

## Zodiac Aerospace poursuit son redressement

**Croissance de +8,8% du chiffre d'affaires au premier trimestre 2015/2016**

Plaisir, le 15 décembre 2015 – Au cours du 1<sup>er</sup> trimestre de son exercice 2015/2016, Zodiac Aerospace a réalisé un chiffre d'affaires de 1237,9 M€, en progression de +8,8%. Cette croissance provient essentiellement d'un effet positif des taux de change de +11,1 points. Les effets de périmètre<sup>1</sup> ont un impact positif de +0,3 points. A taux de changes et périmètre constants, le chiffre d'affaires ressort en baisse de -2,6%, dans la lignée du quatrième trimestre de l'exercice 2014/2015.

### Evolution du chiffre d'affaires

En millions d'euros	Exercice 2015/2016	Exercice 2014/2015	Var%	Taux de change	Périmètre	Croissance organique
<b>Activités Systems</b>	<b>479,1</b>	448,3	+6,9%	+9,9%	+0,8%	-3,8%
<b>Zodiac Aerosafety</b>	<b>144,5</b>	144,4	+0,1%	+11,1%	-3,1%	-7,9%
<b>Zodiac Aircraft Systems</b>	<b>334,6</b>	303,9	+10,1%	+9,2%	+2,8%	-1,9%
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	<b>758,9</b>	689,1	+10,1%	+11,9%	+0,0%	-1,8%
<b>Zodiac Seats</b>	<b>320,8</b>	290,8	+10,3%	+10,7%	+0,0%	-0,4%
<b>Zodiac Cabin</b>	<b>438,1</b>	398,3	+10,0%	+12,8%	+0,0%	-2,8%
<b>Total Groupe</b>	<b>1237,9</b>	1137,4	+8,8%	+11,1%	+0,3%	-2,6%
€/\$( conversion)	<b>1,11</b>	1,27				

Le chiffre d'affaires des **activités Systems (38,7% du chiffre d'affaires total)** est en hausse de +6,9% à 479,1 M€, grâce à un impact changes de + 9,9 points, et affiche un recul organique de -3,8%. Cette évolution se décompose en :

- Une stabilité du chiffre d'affaires de la branche Aerosafety, à 144,5 M€, à données publiées. L'impact des taux de changes est positif de 11,1 points et l'impact périmètre, lié à la cession de Zodiac Elastomer US (ex Amfuel) fin mai 2015, négatif de -3,1 points. En organique, le chiffre d'affaires de la branche est en recul de -7,9%, qui provient principalement des activités Parachutes, Elastomères et Interconnexion. Les activités de Systèmes d'arrêt d'urgence sont en légère croissance.
- Une hausse de +10,1% du chiffre d'affaires de la branche Aircraft Systems à 334,6 M€, grâce à un impact positif de +9,2 points des taux de change et de +2,8 points des effets de périmètre. A périmètre et taux de changes constants, le chiffre d'affaires de la branche est en recul de -1,9%.

Les activités Systems continuent à être affectées par un moindre niveau d'activité sur les segments de l'aviation régionale et de l'aviation d'affaires, et subissent en outre un recul du marché des hélicoptères.

Les **activités Aircraft Interiors (61,3% du chiffre d'affaires total)** affichent un chiffre d'affaires de 758,9 M€ en progression de +10,1% à données publiées, grâce à un impact positif de +11,9 points des taux de change, et en recul de -1,8% en organique.

- Zodiac Seats (25,9% du chiffre d'affaires total) poursuit son rattrapage des retards et affiche un chiffre d'affaires en hausse de +10,3% à 320,8 M€. A périmètre et taux de change constants le chiffre d'affaires recule de -0,4%, mais est en croissance de +0,3% hors activité airbags.
- Zodiac Cabin (35,4% du chiffre d'affaires total) affiche une progression de son chiffre d'affaires de +10,0% à 438,1 M€. A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires est en baisse de -2,8%. Les variations de change ont un impact positif de +12,8 points sur le taux de croissance du trimestre. Ce recul est principalement lié à la baisse des livraisons d'un de nos clients en aviation d'affaires et à un effet de base lié à la fin d'un important contrat de système IFE pour lequel la dernière livraison est intervenue à la fin de l'exercice précédent. A l'inverse, les activités galleys narrowbodies et inserts sont en croissance.

<sup>1</sup> Effets de périmètre : Amfuel cédée le 31/05/15, Enviro Systems acquise le 23/12/14

**ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES**

L'Assemblée Générale des Actionnaires du Groupe se tiendra le jeudi 14 janvier 2016. Les documents préparatoires à cette Assemblée Générale seront disponibles sur le site internet du Groupe.

Le Conseil de Surveillance proposera au vote des actionnaires lors de l'Assemblée Générale des Actionnaires du 14 janvier 2016 le versement d'un dividende de 0,32€ par titre, stable par rapport à celui de l'exercice précédent.

