0%	-2,1%
Total Groupe	5 127,1	5 208,2	-1,6%	+0,4%	+0,0%	-2,0%
€/§ (conversion)	1,10	1,11				

Au cours de son exercice 2016/2017, Zodiac Aerospace a réalisé un chiffre d'affaires de 5 127,1 M€, en recul de -1,6% à données publiées et en recul de -2,0% à périmètre et taux de change constants. Il n'y a pas eu d'effets de périmètre au niveau du Groupe, alors que les taux de change ont eu un impact positif de +0,4 point sur le taux de croissance de l'exercice.

Le chiffre d'affaires du second semestre est en recul de 1,4% à 2 680 M€, après un recul de 1,7% à 2 447 M€ au premier semestre. En organique, le recul du chiffre d'affaires est de 1,5% contre une baisse de 2,6% au premier semestre. Le second semestre marque un rattrapage et une accélération des ventes de la branche Aerosystems, tandis que les activités Aircraft Interiors affichent une baisse, s'expliquant par le recul de la branche Seats.

RESULTAT OPERATIONNEL COURANT DE L’EXERCICE 2016/2017 (RETRAITE IFRS3)

En millions d'euros	Exercice 2016/2017			Exercice 2015/2016			Var %		
	S1	S2	Total	S1	S2	Total	S1	S2	Total
Aerosystems	130,6	235,7	366,4	160,3	216,6	376,9	-18,5%	8,9%	-2,8%
Activités Aircraft Interiors	-130,2	-14,5	-144,7	-73,1	-26,4	-99,5	78,0%	-44,9%	45,4%
Holding	-11,9	7,8	-4,1	-6,8	-1,1	-7,9	75,1%	-842,2%	-47,7%
Total Groupe	-11,5	229,0	217,6	80,4	189,1	269,5	-114,2%	21,1%	-19,3%

Le Résultat Opérationnel Courant (ROC) de l'exercice ressort à 217,6 M€, en recul de -19,3% par rapport aux 269,5 M€ de l'exercice 2015/2016, soit un taux de marge opérationnelle de 4,2% contre 5,2%.

Ce résultat se situe dans le haut de l'objectif annuel d'un ROC compris entre 200 et 220 M€ et correspond à une forte amélioration au second semestre, dont le Résultat Opérationnel Courant ressort à 229 M€, contre 189 M€ au second semestre 2015/2016, et contre une perte de 11 M€ au premier semestre 2016/2017. La marge opérationnelle courante s'établit à 4,2% sur l'ensemble de l'exercice contre 5,2% sur l'exercice 2015/2016. Elle ressort à 8,5% au second semestre 2016/2017 contre 7,0% au second semestre 2015/2016. Par activité, Aerosystems améliore son Résultat Opérationnel Courant de +105 M€ entre le premier et le second semestre grâce à un bon niveau d'activité au second semestre, tandis que les activités Aircraft Interiors réduisent leur perte de 116 M€ grâce à l'amélioration de la performance opérationnelle.

Au cours de l'exercice 2016/2017, les taux de change ont eu un impact positif de 16,6 M€ sur l'évolution du Résultat Opérationnel, se traduisant par un impact de conversion positif de 24,2 M€ et un impact de transaction négatif de -7,6 M€. Les effets de périmètre n'ont pas eu d'impact. L'impact du Crédit Impôt Recherche sur le Résultat Opérationnel Courant s'élève à 28,2 M€, contre 25,6 M€ en 2015/2016.

Résultats par activité

La branche Aerosystems (43,6% du chiffre d'affaires total) réalise un bon exercice, avec un chiffre d'affaires en progression de +3,4% sur l'ensemble de l'exercice, à 2 235,0 M€. Le taux de croissance organique de ses ventes reste soutenu : +3,0% sur l'exercice, +5,5% au second semestre et +6,4% pour le seul quatrième trimestre. Cette croissance est soutenue par la montée en cadence du programme A350XWB, en particulier pour la distribution électrique, et par un bon volume d'activité de la division IFE qui continue à gagner des parts de marché.

Aerosystems a réalisé un résultat opérationnel courant avant IFRS 3 en légère diminution de -2,8% à 366,4 M€ contre 376,9 M€, soit un taux de marge de 16,4%. Ceci s'explique en partie par un impact de taux de change négatif de -4,5 M€ (-0,3 M€ pour l'impact de conversion et -4,2 M€ pour la transaction). Les activités Aerosystems ont connu un second semestre particulièrement actif, qui se traduit par une forte progression du résultat opérationnel courant : 235,7 M€ au second semestre contre 130,6 M€ au premier semestre. La marge opérationnelle² ressort à 19,5% au second semestre contre 12,7% au premier et 19,0% sur le second semestre de l'année précédente.

