

Un nouvel exercice de croissance

Résultats de l'exercice 2012/2013

Zodiac Aerospace affiche un nouvel exercice de croissance bénéficiaire :

- Chiffre d'affaires en hausse de +13,1% à 3 891,6 M€ ; +7,3% en organique¹
- Résultat opérationnel courant : +16,0% à 564,3 M€, soit une marge de 14,5%
- Résultat net Part du Groupe +16,3% à 370,9 M€

Zodiac Aerospace poursuit sa stratégie de croissance externe :

- Cinq acquisitions en 2012/2013 : IMS (divertissement à bord), IPS (génération électrique), NAT (engineering cabine), ThreeSixty Aerospace (sièges), La Jonchère (raccords et joints)
- Un endettement financier maîtrisé : ratio Dette/EBITDA² de 1,26 contre 1,45
- Une acquisition annoncée en 2013/2014 : TriaGnoSys apporte la connectivité à nos systèmes de divertissement à bord

Lors de l'Assemblée Générale des Actionnaires, le Conseil proposera un dividende de 1,60 €.

L'environnement aéronautique demeure porteur :

- Le trafic aérien mondial reste en croissance
- Les nouveaux programmes progressent
- Zodiac Aerospace vise un nouvel exercice de croissance organique en 2013/2014

Plaisir, le 20 novembre 2013- Le Conseil de Surveillance de Zodiac Aerospace a approuvé les comptes du Groupe pour l'exercice 2012/2013.

Olivier Zarrouati, Président du Directoire a déclaré : « *Zodiac Aerospace affiche une nouvelle progression de son chiffre d'affaires et de ses résultats en 2012/2013. Nous continuons à bénéficier de la croissance du trafic aérien, de la montée en cadence des nouveaux programmes et de nos gains de part de marché. Grâce à son endettement maîtrisé, Zodiac Aerospace poursuit activement sa stratégie de croissance externe. Dans cet environnement, 2013/2014 sera un nouvel exercice de croissance organique* ».

UNE NOUVELLE PROGRESSION DU CA ET DU RESULTAT OPERATIONNEL COURANT

En millions d'euros	2012/2013	2011/2012	Var%
Chiffre d'affaires	3 891,6	3 440,6	+13,1%
Résultat Opérationnel Courant avant IFRS3	564,9	487,6	+15,8%
ROC avant IFRS3 / CA	14,5%	14,2%	
Résultat Opérationnel Courant	564,3	486,4	+16,0%
ROC / CA	14,5%	14,1%	
Résultat net part du groupe	370,9	318,9	+16,3%
Résultat net avant IFRS3	388,5	332,8	+16,7%
BPA part du groupe	6,81	5,89	+15,6%
BPA avant IFRS3	7,13	6,15	+15,9%
Ratio Dette Nette / Capitaux Propres	0,38	0,42	
Ratio Dette Nette / EBITDA	1,26	1,45	
€/\$(Transaction)	1,28	1,32	
€/\$(Conversion)	1,31	1,31	

Le chiffre d'affaires de Zodiac Aerospace a progressé de +13,1% à données publiées au cours de son exercice 2012/2013, s'établissant à 3891,6 M€. Hors effets de périmètre et de taux de change, la progression ressort à +7,3%. Les effets de périmètre ont un impact positif de 5,3 points sur la croissance annuelle du chiffre d'affaires. Les effets de change sont essentiellement liés à la parité euro/dollar. Ils ont un impact positif de 0,5 point sur la croissance du Groupe en 2012/2013.

¹ Effets de périmètre : 6 mois supplémentaires de Contour (Zodiac Seats UK - branche Seats, consolidé depuis le 29 février 2012), IMS (branche Aircraft Systems) sur 8 mois, IPS (branche Aircraft Systems) et NAT (branche Cabin & Structures) sur 6 mois. La Jonchère est consolidée au 31/8/2013.

² EBITDA : Résultat dans la définition figurant au contrat de crédit « Club Deal »

Le Résultat Opérationnel Courant a progressé de +16,0% au cours de l'exercice 2012/2013, pour s'établir à 564,3 M€. Les effets liés à la norme comptable IFRS 3 ont eu un impact de -0,6 M€ sur le ROC. Hors cet effet IFRS 3, le ROC progresse de +15,8% à 564,9 M€. La progression du ROC avant IFRS 3, se décompose en +50,6 M€ provenant de la croissance organique, +21,1 M€ provenant des acquisitions et 5,5 M€ liés aux taux de change (dont -1,1 M€ d'impact de conversion³ et +6,6 M€ d'impact de transaction⁴).

