

Chiffre d'affaires du 4^{ème} trimestre et de l'exercice 2016/2017

- Le chiffre d'affaires de l'exercice 2016/2017 s'établit à 5,1 milliards d'euros (-1,6%)
- Une évolution conforme aux tendances observées au cours des précédents trimestres. La bonne performance de la branche Aerosystems, notamment au second semestre, compense le recul de la branche Seats
- Zodiac Aerospace maintient sa perspective de résultat opérationnel courant pour 2016/2017
- Grâce aux plans d'action mis en œuvre pour améliorer la génération de trésorerie, le ratio endettement financier net sur EBITDA¹ devrait être significativement inférieur à 3x

Plaisir, le 13 septembre 2017 – Au cours de son exercice 2016/2017 (septembre à août), Zodiac Aerospace a réalisé un chiffre d'affaires de 5 126,2 M€, en baisse de -1,6% à données publiées. Les taux de change ont eu un effet positif de +0,4 point sur la période, venant compenser de la baisse de -2,0% à taux de change et périmètre constants.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires s'établit à 1 337 M€, en recul de -2,1% à données publiées et positif de +0,2% en organique en raison d'un effet de change négatif de -2,3 points.

Par branche, Aerosystems réalise un bon exercice. Le taux de croissance organique de ses ventes reste soutenu. Cabin est en amélioration tandis que Seats recule, en raison non seulement de ses difficultés industrielles mais aussi d'une base de comparaison défavorable au second semestre.

Evolution du chiffre d'affaires pour l'exercice 2016/2017

En millions d'euros	Exercice 2016/2017	Exercice 2015/2016	Var%	Taux de change	Périmètre	Variation organique
Activités Aerosystems	2 236,7	2 160,6	+3,5%	+0,5%	+0,0%	+3,0%
Activités Aircraft Interiors	2 889,5	3 047,6	-5,2%	+0,4%	+0,0%	-5,6%
<i>Zodiac Seats</i>	<i>1 244,9</i>	1 387,9	-10,3%	-0,7%	+0,0%	-9,6%
<i>Zodiac Cabin</i>	<i>1 644,6</i>	1 659,7	-0,9%	+1,3%	+0,0%	-2,2%
Total Groupe	5 126,2	5 208,2	-1,6%	+0,4%	+0,0%	-2,0%
€/\$(conversion)	1,10	1,11				

Evolution du chiffre d'affaires pour le 4^{ème} trimestre 2016/2017

En millions d'euros	4 ^{ème} Trim 2016/2017	4 ^{ème} Trim 2015/2016	Var%	Taux de change	Périmètre	Variation organique
Activités Aerosystems	619,9	590,4	+5,0%	-1,7%	+0,0%	+6,7%
Activités Aircraft Interiors	717,0	776,0	-7,6%	-2,8%	+0,0%	-4,8%
<i>Zodiac Seats</i>	<i>301,3</i>	360,6	-16,4%	-3,1%	+0,0%	-13,3%
<i>Zodiac Cabin</i>	<i>415,7</i>	415,4	+0,1%	-2,7%	+0,0%	+2,8%
Total Groupe	1 336,9	1 366,4	-2,1%	-2,3%	+0,0%	+0,2%
€/\$(conversion)	1,15	1,12				

¹ EBITDA : Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization (Bénéfice Avant Intérêts, Impôts, Dépréciation et Amortissement). Selon la définition du contrat de financement « Club Deal ».

Les activités Aerosystems² (43,6% du chiffre d'affaires total) affichent un chiffre d'affaires de 2 236,7 M€ sur l'exercice fiscal 2016/2017, en hausse de +3,5% à données publiées et de +3,0% à taux de change et périmètre constants. Les taux de change ont eu un impact positif de +0,5 point sur la variation annuelle.

La branche Aerosystems a évolué conformément avec le scénario d'une forte dissymétrie entre le premier et le second semestre.

Les ventes du quatrième trimestre ont progressé de +5,0% à données publiées et de +6,7% à taux de change et périmètre constants. Cette forte croissance du quatrième trimestre, réalisée malgré un effet de base de comparaison défavorable avec l'exercice précédent, s'explique par le report attendu des commandes des trimestres précédents et par un niveau soutenu de livraisons de l'activité IFEC³.

Sur l'ensemble de l'exercice, la branche Aerosystems a été impactée à hauteur de -1,8 point par un recul significatif des activités systèmes d'arrêt d'urgence et systèmes de toilettes pour trains à grande vitesse. Hors ces activités non stratégiques, le chiffre d'affaires de la branche ressort en croissance organique de +4,9% sur l'exercice, grâce à la bonne tenue des activités liées au segment des avions commerciaux qui compense la faible demande et les retards de développement des segments des avions d'affaires, des hélicoptères et des avions régionaux. Enfin, l'activité après-vente de la branche est restée globalement soutenue, aussi bien pour la distribution de pièces détachées que pour la maintenance.