Les activités Aircraft Interiors (56,4% du chiffre d'affaires total) affichent un chiffre d'affaires de 2 892,1 M€ sur l'exercice fiscal 2016/2017, en baisse de -5,1%.

- Cabin est en amélioration. Son chiffre d'affaires diminue de -2,1% en organique sur l'ensemble de l'exercice mais s'est progressivement amélioré. Après une baisse organique de -4,3% au premier semestre, son chiffre d'affaires est stable au second semestre (+0,1%) et affiche une croissance organique de +3,2% pour le quatrième trimestre. Cette évolution s'explique par la résorption des retards et la montée réussie du programme A350XWB et un bon niveau d'activité sur les galleys.
- Seats est en recul de -10,2% sur l'exercice à données publiées. En organique, son chiffre d'affaires est en baisse de -9,6% sur l'année et de -13,0% au quatrième trimestre, en raison des difficultés industrielles que traverse la branche, d'une baisse d'activité et aussi, au second semestre, d'une base de comparaison défavorable avec l'exercice précédent.

Le Résultat Opérationnel Courant avant IFRS3 des **activités Aircraft Interiors** s'établit à -144,7 M€ sur l'ensemble de l'exercice contre une perte opérationnelle de -99,5 M€ en 2015/2016. Ce montant reflète les surcoûts de production dans les branches Seats et Cabin, qui ont fortement impacté les résultats du premier semestre. Le Résultat Opérationnel Courant avant IFRS3 des activités Aircraft Interiors au premier semestre était négatif de -130,2 M€. Cette perte est réduite à -14,5 M€ au second semestre, sous l'effet du redressement industriel en cours dans la branche Cabin, qui a résorbé ses retards, et qui se poursuit dans la branche Seats.

Le résultat net ressort à 73,4 M€, en ligne avec le Résultat Opérationnel Courant

Les éléments non courants sont ressortis à -47,5 M€ contre -75,7 M€ en 2015/2016. Le résultat de l'exercice précédent intégrait une charge de 58 M€ liée à la dépréciation de la marque Contour.

Le Résultat Opérationnel s'est établi à 170,1 M€ contre 193,9 M€ en 2015/2016.

Le coût de l'endettement financier net se dégrade de 22,4 M€ suite à la mise en place de couverture de changes pluriannuels.

La charge d'imposition a été de -31,2 M€ contre -39,6 M€, en raison de la baisse du résultat avant impôts principalement en France, au Royaume-Uni et en Allemagne, malgré une amélioration observée aux Etats-Unis. La hausse du taux d'impôt à 29,4% contre 26,0% en 2015/2016, reflète principalement le poids croissant de la répartition géographique du revenu avant impôt généré dans les juridictions à fiscalité élevée (France et États-Unis).

Le résultat net pour 2016/2017 est ressorti à 73,4 M€ et le résultat net part du Groupe, à 73,4 M€, en recul respectivement de -31,9% et -32,1%.

² Marge opérationnelle : Résultat Opérationnel Courant rapporté au chiffre d'affaires

Une forte génération de trésorerie et une situation financière solide

Les plans d'amélioration mis en place pour assurer un meilleur contrôle de la génération de trésorerie commencent à porter leurs effets. L'endettement financier³ net est en baisse significative à 846,6 M€, contre 1056,9 M€ à fin août 2016 et 1 325 M€ à fin février 2017, soit une réduction de 478 M€ sur le second semestre, tandis que le ratio endettement financier sur fonds propres s'établit à 2,28x, contre 2,55x à fin août 2016, et significativement en dessous du niveau de 3x, comme indiqué lors de la présentation du chiffre d'affaires annuel. À fin août 2017, le ratio endettement financier net sur fonds propres est de 0,27 contre 0,34 à fin août 2016.

La capacité d'autofinancement (CAF) s'élève à 233,4 M€, en diminution de -28,5% par rapport à 2015/2016 (326,5 M€) en ligne avec l'évolution du Résultat Opérationnel Courant.

La génération de trésorerie a été particulièrement forte au second semestre : elle s'élève à 445 M€ grâce au travail réalisé sur le Besoin en Fonds de Roulement (BFR), en particulier sur les stocks et les créances. Le BFR des opérations⁴ représente 30,4% du chiffre d'affaires à la fin de l'exercice 2016/2017 contre 33,2% du chiffre d'affaires en 2015/2016 et 37,4% du chiffre d'affaires en 2014/2015, retrouvant ainsi un niveau d'avant crise mais recelant encore un potentiel d'amélioration.