TOUTES LES BRANCHES SONT EN CROISSANCE

Depuis le 1^{er} septembre 2012, le Groupe a mis en place une nouvelle organisation en cinq branches, dont trois opérant dans le domaine des intérieurs d'avions (« Aircraft Interiors »). La branche Aircraft Systems regroupe les activités de systèmes complexes embarqués à bord dans des domaines comme l'électricité, l'oxygène, le carburant, les circuits hydrauliques, les calculateurs embarqués. Outre ses activités traditionnelles, elle intègre aussi désormais les activités de gestion de l'eau et des déchets (Water & Waste), les activités de divertissement à bord, et les activités de télémétrie et d'enregistreurs de vol (Data Systems). La branche AeroSafety regroupe les activités liées à la sécurité en vol ou au sol : systèmes d'évacuation, protection de câblage, systèmes d'arrêt d'urgence, parachutes et protection, systèmes elastomères, etc... Enfin, les trois branches opérant dans le secteur d'activité Aircraft Interiors sont Seats (sièges passagers et sièges techniques), Galleys & Equipment (cuisines, équipements) et Cabin & Structures (éléments de structures, assemblages composites dans la cabine).

Dans le format de cette organisation, l'évolution du chiffre d'affaires et du Résultat Opérationnel Courant se présente ainsi :

- La branche **Aircraft Systems (28,3% du chiffre d'affaires)** affiche un chiffre d'affaires en progression de +13,1% à 1101,9 M€ et de +5,7% à périmètre et taux de change constants. L'intégration de la société IMS, spécialiste des systèmes de divertissement à bord (IFE) «Passenger centric» sur huit mois et d'IPS sur six mois, ont contribué pour 6,8 points à la croissance de la branche sur l'exercice. Les activités Electrical Systems et les activités Controls affichent un bon taux de croissance sur l'année. Aircraft Systems voit son Résultat Opérationnel Courant avant IFRS 3 progresser de 13,2% à 155,1 M€ à données publiées et de 0,5% à périmètre et taux de change constants. Le taux de marge opérationnelle ressort à 14,1%, stable par rapport à 2011/2012. Les effets de périmètre (sociétés IMS et IPS) ont un impact positif de 7,5 points sur la croissance annuelle du ROC, et les effets de change, essentiellement en transaction, un impact positif de 5,2 points.
- Le chiffre d'affaires de la branche **AeroSafety (14,5% du chiffre d'affaires total)** ressort en progression de +8,9% à 564,0 M€ en 2012/2013. Hors impact des taux de change, ce chiffre d'affaires est en hausse de +8,1%. Les activités Systèmes d'Evacuation et Elastomères en particulier ont réalisé un exercice en forte croissance. Le Résultat Opérationnel Courant avant IFRS 3 de la branche est en progression de 31,1% à 98,4 M€. L'impact des taux de change est limité à +0,1 pt de croissance. Le taux de marge opérationnelle progresse significativement : il ressort à 17,4% contre 14,5% en 2011/2012. Cette performance s'explique par un bon niveau d'activité dans les divisions Emergency Evacuation, Interconnect Systems et Arresting Systems, et par une amélioration des performances des divisions Elastomères et Parachute & Protection.

Le chiffre d'affaires des activités Aircraft Interiors, qui englobent les branches Seats, Galleys & Equipment et Cabin & Structures, est en progression globale de +14,2% à 2225,7 M€. A périmètre et taux de change constants, la progression s'établit à +7,8%. Les effets de périmètre s'élèvent à +6,1 points. Ils concernent principalement la branche Seats (Contour – Zodiac Seats UK) et dans une moindre mesure, la branche Cabin & Structures (NAT).

- Le chiffre d'affaires de la branche **Seats (27,3% du chiffre d'affaires du Groupe)** progresse fortement de +18,8% à données publiées, s'établissant à 1062,1 M€. Les effets de périmètre (Contour / Zodiac Seats UK) ont un impact positif de 10,6 points sur la croissance du chiffre d'affaires de la branche sur l'exercice. A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires de la branche Seats progresse de +8,2% au cours de l'exercice 2012/2013.

³ Conversion en Euros des états financiers des filiales opérant dans une autre devise

⁴ Concerne les filiales qui vendent dans une devise différente de celle dans laquelle sont libellés leurs coûts (généralement ventes en dollar US et coûts en Euros)

- La branche **Galleys & Equipment** (12,5% du chiffre d'affaires du Groupe) voit son chiffre d'affaires augmenter de +16,2% à 485,6 M€. A taux de change constant, la progression ressort à +16,0%, toujours portée par la progression des activités d'équipements de galleys.
- La branche **Cabin & Structures** (17,4% du chiffre d'affaires du Groupe) affiche une progression de +6,5% à données publiées à 678,0 M€ et de +2,0% à taux de change constant. L'intégration de la société Northwest Aerospace Technologies (NAT) a un impact positif de 3,8 points sur la croissance de la branche au cours de l'année.