Les activités Aircraft Interiors (56,4% du chiffre d'affaires total) affichent un chiffre d'affaires de 2 889,5 M€ sur l'exercice fiscal 2016/2017, combinant un impact positif de taux de change de +0,4 point et une variation organique de -5,6%, résultant en une baisse de -5,2% à données publiées sur l'exercice fiscal 2016/2017.

- **La branche Zodiac Cabin** a réalisé un chiffre d'affaires de 1 644,6 M€, en recul de -0,9%. Hors impact positif de +1,3 point des variations de taux de change, le chiffre d'affaires est en baisse organique de -2,2% sur l'ensemble de l'exercice. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de la branche est ressorti en croissance organique de +2,8%, contre -3,0% au troisième trimestre et -9,2% au deuxième trimestre, soulignant la résorption des retards et la montée en cadence des programmes.
- **La branche Zodiac Seats** a enregistré un chiffre d'affaires de 1 244,9 M€, en baisse de -10,3% par rapport à l'exercice fiscal 2015/2016. L'impact de taux de change est négatif de -0,7 point sur l'année. La variation organique est en baisse de -9,6% sur l'année et de -13,3% au quatrième trimestre, résultant des difficultés industrielles que traverse la branche, d'une baisse d'activité et aussi d'une base de comparaison défavorable avec l'exercice précédent.

GOUVERNANCE

Mme Isabelle Boccon-Gibod a succédé à Mme Florence Parly en tant que représentant permanent du Fonds Stratégique de Participation au Conseil de Surveillance de Zodiac Aerospace.

PERSPECTIVES

Zodiac Aerospace poursuit avec détermination son plan de redressement industriel et son plan de transformation.

Le Groupe confirme ses prévisions pour l'exercice fiscal 2016/2017. Les résultats annuels seront publiés le 31 octobre prochain.

Grâce aux plans d'action mis en œuvre pour améliorer la génération de trésorerie, le ratio endettement financier net sur EBITDA devrait être significativement inférieur à 3x.

Pour l'exercice 2017/2018, Zodiac Aerospace a complété son portefeuille de couvertures de change. Le Groupe a couvert 83% de son exposition nette EUR/USD de transaction budgétée à un taux de 1,0875\$/€ (taux spot).

² Inclut la division Entertainment & Seats Technology depuis le 1^{er} septembre 2016. Cette division était précédemment intégrée dans la branche Cabin, dans le cadre des activités Aircraft Interiors. Les chiffres de 2015/2016 et 2016/2017 ont été retraités pour refléter cette évolution.

³ InFlight Entertainment & Connectivity – Système de divertissement à bord & connectivité

NB : Cette publication de chiffre d'affaires sera commentée lors d'une conférence téléphonique destinée aux analystes financiers et aux journalistes le 13 septembre à 18:00 CET. Cette conférence sera diffusée en webcast via le site internet www.zodiacaerospace.com. L'enregistrement de cette conférence téléphonique, la présentation powerpoint (anglais uniquement) et le communiqué de presse seront aussi disponibles sur notre site internet.

A propos de Zodiac Aerospace

Zodiac Aerospace est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Il développe et fabrique des solutions de pointe pour améliorer le confort et les installations à bord ainsi que des systèmes de haute technologie afin d'améliorer la performance des avions et la sécurité des vols. Zodiac Aerospace compte 35 000 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 5,1 Md € en 2016/2017. www.zodiacaerospace.com

Prochains rendez-vous :	Résultats annuels 2016/2017	31 octobre 2017 (avant ouverture)
	Chiffre d'affaires du 1 ^{er} trimestre 2017/2018	13 décembre 2017 (après clôture)
	Assemblée Générale des actionnaires	9 janvier 2018

CONTACTS ZODIAC AEROSPACE

Pierre-Antony VASTRA
Tel: +33 (0)1 61 34 25 68
Florent DEFRETIN
Tel: +33 (0)1 61 34 03 34
Isabelle DELHOM (Rendez-vous Investisseurs)
Tel : +33 (0)1 61 34 19 86
investisseurs@zodiacAerospace.com

CONTACTS MEDIA/PRESS - IMAGE 7

Grégoire LUCAS
Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / glucas@image7.fr

61, rue Pierre Curie – CS20001 - 78373 PLAISIR CEDEX

Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

En millions d'euros	1er trimestre 2016/2017	2ème trimestre 2016/2017	3ème trimestre 2016/2017	4ème trimestre 2016/2017
Activités Aerosystems	477,3	553,6	585,9	619,9
Activités Aircraft Interiors	724,6	691,5	756,4	717,0
<i>Zodiac Seats</i>	306,5	300,9	336,2	301,3
<i>Zodiac Cabin</i>	418,1	390,6	420,2	415,7
Total Groupe	1 201,9	1 245,1	1 342,3	1 336,9
€/ \$ conversion	1,10	1,06	1,08	1,15