Parallèlement à ce travail sur le BFR, les dépenses d'investissement ont été gérées avec discipline. Les investissements corporels et incorporels se sont élevés à 195 M€ soit 3,8% du chiffre d'affaires, en recul par rapport à l'exercice précédent (210 M€, 4% du chiffre d'affaires).

En fin d'exercice, Zodiac Aerospace affiche une position financière solide. Le montant disponible sur les lignes de financement confirmées s'élève à 853 M€ et la trésorerie à 684 M€, soit un total de liquidité de 1 537 M€.

Le covenant bancaire défini par le financement Club Deal est le ratio Endettement financier net / Ebitda, dont le seuil a été relevé à 3,5x jusqu'au 31/08/2018, contre 3x. A la fin de l'exercice, ce ratio ressort à 2,28x.

Perspectives et développement stratégique

Zodiac Aerospace a réalisé au second semestre 2016/2017 une bonne performance montrant que le redressement industriel et la transformation du Groupe Zodiac Aerospace sont engagés.

Zodiac Aerospace poursuit trois priorités stratégiques.

La première est le rétablissement des relations avec ses clients, qui ont été détériorées pendant la crise. Elle est en bonne voie de réalisation grâce aux progrès réalisés par les branches Cabin et Seats, en termes de délais et de qualité.

La seconde priorité consiste à rendre durable ces performances et à atteindre un niveau d'excellence opérationnelle. Ceci passe tout d'abord par le déploiement du système opérationnel, Zodiac Aerospace Operating System (ZAOS), qui se fait de manière pragmatique, avec rigueur et discipline. Ensuite la transformation industrielle se traduit notamment par la rationalisation des activités d'ingénierie et de fabrication en Amérique du Nord, par une augmentation des dépenses d'investissements pour moderniser les usines, et enfin par une extension du périmètre de l'activité de Zodiac Aerospace Services qui lui permettra de se positionner à la pointe du service aux clients.

La troisième priorité vise la préparation de l'avenir en termes de Recherche, Développement et Technologie afin de répondre aux attentes de nos clients, que ce soit en termes de réduction d'impact environnemental, d'amélioration de l'efficacité énergétique, de l'amélioration du confort et de la sécurité à bord, ou encore de l'augmentation de la génération de revenus et de la différenciation pour les compagnies aériennes.

³ L'endettement financier net ne prend pas en compte le financement hybride de 243 M€ comptabilisé dans les capitaux propres en application de la norme comptable IAS 32.

⁴ « BFR Trade » ou BFR des opérations : Stocks et encours + Clients nets – Fournisseurs nets

Perspectives financières

En 2017/2018, Zodiac Aerospace poursuivra et accélérera son redressement industriel et sa transformation.

Le Groupe attend un léger recul de ses ventes, qui se décompose en une nouvelle progression des activités Aerosystems, sur un rythme similaire à celui de l'exercice précédent, une stabilisation des activités Cabin, et un nouveau recul de l'activité Seats, impactée par les performances opérationnelles passées.

Le résultat opérationnel courant devrait fortement progresser. Comme pour le chiffre d'affaires, le second semestre sera significativement supérieur au premier.

La génération de trésorerie devrait rester forte, en particulier grâce aux actions en cours pour réduire les stocks, ce qui devrait permettre une augmentation des investissements de production.

NB : Cette publication de résultats annuels sera commentée lors d'une conférence téléphonique destinée aux analystes financiers et aux journalistes le 30 octobre à 18:00 CET. Cette conférence sera diffusée en webcast via le site internet www.zodiacaerospace.com. L'enregistrement de cette conférence téléphonique, la présentation powerpoint (anglais uniquement) et le communiqué de presse seront aussi disponibles sur notre site internet.