Le Résultat Opérationnel Courant avant IFRS 3 des activités Aircraft Interiors progresse de 13,5% à 327,3 M€, soit un taux de marge de 14,7 % contre 14,8 % en 2011/2012. Il bénéficie à hauteur de +3,8 points de l'impact de l'intégration des sociétés acquises au cours de l'exercice. En organique, le Résultat Opérationnel progresse de 10,4%. Les activités Cabin & Structures ont été impactées au cours de l'année par un recul des livraisons sur les programmes d'avions régionaux, et par une moindre activité en termes de rétrofit (réaménagement de cabine), par rapport à un niveau élevé en 2011/2012. De son côté, la branche Seats a pu rattraper au second semestre une grande partie des retards enregistrés au premier semestre dans sa filiale britannique.

CROISSANCE DE 16,7% DU RESULTAT NET AVANT IFRS 3

Les éléments opérationnels non courants de l'exercice 2012/2013 sont une charge de 23,2 M€ contre une charge de 11,5 M€ en 2011/2012. La principale variation est une augmentation des amortissements d'immobilisations incorporelles en application de la norme IFRS 3, qui passe de 15,7 M€ en 2011/2012 à 21,1 M€ en 2012/2013.

Après prises en compte de ces éléments, le Résultat Opérationnel ressort à 541,1 M€ contre 475,0 M€, en progression de +13,9%.

Malgré une légère augmentation de l'endettement financier net moyen, le résultat financier ressort à -28 M€ contre -33,2 M€, grâce à une réduction du taux d'intérêt moyen à 2,33% en 2012/2013 contre 2,80% en 2011/2012.

La charge d'impôt ressort à 141,6 M€ sur l'exercice contre 134,4 M€ en 2011/2012. Des éléments particuliers expliquent un taux d'imposition apparent de 27,6% contre 30,2% en 2012. En réintégrant le poids de la fiscalité accrue en France (-3,3 M€ liés à la taxe sur les dividendes et la non déductibilité partielle des intérêts) et en excluant des éléments positifs (+9 M€ liés à des crédits d'impôts complémentaires, 1,7 M€ d'ajustements de « state taxes » aux USA, et un ajustement de 5,4 M€ sur Sell, essentiellement constitué par la reconnaissance d'impôts différés), la charge d'impôt ressort à 154,4 M€, soit un taux de 30,1%, comparable à celui de 2011/2012.

Le résultat des mises en équivalences de -0,7 M€ correspond à la consolidation de la société commune EZ Air détenue à 50% par Zodiac Aerospace et 50% par Embraer.

Au total, le résultat net des activités poursuivies progresse de +20,6% à 370,7 M€ en 2012/2013, contre 307,4 M€ en 2011/2012. Le résultat net de l'exercice ressort à 370,7 M€, contre 318,3 M€ en 2011/2012, qui intégrait 10,9 M€ de contribution des activités en cours de cession (vente de l'immeuble d'Issy-les-Moulineaux ainsi que l'activité de réparation Driessen Services au 1^{er} semestre 2011/2012). Le Résultat net Part du Groupe ressort à 370,9 M€, en hausse de +16,3%.

Le Résultat net par action ressort à 6,81€ contre 5,89€ en 2011/2012, en progression de 15,6%.

Hors impact IFRS 3, le résultat net s'établit à 388,5 M€ contre 332,8 M€, en progression de 16,7%.

UN ENDETTEMENT MAITRISE

A la fin de l'exercice 2012/2013, l'endettement financier net s'établit à 843,8 M€ contre 831,5 M€ à la fin de l'exercice 2011/2012, et 1063,4 M€ à la fin du 1er semestre 2012/2013.

Le ratio d'endettement financier net sur fonds propres (gearing) s'établit à 38,5% contre 42 % à la fin de l'exercice 2011/2012, et 52 % à la fin du 1er semestre 2012/2013.

Le ratio d'endettement financier net sur EBITDA (résultat dans la définition figurant au contrat de crédit "Club deal") à fin août 2013 ressort à 1,26 contre 1,45 à fin août 2012. Ce ratio demeure très inférieur au covenant du "Club deal" dont le ratio maximum est de 3 à partir du 31 août 2013.

En complément du « Club Deal » de 1,3 Md€ actuellement en place, le Groupe Zodiac Aerospace a finalisé au cours de l'exercice 2012/2013 un financement de 660 M€, avec des tranches de maturité à 3, 5 et 7

ans, résultant en une maturité moyenne de 5 ans. Ce montant total se décompose entre un placement de 535 M€ provenant d'un « Schuldschein » (placement privé de droit allemand), et 125 M€ à travers un placement privé en France. Ce financement permet à Zodiac Aerospace de poursuivre sa stratégie de développement par croissance interne et externe, de diversifier la nature de ses financements et de conforter sa structure financière en allongeant la maturité de sa dette.