En millions d'euros	1er trimestre 2015/2016	2ème trimestre 2015/2016	3ème trimestre 2015/2016	4ème trimestre 2015/2016
Activités Aerosystems	505,9	514,7	549,6	590,4
Activités Aircraft Interiors	732,0	736,4	803,1	776,0
<i>Zodiac Seats</i>	320,8	320,8	385,6	360,6
<i>Zodiac Cabin</i>	411,2	415,6	417,5	415,4
Total Groupe	1 237,9	1 251,1	1 352,7	1 366,4
€/ \$ conversion	1,11	1,09	1,13	1,12

VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1	T2	T3	T4
Activités Aerosystems	-5,7%	+7,6%	+6,6%	+5,0%
Activités Aircraft Interiors	-1,0%	-6,1%	-5,8%	-7,6%
<i>Zodiac Seats</i>	-4,4%	-6,2%	-12,8%	-16,4%
<i>Zodiac Cabin</i>	+1,7%	-6,0%	+0,7%	+0,1%
Total Groupe	-2,9%	-0,5%	-0,8%	-2,1%
Activités aéronautiques *	-2,3%	+0,0%	-0,8%	-2,1%

En organique	T1	T2	T3	T4
Activités Aerosystems	-6,0%	+6,1%	+4,7%	+6,7%
Activités Aircraft Interiors	-0,5%	-8,3%	-8,6%	-4,8%
<i>Zodiac Seats</i>	-1,9%	-7,2%	-14,5%	-13,3%
<i>Zodiac Cabin</i>	+0,6%	-9,2%	-3,0%	+2,8%
Total Groupe	-2,8%	-2,4%	-3,2%	+0,2%
Activités aéronautiques *	-2,1%	-1,8%	-3,3%	+0,2%

*Hors activités Trains et Airbags

Chiffre d'affaires consolidé cumulé

En millions d'euros	1er trimestre 2016/2017	1er semestre 2016/2017	9 mois 2016/2017	Exercice 2016/2017
Activités Aerosystems	477,3	1 030,9	1 616,8	2 236,7
Activités Aircraft Interiors	724,6	1 416,1	2 172,5	2 889,5
<i>Zodiac Seats</i>	306,5	607,4	943,6	1 244,9
<i>Zodiac Cabin</i>	418,1	808,7	1 228,9	1 644,6
Total Groupe	1 201,9	2 447,0	3 789,3	5 126,2
€/ \$ conversion	1,10	1,08	1,08	1,10
€/ \$ transaction	1,11	1,10	1,10	1,11

En millions d'euros	1er trimestre 2015/2016	1er semestre 2015/2016	9 mois 2015/2016	Exercice 2015/2016
Activités Aerosystems	505,9	1 020,7	1 570,3	2 160,6
Activités Aircraft Interiors	732,0	1 468,4	2 271,5	3 047,6
<i>Zodiac Seats</i>	320,8	641,6	1 027,2	1 387,9
<i>Zodiac Cabin</i>	411,2	826,8	1 244,3	1 659,7
Total Groupe	1 237,9	2 489,1	3 841,8	5 208,2
€/ \$ conversion	1,11	1,10	1,11	1,11
€/ \$ transaction	1,12	1,11	1,11	1,11

VARIATIONS

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

A données publiées	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
Activités Aerosystems	-5,7%	+1,0%	+3,0%	+3,5%
Activités Aircraft Interiors	-1,0%	-3,6%	-4,4%	-5,2%
<i>Zodiac Seats</i>	-4,4%	-5,3%	-8,1%	-10,3%
<i>Zodiac Cabin</i>	+1,7%	-2,2%	-1,2%	-0,9%
Total Groupe	-2,9%	-1,7%	-1,4%	-1,6%
Activités aéronautiques *	-2,3%	-1,2%	-1,0%	-1,3%

En organique	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
Activités Aerosystems	-6,0%	+0,1%	+1,7%	+3,0%
Activités Aircraft Interiors	-0,5%	-4,4%	-5,9%	-5,6%
<i>Zodiac Seats</i>	-1,9%	-4,6%	-8,3%	-9,6%
<i>Zodiac Cabin</i>	+0,6%	-4,3%	-3,9%	-2,2%
Total Groupe	-2,8%	-2,6%	-2,8%	-2,0%
Activités aéronautiques *	-2,1%	-2,0%	-2,4%	-1,8%

*Hors activités Trains et Airbags