**PERSPECTIVES**

Zodiac Aerospace poursuit le déploiement de son plan de transformation Focus, qui contribuera à l'amélioration des performances opérationnelles et financières. Ce plan vise à tirer à l'échelle du Groupe les enseignements de la crise qui a impacté les activités Aircraft Interiors du Groupe en 2014/2015.

Parallèlement, à court terme, la priorité demeure la protection de nos clients, nécessitant de conserver des ressources additionnelles afin de limiter au maximum les impacts des difficultés de production. Le plan de redressement mis en place chez Zodiac Seats permet de réduire les retards et leur profondeur. Le nombre de places en retard au 15 décembre est de 300 places, contre 500 places environ lors de la présentation des résultats annuels 2014/2015 le 23 novembre dernier.

A cette date, le Groupe avait indiqué que son exercice 2015/2016 sera un exercice de transition, marqué par la résorption progressive des surcoûts de production. Le Groupe vise un chiffre d'affaires en légère croissance avec un impact dollar positif et une marge opérationnelle courante de l'ordre de 10% sur l'exercice, sur la base d'une parité USD/EUR à 1,10.

Pour cet exercice 2015/2016, le Groupe a mis en place des couvertures de change qui portent sur 93% de l'exposition USD/EUR nette de transaction estimée à un taux de 1,104 \$/€.

L'exercice 2016/2017 devrait montrer une amélioration de la marge opérationnelle courante, estimée à deux points par rapport à l'exercice 2015/2016

**A propos de Zodiac Aerospace**

Zodiac Aerospace est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Il développe et réalise les solutions les plus avancées pour améliorer le confort et la vie à bord des aéronefs ainsi que les systèmes de haute technologie qui accroissent la performance des aéronefs et la sécurité des vols. Zodiac Aerospace compte 35 000 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 4,9 Mds € en 2014/2015. [www.zodiacaerospace.com](http://www.zodiacaerospace.com)

Prochains rendez-vous :	Assemblée Générale des Actionnaires	14 janvier 2016
	Chiffre d'affaires du 2 <sup>ème</sup> trimestre 2015/2016	15 mars 2016 (après clôture)
	Résultats semestriels 2015/2016	20 avril 2016 (avant ouverture)
	Chiffre d'affaires du 3 <sup>ème</sup> trimestre 2015/2016	14 juin 2016 (après clôture)

<b>CONTACT ZODIAC AEROSPACE</b>	<b>CONTACTS MEDIA/PRESSE - IMAGE 7</b>
Pierre-Antony VASTRA	Priscille RENAUME
Tel: +33 (0)1 61 34 25 68	Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / <a href="mailto:preneume@image7.fr">preneume@image7.fr</a>
<a href="mailto:PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com">PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com</a>	
Valérie AUGER	Grégoire LUCAS
Tel: +33 (0)1 61 34 22 71	Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / <a href="mailto:glucas@image7.fr">glucas@image7.fr</a>
<a href="mailto:Valerie.Auger@zodiacaerospace.com">Valerie.Auger@zodiacaerospace.com</a>	
Isabelle DELHOM (Rendez Vous Investisseurs)	
Tel : +33 (0)1 61 34 19 86	
<a href="mailto:Isabelle.Delhom@zodiacAerospace.com">Isabelle.Delhom@zodiacAerospace.com</a>	
61, rue Pierre Curie – CS20001 - 78373 PLAISIR CEDEX	

## Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

En millions d'euros	1er trimestre 2015/2016	2ème trimestre 2015/2016	3ème trimestre 2015/2016	4ème trimestre 2015/2016
<b>Systems</b>	<b>479,1</b>			
Zodiac AeroSafety	144,5			
Zodiac Aircraft Systems	334,6			
<b>Aircraft Interiors</b>	<b>758,9</b>			
Zodiac Seats	320,8			
Zodiac Cabin	438,1			
<b>Total Groupe</b>	<b>1237,9</b>			
€/ \$ conversion	1,11			

En millions d'euros	1er trimestre 2014/2015	2ème trimestre 2014/2015	3ème trimestre 2014/2015	4ème trimestre 2014/2015
<b>Systems</b>	448,3	467,5	508,7	530,7
Zodiac AeroSafety	144,4	151,6	168,1	170,4
Zodiac Aircraft Systems	303,9	315,9	340,6	360,3
<b>Aircraft Interiors</b>	<b>689,1</b>	<b>719,2</b>	<b>795,2</b>	<b>773,1</b>
Zodiac Seats	290,8	331,4	380,6	367,4
Zodiac Cabin	398,3	387,8	414,6	405,7
<b>Total Groupe</b>	<b>1137,4</b>	<b>1186,7</b>	<b>1303,9</b>	<b>1303,8</b>
€/ \$ conversion	1,27	1,18	1,09	1,11

## VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1	T2	T3	T4
<b>Systems</b>	<b>+6,9%</b>			
Zodiac AeroSafety	+0,1%			
Zodiac Aircraft Systems	+10,1%			
<b>Aircraft Interiors</b>	<b>+10,1%</b>			
Zodiac Seats	+10,3%			
Zodiac Cabin	+10,0%			
<b>Total Groupe</b>	<b>+8,8%</b>			
<b>Activités aéronautiques *</b>	<b>+9,1%</b>			

En organique	T1	T2	T3	T4
<b>Systems</b>	<b>-3,8%</b>			
Zodiac AeroSafety	-7,9%			
Zodiac Aircraft Systems	-1,9%			
<b>Aircraft Interiors</b>	<b>-1,8%</b>			
Zodiac Seats	-0,4%			
Zodiac Cabin	-2,8%			
<b>Total Groupe</b>	<b>-2,6%</b>			
<b>Activités aéronautiques *</b>	<b>-2,5%</b>			

## Rappel Variations organique 2014/2015

En organique	T1	T2	T3	T4
<b>Systems</b>	+5,5%	+0,6%	+1,3%	-2,6%
Zodiac AeroSafety	+2,9%	+1,4%	-0,9%	-6,3%
Zodiac Aircraft Systems	+6,8%	+0,2%	+2,5%	-0,8%
<b>Aircraft Interiors</b>	<b>+9,6%</b>	<b>+2,8%</b>	<b>+4,6%</b>	<b>-1,6%</b>
Zodiac Seats	+12,3%	+9,9%	+11,7%	+9,4%
Zodiac Cabin	+7,6%	-3,2%	-1,8%	-10,6%
<b>Total Groupe</b>	<b>+7,9%</b>	<b>+1,9%</b>	<b>+3,2%</b>	<b>-2,1%</b>
<b>Activités aéronautiques *</b>	<b>+8,5%</b>	<b>+2,3%</b>	<b>+4,2%</b>	<b>-1,4%</b>

\*Hors activités Trains et Airbags

**Chiffre d'affaires consolidé cumulé**

En millions d'euros	1er trimestre 2015/2016	1er semestre 2015/2016	9 mois 2015/2016	Exercice 2015/2016
<b>Systems</b>	<b>479,1</b>			
<i>Zodiac AeroSafety</i>	<b>144,5</b>			
<i>Zodiac Aircraft Systems</i>	<b>334,6</b>			
<b>Aircraft Interiors</b>	<b>758,9</b>			
<i>Zodiac Seats</i>	<b>320,8</b>			
<i>Zodiac Cabin</i>	<b>438,1</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>1237,9</b>			
€/ \$ conversion	<b>1,11</b>			
€/ \$ transaction	<b>1,12</b>			

En millions d'euros	1er trimestre 2014/2015	1er semestre 2014/2015	9 mois 2014/2015	Exercice 2014/2015
<b>Systems</b>	448,3	915,8	1424,4	1955,2
<i>Zodiac AeroSafety</i>	144,4	296,0	464,1	634,5
<i>Zodiac Aircraft Systems</i>	303,9	619,8	960,3	1320,7
<b>Aircraft Interiors</b>	689,1	1408,3	2203,6	2976,6
<i>Zodiac Seats</i>	290,8	622,2	1002,8	1370,2
<i>Zodiac Cabin</i>	398,3	786,1	1200,8	1606,4
<b>Total Groupe</b>	<b>1137,4</b>	<b>2324,1</b>	<b>3628,0</b>	<b>4931,8</b>
€/ \$ conversion	1,27	1,22	1,18	1,16
€/ \$ transaction	1,28	1,25	1,22	1,21

**VARIATIONS 2014/2015**

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

A données publiées	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
<b>Systems</b>	<b>+6,9%</b>			
<i>Zodiac AeroSafety</i>	<b>+0,1%</b>			
<i>Zodiac Aircraft Systems</i>	<b>+10,1%</b>			
<b>Aircraft Interiors</b>	<b>+10,1%</b>			
<i>Zodiac Seats</i>	<b>+10,3%</b>			
<i>Zodiac Cabin</i>	<b>+10,0%</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>+8,8%</b>			
<b>Activités aéronautiques *</b>	<b>+9,1%</b>			

En organique	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
<b>Systems</b>	<b>-3,8%</b>			
<i>Zodiac AeroSafety</i>	<b>-7,9%</b>			
<i>Zodiac Aircraft Systems</i>	<b>-1,9%</b>			
<b>Aircraft Interiors</b>	<b>-1,8%</b>			
<i>Zodiac Seats</i>	<b>-0,4%</b>			
<i>Zodiac Cabin</i>	<b>-2,8%</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>-2,6%</b>			
<b>Activités aéronautiques *</b>	<b>-2,5%</b>			

\*Hors activités Trains et Airbags