Les acquisitions réalisées au cours de l'exercice représentent un investissement total de 160 M€, contre 405 M€ en 2011/2012. Le Groupe a acquis cinq sociétés au cours de l'exercice : IMS (branche Aircraft Systems, consolidée au 1er janvier 2013), IPS (branche Aircraft Systems, consolidée au 28 février 2013), NAT (branche Cabin & Structures, consolidée au 28 février 2013), ThreeSixty Aerospace (branche Seats, consolidée au 31 août 2013) et La Jonchère (branche Aircraft Systems, consolidée au 31 août 2013).

Le cash flow des opérations s'établit à 509,5 M€ contre 427,6 M€, en hausse de 19,2 %.

Le ratio de Besoin en Fonds de Roulement opérationnel⁵ sur chiffre d'affaires est en légère augmentation à 31,7%, contre 29,4 % à fin août 2012, principalement en raison d'un raccourcissement du délai de paiement de certains fournisseurs. Le Groupe continue de surveiller étroitement ce ratio dans la conduite de ses opérations, et dans un environnement marqué par une progression soutenue du chiffre d'affaires.

Les investissements incorporels se sont élevés à 73,9 M€ en 2012/2013, contre 71,6 M€ en 2011/2012. Les investissements corporels se sont élevés à 95,2 M€ au cours de l'exercice, contre 82,6 M€ l'année précédente.

Les investissements incorporels correspondent pour la majeure partie à l'activation au bilan de coûts de développement sur des programmes en cours, comme l'Airbus A350 XWB, en application de la norme IAS 38 (62,8 M€ en 2012/2013 contre 62 M€ en 2011/2012).

UN ENVIRONNEMENT DE MARCHE PORTEUR

Un contexte aéronautique qui reste porteur. Zodiac Aerospace, dont l'essentiel de l'activité est réalisé à destination de l'aviation civile, continue à bénéficier d'un environnement porteur. Le trafic aérien, le principal indicateur du secteur, demeure en croissance, à proximité du taux de croissance annuel moyen de 5%. Les livraisons d'avions sont en progression mais à ce stade, aucun phénomène d'accélération des cadences par rapport à la demande moyenne n'est enregistré sur le segment des avions commerciaux de plus de 100 places, se traduisant par des carnets de commandes très longs chez les deux principaux avionneurs, Airbus et Boeing. En revanche, le marché des avions régionaux affiche des carnets de commandes moins longs et subit donc une certaine pression sur ses cadences de production, alors que de nouveaux avions sont en cours de développement.

Développement des grands programmes. Zodiac Aerospace est un fournisseur significatif de tous les principaux programmes d'avions commerciaux, régionaux et d'affaires. Sa sélection sur ces programmes en « SFE » pour Supplier Furnished Equipment (équipements fournis par l'avionneur), lui donne une grande visibilité, puisqu'une telle sélection lui assure de fournir ses équipements sur la durée de vie du programme. Les nouveaux programmes soutiendront la croissance du Groupe au cours des prochaines années. Actuellement le programme Boeing 787 est en phase de montée en cadence. L'Airbus A350XWB est en phase d'essais en vol, ainsi que le CSeries, le nouvel avion régional de Bombardier. Au cours de l'exercice Zodiac Aerospace a aussi enregistré des sélections sur le nouvel avion régional d'Embraer. Plus récemment, Zodiac Aerospace est devenu un fournisseur significatif du 5X, le nouveau jet d'affaires de Dassault Aviation.

Zodiac Aerospace renforce ses positions commerciales. Outre les sélections du Groupe dans le domaine « SFE », Zodiac Aerospace a aussi enregistré de nombreux succès dans le domaine des « BFE » (« Buyer Furnished Equipment »), c'est-à-dire les équipements sélectionnés directement par les compagnies aériennes. L'activité sièges a ainsi obtenu différents nouveaux contrats, comme par exemple avec Air France-KLM, à la fois en classe économique et en classe Business pour ses Boeing 777 et futurs Boeing 787. Le Groupe a aussi développé une solution complète pour le réaménagement (retrofit) des cabines d'avions commerciaux monocouloirs. Le concept de cabine ISIS, présenté lors des salons de Hambourg et du Bourget, a reçu un excellent accueil de l'industrie. Au total, les intentions d'achats et contrats portent sur près de 900 appareils à équiper avec des éléments de la solution ISIS ou la solution complète.