A propos de Zodiac Aerospace

Zodiac Aerospace est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Il développe et fabrique des solutions de pointe pour améliorer le confort et les installations à bord ainsi que des systèmes de haute technologie afin d'améliorer la performance des avions et la sécurité des vols. Zodiac Aerospace compte 35 000 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 5,1 Mds € en 2016/2017. www.zodiacaerospace.com

Prochains rendez-vous :	Chiffre d'affaires du 1er trimestre 2017/2018 Assemblée Générale des actionnaires	13 décembre 2017 (après clôture) 9 janvier 2018
CONTACT ZODIAC AEROSPACE Pierre-Antony VASTRA Tel: +33 (0)1 61 34 25 68 Florent DEFRETIN Tel: +33 (0)1 61 34 03 34 Isabelle DELHOM (Rendez-vous Investisseurs) Tel : +33 (0)1 61 34 19 86 investisseurs@zodiacAerospace.com	CONTACTS MEDIA/PRESSE IMAGE 7 Grégoire LUCAS Tel: +33 (0) 1 53 70 74 94 / gregoire.lucas@image7.fr	ZODIAC AEROSPACE press@zodiacaerospace.com
61, rue Pierre Curie – CS20001 - 78373 PLAISIR CEDEX		

ANNEXES

Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

En millions d'euros	1er trimestre 2016/2017	2ème trimestre 2016/2017	3ème trimestre 2016/2017	4ème trimestre 2016/2017
Activités Aerosystems	477,3	553,6	585,9	618,2
Activités Aircraft Interiors	724,6	691,5	756,4	719,6
<i>Zodiac Seats</i>	306,5	300,9	336,2	302,2
<i>Zodiac Cabin</i>	418,1	390,6	420,2	417,4
Total Groupe	1 201,9	1 245,1	1 342,3	1 337,8
€/ \$ conversion	1,10	1,06	1,08	1,15

En millions d'euros	1er trimestre 2015/2016	2ème trimestre 2015/2016	3ème trimestre 2015/2016	4ème trimestre 2015/2016
Activités Aerosystems	505,9	514,7	549,6	590,3
Activités Aircraft Interiors	732,0	736,4	803,1	776,0
<i>Zodiac Seats</i>	320,8	320,8	385,6	360,6
<i>Zodiac Cabin</i>	411,2	415,6	417,5	415,4
Total Groupe	1 237,9	1 251,1	1 352,7	1 366,3
€/ \$ conversion	1,11	1,09	1,13	1,12

VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1	T2	T3	T4
Activités Aerosystems	-5,7%	+7,6%	+6,6%	+4,7%
Activités Aircraft Interiors	-1,0%	-6,1%	-5,8%	-7,3%
<i>Zodiac Seats</i>	-4,4%	-6,2%	-12,8%	-16,2%
<i>Zodiac Cabin</i>	+1,7%	-6,0%	+0,7%	+0,5%
Total Groupe	-2,9%	-0,5%	-0,8%	-2,1%
Activités aéronautiques *	-2,3%	+0,0%	-0,8%	-2,1%

En organique	T1	T2	T3	T4
Activités Aerosystems	-6,0%	+6,1%	+4,7%	+6,4%
Activités Aircraft Interiors	-0,5%	-8,3%	-8,6%	-4,5%
<i>Zodiac Seats</i>	-1,9%	-7,2%	-14,5%	-13,0%
<i>Zodiac Cabin</i>	+0,6%	-9,3%	-3,0%	+3,2%
Total Groupe	-2,8%	-2,4%	-3,2%	+0,2%
Activités aéronautiques *	-2,1%	-1,8%	-3,3%	+0,2%

*Hors activités Trains et Airbags

Chiffre d'affaires consolidé cumulé

En millions d'euros	1er trimestre 2016/2017	1er semestre 2016/2017	9 mois 2016/2017	Exercice 2016/2017
Activités Aerosystems	477,3	1 030,9	1 616,8	2 235,0
Activités Aircraft Interiors	724,6	1 416,1	2 172,5	2 892,1
<i>Zodiac Seats</i>	306,5	607,4	943,6	1 245,8
<i>Zodiac Cabin</i>	418,1	808,7	1 228,9	1 646,3
Total Groupe	1 201,9	2 447,0	3 789,3	5 127,1
€/ \$ conversion	1,10	1,08	1,08	1,10
€/ \$ transaction	1,11	1,10	1,10	1,11

En millions d'euros	1er trimestre 2015/2016	1er semestre 2015/2016	9 mois 2015/2016	Exercice 2015/2016
Activités Aerosystems	505,9	1 020,7	1 570,3	2 160,6
Activités Aircraft Interiors	732,0	1 468,4	2 271,5	3 047,6
<i>Zodiac Seats</i>	320,8	641,6	1 027,2	1 387,9
<i>Zodiac Cabin</i>	411,2	826,8	1 244,3	1 659,7
Total Groupe	1 237,9	2 489,1	3 841,8	5 208,2
€/ \$ conversion	1,11	1,10	1,11	1,11
€/ \$ transaction	1,12	1,11	1,11	1,11