⁵ Besoin en Fonds de Roulement (BFR) opérationnel : stocks + clients - fournisseurs

Développement en Chine. Fin juillet, Zodiac Aerospace a officiellement inauguré sa nouvelle usine d'assemblage de sièges implantée à Tianjin en Chine, un site qui compte aujourd'hui plus de 70 employés. Les premiers sièges de classe économique assemblés dans cette usine, ont été livrés à Hainan Airlines, une des principales compagnies aériennes de Chine. Cette chaîne d'assemblage est implantée dans des locaux où Zodiac Services était déjà présent, pour accompagner ses activités après-ventes dans la région. La nouvelle ligne d'assemblage opérée par Zodiac Seats lui permettra de livrer des sièges assemblés localement aux compagnies aériennes chinoises et de se développer sur un marché en croissance.

Poursuite de la stratégie de croissance externe dans l'IFE (In-Flight Entertainment). Outre le rachat d'IMS, IPS, NAT, ThreeSixty Aerospace et La Jonchère au cours de l'exercice 2012/2013, Zodiac Aerospace a acquis au début de son exercice 2013/2014, la société TriaGnoSys. Basée à Wessling en Allemagne, TriaGnoSys emploie environ 40 salariés. Cette société est spécialisée dans les systèmes de communication embarqués et la connectivité pour les systèmes de divertissement à bord (IFE). TriaGnoSys fera partie de la division Zodiac Inflight Innovations (ZII – branche Aircraft Systems) et lui apportera les fonctions de connectivité qui seront intégrées à RAVE™, le système de divertissement à bord de ZII, développé par IMS, société acquise en décembre 2012. En outre, TriaGnoSys apportera des capacités d'accès à Internet en vol, la technologie de téléphonie GSM, ainsi que de nombreuses autres technologies de communication avancées. Grâce à cette acquisition, Zodiac Aerospace dispose d'une offre complète d'avionique de cabine, qui vient compléter ses solutions en matière d'intérieurs de cabines.

RESOLUTIONS PROPOSEES A L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES

Augmentation du dividende

Le Conseil de Surveillance proposera à l'assemblée générale du 8 janvier 2014, la distribution d'un dividende de 1,60 € par titre, contre 1,40 € au titre de l'exercice 2011/2012.

Division du pair

Il sera proposé à l'Assemblée Générale des actionnaires une division par cinq du pair de l'action Zodiac Aerospace. Cette disposition qui conduira à une multiplication par cinq du nombre d'actions cotées, est proposée afin de rendre le titre plus liquide et plus accessible à l'ensemble des actionnaires.

PERSPECTIVES

Zodiac Aerospace évolue dans un environnement aéronautique qui reste porteur. Le Groupe devrait bénéficier de son implication importante dans les nouveaux programmes d'avions civils en cours de développement et de montée en cadence, du développement de son offre retrofit et de la croissance du marché après vente. Dans ce contexte, Zodiac Aerospace attend un nouvel exercice de croissance organique en 2013/2014.

A la date du 15 novembre 2013 le Groupe Zodiac Aerospace avait couvert 35 % de son exposition nette de transaction €//\$ prévisionnel pour l'exercice 2013/2014 à un cours moyen de 1,335 ; 85 % de son exposition CAD/\$ à un cours moyen de 1,045 et 75 % de son exposition £/\$ à un cours moyen de 1,56.

A propos de Zodiac Aerospace

Zodiac Aerospace est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Zodiac Aerospace compte près de 30000 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 3,9 Md€ en 2012/2013, à travers ses cinq branches d'activité : Zodiac Aerosafety, Zodiac Aircraft Systems, et trois branches liées aux intérieurs de cabine : Zodiac Cabin & Structures, Zodiac Galleys & Equipment et Zodiac Seats. www.zodiacaerospace.com

Prochains rendez-vous :	Chiffre d'affaires du 1 ^{er} trimestre	17 décembre 2013 (après clôture)
	Chiffre d'affaires du 2 ^{ème} trimestre	19 mars 2014 (après clôture)
	Résultats du 1 ^{er} semestre 2013/2014	23 avril 2014 (avant bourse)
	Chiffre d'affaires du 3 ^{ème} trimestre	17 juin 2014 (après clôture)
	Chiffre d'affaires du 4 ^{ème} trimestre	16 septembre 2014 (après clôture)

CONTACT ZODIAC AEROSPACE

Pierre-Antony VASTRA
Tel: +33 (0)1 61 34 25 68
PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com
Valérie AUGER
Tel: +33 (0)1 61 34 22 71
Valerie.Auger@zodiacaerospace.com

CONTACTS MEDIA/PRESSE - IMAGE 7

Priscille RENEAUME
Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / preneaume@image7.fr
Grégoire LUCAS
Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / glucas@image7.fr

61, rue Pierre Curie – CS20001 - 78373 PLAISIR CEDEX

ANNEXES

Chiffre d'affaires consolidé par trimestre - Nouvelle organisation

En millions d'euros	1er trimestre 2012/2013	2ème trimestre 2012/2013	3ème trimestre 2012/2013	4ème trimestre 2012/2013
Zodiac AeroSafety	133,4	122,2	141,6	166,8
Zodiac Aircraft Systems	251,7	257,2	289,2	303,8
Aircraft Interiors	525,9	538,9	576,8	584,1
<i>Zodiac Seats</i>	258,7	268,1	277,5	257,8
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	156,2	155,4	181,7	184,7
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	111,0	115,4	117,6	141,6
Total Groupe	911,0	918,3	1007,6	1054,7
€/ \$ conversion	1,29	1,33	1,30	1,32

En millions d'euros	1er trimestre 2011/2012	2ème trimestre 2011/2012	3ème trimestre 2011/2012	4ème trimestre 2011/2012
Zodiac AeroSafety	114,7	116,3	133,0	153,7
Zodiac Aircraft Systems	218,8	237,9	252,7	264,6
Aircraft Interiors	445,1	434,5	522,6	546,7
<i>Zodiac Seats</i>	192,6	185,1	252,2	264,2
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	152,3	152,2	162,6	169,8
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	100,2	97,2	107,8	112,7
Total Groupe	778,6	788,7	908,3	965,0
€/ \$ conversion	1,37	1,31	1,31	1,24

VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1	T2	T3	T4
Zodiac AeroSafety	+16,3%	+5,1%	+6,4%	+8,5%
Zodiac Aircraft Systems	+15,0%	+8,1%	+14,5%	+14,8%
Aircraft Interiors	+18,1%	+24,0%	+10,4%	+6,8%
<i>Zodiac Seats</i>	+34,3%	+44,9%	+10,0%	-2,4%
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	+2,5%	+2,1%	+11,7%	+8,8%
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	+10,7%	+18,7%	+9,2%	+25,6%
Total Groupe	+17,0%	+16,4%	+10,9%	+9,3%
Activités aéronautiques *	+17,5%	+16,0%	+11,8%	+9,5%

En organique	T1	T2	T3	T4
Zodiac AeroSafety	+10,1%	+4,8%	+5,3%	+11,8%
Zodiac Aircraft Systems	+10,5%	+3,9%	+2,8%	+6,1%
Aircraft Interiors	+2,7%	+13,2%	+7,9%	+7,9%
<i>Zodiac Seats</i>	+6,0%	+18,9%	+9,5%	+0,9%
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	-4,3%	+2,5%	+4,8%	+5,0%
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	+7,0%	+19,3%	+8,8%	+28,6%
Total Groupe	+6,0%	+9,2%	+6,1%	+8,0%
Activités aéronautiques *	+6,2%	+8,4%	+7,0%	+8,3%

*Hors activités Trains et Airbags

Chiffre d'affaires consolidé cumulé - Nouvelle organisation

En millions d'euros	1er trimestre 2012/2013	1er semestre 2012/2013	9 mois 2012/2013	Exercice 2012/2013
Zodiac AeroSafety	133,4	255,6	397,2	564,0
Zodiac Aircraft Systems	251,7	508,9	798,1	1101,9
Aircraft Interiors	525,9	1064,8	1641,6	2225,7
<i>Zodiac Seats</i>	258,7	526,8	804,3	1062,1
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	156,2	311,7	493,3	678,0
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	111,0	226,3	344,0	485,6
Total Groupe	911,0	1829,3	2836,9	3891,6
€/ \$ conversion	1,29	1,31	1,30	1,31
€/ \$ transaction	1,28	1,29	1,29	1,29

En millions d'euros	1er trimestre 2011/2012	1er semestre 2011/2012	9 mois 2011/2012	Exercice 2011/2012
Zodiac AeroSafety	114,7	230,9	364,0	517,7
Zodiac Aircraft Systems	218,8	456,7	709,4	974,0
Aircraft Interiors	445,1	879,7	1402,3	1948,9
<i>Zodiac Seats</i>	192,6	377,7	629,9	894,1
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	152,3	304,6	467,2	636,9
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	100,2	197,4	305,2	417,9
Total Groupe	778,6	1567,3	2475,7	3440,6
€/ \$ conversion	1,37	1,34	1,33	1,31
€/ \$ transaction	1,36	1,34	1,33	1,32

VARIATIONS 2012/2013

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

A données publiées	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
Zodiac AeroSafety	+16,3%	+10,7%	+9,1%	+8,9%
Zodiac Aircraft Systems	+15,0%	+11,4%	+12,5%	+13,1%
Aircraft Interiors	+18,1%	+21,0%	+17,1%	+14,2%
<i>Zodiac Seats</i>	+34,3%	+39,5%	+27,7%	+18,8%
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	+2,5%	+2,3%	+5,6%	+6,5%
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	+10,7%	+14,6%	+12,7%	+16,2%
Total Groupe	+17,0%	+16,7%	+14,6%	+13,1%
Activités aéronautiques *	+17,5%	+16,7%	14,9%	+13,4%