VARIATIONS

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

A données publiées	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
Activités Aerosystems	-5,7%	+1,0%	+3,0%	+3,4%
Activités Aircraft Interiors	-1,0%	-3,6%	-4,4%	-5,1%
<i>Zodiac Seats</i>	-4,4%	-5,3%	-8,1%	-10,2%
<i>Zodiac Cabin</i>	+1,7%	-2,2%	-1,2%	-0,8%
Total Groupe	-2,9%	-1,7%	-1,4%	-1,6%
Activités aéronautiques *	-2,3%	-1,2%	-1,0%	-1,3%

En organique	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
Activités Aerosystems	-6,0%	+0,1%	+1,7%	+3,0%
Activités Aircraft Interiors	-0,5%	-4,4%	-5,9%	-5,6%
<i>Zodiac Seats</i>	-1,9%	-4,6%	-8,3%	-9,6%
<i>Zodiac Cabin</i>	+0,6%	-4,3%	-3,9%	-2,1%
Total Groupe	-2,8%	-2,6%	-2,8%	-2,0%
Activités aéronautiques *	-2,1%	-2,0%	-2,4%	-1,7%

*Hors activités Trains et Airbags

Bilan Synthétique					
En millions d'euros	31/08/2017	31/08/2016		31/08/2017	31/08/2016
			<u>Capitaux propres</u>		
Goodwill	1 915,3	1 994,7	Capitaux	3 112,1	3 109,5
Immo Incorp.	651,7	653,6	Résultats	73,4	108,1
Immo Corp.	496,7	493,0	Situation Nette	3 185,5	3 217,6
Autres dont impôts diff.	68,9	44,5	Prov. & impôts différés	280,8	300,6
Actifs non courants	3 132,6	3 185,7	Dettes financières	599,9	984,7
			Passifs non courants	880,7	1 285,3
			Prov. Risques & Charges	165,2	165,4
Stocks	1 181,8	1 360,1	Dettes financières	934,4	361,3
Clients	971,8	1 046,5	Fournisseurs	506,2	542,1
Autres	215,5	210,3	Personnel	248,2	228,7
Disponibilités	683,8	268,8	Autres	265,2	271,8
Actifs courants	3 052,9	2 885,7	Passifs courants	2 119,2	1 569,3
Actifs détenus en vue de la vente	-	0,7			
Total Actif	6 185,5	6 072,1	Total Passif	6 185,5	6 072,1

Tableau de flux de trésorerie simplifié		
En millions d'euros	2016/2017	2015/2016
OPERATIONS D'EXPLOITATION		
Capacité d'autofinancement	233,4	326,5
Variation de BFR	210,5	-68,5
Flux de trésorerie liés à l'exploitation des activités	443,9	258,0
OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS		
Acquisition d'immobilisations incorporelles	-76,1	-84,8
Acquisition d'immobilisations corporelles et autres	-130,9	-120,3
Modification du périmètre de consolidation	-	0,5
Flux de trésorerie liés aux investissements des activités poursuivies	-207,0	-204,6
OPERATIONS DE FINANCEMENT		
Variation des dettes financières	187,3	-115,3
Emprunt hybride	-5,0	248,0
Augmentation des capitaux propres	10,8	1,1
Actions propres	2,2	5,8
Dividendes	-53,5	-88,5
Flux de trésorerie liés au financement des activités	141,8	51,2
Écart de conversion sur la trésorerie à l'ouverture	21,4	-8,2
Variation de la trésorerie	400,1	96,4

Compte de Résultat	2016/2017	2015/2016	% Change
Chiffre d'affaires	5 127,1	5 208,2	-1,6%
Dotation aux amortissements	147,4	138,7	
Dotation aux provisions	96,6	86,0	
Résultat opérationnel courant	217,6	269,6	-19,3%
Eléments opérationnels non courants	-47,5	-75,7	
Résultat opérationnel	170,1	193,9	-12,3%
Coût de l'endettement financier net	-61,7	-39,3	-56,9%
Autres produits et charges financiers	-1,9	-2,4	
Charge d'impôt	-31,2	-39,6	21,1%
Résultat des sociétés mises en équivalence	-1,7	-4,7	
Résultat net des activités poursuivies	73,4	107,9	-31,9%
Résultat net des activités en cours de cession	-	-	
Résultat net	73,4	107,9	-31,9%
Résultat Net - Part Hors Groupe	0,0	-0,2	
Résultat Net - Part Du Groupe	73,4	108,1	-32,1%

Les procédures d'audit des comptes consolidés et annuels sont en cours de finalisation. Les rapports d'audit seront émis après l'achèvement des travaux de revue des annexes aux comptes consolidés et annuels.