En organique	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
Zodiac AeroSafety	+10,1%	+7,4%	+6,7%	+8,1%
Zodiac Aircraft Systems	+10,5%	+7,1%	+5,6%	+5,7%
Aircraft Interiors	+2,7%	+7,8%	+7,9%	+7,8%
<i>Zodiac Seats</i>	+6,0%	+12,2%	+11,1%	+8,2%
<i>Zodiac Cabin & Structures</i>	-4,3%	-0,9%	+1,0%	+2,0%
<i>Zodiac Galleys & Equipment</i>	+7,1%	+13,0%	+11,6%	+16,0%
Total Groupe	+6,0%	+7,5%	+7,0%	+7,3%
Activités aéronautiques *	+6,2%	+7,3%	+7,2%	+7,5%

*Hors activités Trains et Airbags

Chiffre d'affaires consolidé par trimestre – Ancienne organisation

En millions d'euros	1er trimestre 2012/2013	2ème trimestre 2012/2013	3ème trimestre 2012/2013	4ème trimestre 2012/2013
Aerosafety & Technology	163,8	151,4	175,1	203,0
Aircraft Systems	175,7	183,0	212,3	221,6
Cabin Interiors	571,5	583,9	620,2	630,1
Total Groupe	911,0	918,3	1007,6	1054,7
€/ \$ conversion	1,29	1,33	1,30	1,32

En millions d'euros	1er trimestre 2011/2012	2ème trimestre 2011/2012	3ème trimestre 2011/2012	4ème trimestre 2011/2012
Aerosafety & Technology	142,5	148,6	163,2	190,5
Aircraft Systems	156,8	168,0	176,5	176,8
Cabin Interiors	479,3	472,1	568,6	597,7
Total Groupe	778,6	788,7	908,3	965,0
€/ \$ conversion	1,37	1,31	1,31	1,24

VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1	T2	T3	T4
Aerosafety & Technology	+14,9%	+1,8%	+7,2%	+6,6%
Aircraft Systems	+12,0%	+8,9%	+20,3%	+25,3%
Cabin Interiors	+19,2%	+23,7%	+9,1%	+5,4%
Total Groupe	+17,0%	+16,4%	+10,9%	+9,3%
Activités aéronautiques *	+17,5%	+16,0%	+11,8%	+9,5%

En organique	T1	T2	T3	T4
Aerosafety & Technology	+9,7%	+1,8%	+6,3%	+9,1%
Aircraft Systems	+7,3%	+2,6%	+3,8%	+11,6%
Cabin Interiors	+4,3%	+13,8%	+6,7%	+6,6%
Total Groupe	+6,0%	+9,2%	+6,1%	+8,0%
Activités aéronautiques *	+6,2%	+8,4%	+7,0%	+8,3%

Rappel Variations organique 2011/2012

En organique	T1	T2	T3	T4
Aerosafety & Technology	+6,7%	+9,2%	+11,7%	+9,3%
Aircraft Systems	+21,9%	+26,6%	+12,0%	+12,3%
Cabin Interiors	+19,8%	+11,8%	+13,0%	+15,8%
Total Groupe	+17,5%	+14,2%	+12,5%	+13,6%
Activités aéronautiques *	+20,8%	+17,6%	+13,9%	+15,0%

*Hors activités Trains et Airbags

Chiffre d'affaires consolidé cumulé – Ancienne organisation

En millions d'euros	1er trimestre 2012/2013	1er semestre 2012/2013	9 mois 2012/2013	Exercice 2012/2013
Aerosafety & Technology	163,8	315,2	490,3	693,3
Aircraft Systems	175,7	358,7	571,0	792,6
Cabin Interiors	571,5	1155,4	1775,6	2405,7
Total Groupe	911,0	1829,3	2836,9	3891,6
€/ \$ conversion	1,29	1,31	1,30	1,31
€/ \$ transaction	1,28	1,29	1,29	1,29

En millions d'euros	1er trimestre 2011/2012	1er semestre 2011/2012	9 mois 2011/2012	Exercice 2011/2012
Aerosafety & Technology	142,5	291,1	454,3	644,8
Aircraft Systems	156,8	324,8	501,3	678,1
Cabin Interiors	479,3	951,4	1520,1	2117,7
Total Groupe	778,6	1567,3	2475,7	3440,6
€/ \$ conversion	1,37	1,34	1,33	1,31
€/ \$ transaction	1,36	1,34	1,33	1,32

VARIATIONS

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

A données publiées	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
Aerosafety & Technology	+14,9%	+8,3%	+7,9%	+7,5%
Aircraft Systems	+12,0%	+10,4%	+13,9%	+16,9%
Cabin Interiors	+19,2%	+21,4%	+16,8%	+13,6%
Total Groupe	+17,0%	+16,7%	+14,6%	+13,1%
Activités aéronautiques *	+17,5%	+16,7%	+14,9%	+13,4%

En organique	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
Aerosafety & Technology	+9,7%	+5,7%	+5,9%	+6,8%
Aircraft Systems	+7,3%	+4,9%	+4,5%	+6,3%
Cabin Interiors	+4,3%	+9,0%	+8,2%	+7,7%
Total Groupe	+6,0%	+7,5%	+7,0%	+7,3%
Activités aéronautiques *	+6,2%	+7,3%	+7,2%	+7,5%

*Hors activités Trains et Airbags

Résultat Opérationnel Courant (nouvelle organisation)			
En millions d'euros	Exercice 2012/2013	Exercice 2011/2012	Var %
Aerosafety	98,4	75,0	+31,1%
Aircraft Systems	155,1	137,1	+13,2%
Aircraft Interiors Activities	326,7	287,3	+13,7%
Holding	-15,9	-12,9	+22,8%
Total Groupe	564,3	486,4	+16,0%

Résultat Opérationnel Courant (ancienne organisation)			
En millions d'euros	Exercice 2012/2013	Exercice 2011/2012	Var %
Aerosafety	111,5	83,6	+33,4%
Aircraft Systems	82,7	85,4	-3,2%
Aircraft Interiors Activities	386,0	330,3	+16,9%
Holding	-15,9	-12,9	+23,1%
Total Groupe	564,3	486,4	+16,0%

Compte de Résultat	2012/2013	2011/2012	Var %
Chiffre d'affaires	3 891,6	3 440,6	+13,1%
Dotation aux amortissements	81,9	70,1	
Dotation aux provisions	24,6	13,4	
Résultat opérationnel courant	564,3	486,4	+16,0%
Éléments opérationnels non courants	-23,2	-11,5	
Résultat opérationnel	541,1	475,0	+13,9%
Coût de l'endettement financier net	-25,7	-30,7	-16,2%
Autres produits et charges financiers	-2,4	-2,5	
Charge d'impôt	-141,6	-134,4	+5,4%
Résultat des sociétés mises en équivalence	-0,7		
Résultat net des activités poursuivies	370,7	307,4	+20,6%
Résultat net des activités en cours de cession	-	10,9	
Résultat net	370,7	318,3	+16,5%
Résultat Net - Part Hors Groupe	-0,2	-0,5	
Résultat Net - Part Du Groupe	370,9	318,9	+16,3%

Bilan simplifié					
En millions d'euros	31/08/2013	31/08/2012		31/08/2013	31/08/2012
Actifs non courants	2 487,1	2 347,0	Situation Nette	2 275,6	2 056,8
Actifs courants	1 674,2	1 504,0	Provisions et impôts différés	293,2	265,8
Disponibilités	156,8	161,8	Dettes financières	1 000,6	993,4
Actifs détenus en vue de la vente	1,4	1,5	Autres passifs courants	750,1	698,3
	4 319,5	4 014,2	Passifs détenus en vue de la vente	-	-
				4 319,5	4 014,2

Tableau de flux de trésorerie simplifié		
En millions d'euros	2012/2013	2011/2012
OPERATIONS D'EXPLOITATION		
Capacité d'autofinancement	509,5	427,5
Variation de BFR	-117,9	-127,3
Flux de trésorerie liés à l'exploitation des activités poursuivies	391,6	300,2
Flux de trésorerie liés à l'exploitation des activités en cours de cession	-	-
OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS		
Acquisition d'immobilisations incorporelles	-73,9	-71,6
Acquisition d'immobilisations corporelles et autres	-95,8	-84,1
Modification du périmètre de consolidation	-159,6	-405,0
Flux de trésorerie liés aux investissements des activités poursuivies	-329,3	-560,7
Flux de trésorerie liés aux investissements des activités en cours de cession et des actifs détenus en vue de la vente	-	27,4
OPERATIONS DE FINANCEMENT		
Variation des dettes financières	1,1	182,2
Actions propres	-0,6	2,3
Augmentation des capitaux propres	11,3	15,0
Dividendes	-76,1	-64,8
Flux de trésorerie liés au financement des activités poursuivies	-64,3	134,6
Écarts de conversion sur la trésorerie à l'ouverture	-8,2	35,3
Variation de la trésorerie	-10,2	-63,2

**Les procédures d'audit sur les comptes consolidés sont en cours de finalisation.
Le rapport d'audit sera émis après l'achèvement des travaux de revue des annexes aux comptes consolidés.**