

## Chiffre d'affaires du 2<sup>er</sup> trimestre et 1<sup>er</sup> semestre 2011/2012 La croissance reste soutenue

- L'activité du deuxième trimestre reste soutenue. Le chiffre d'affaires progresse de 19,6% sur le premier semestre de l'exercice 2011-2012
- Les activités aéronautiques<sup>1</sup> affichent une croissance organique de 19,1% sur le premier semestre
- Le Groupe confirme sa prévision de croissance sur l'ensemble de l'exercice, qui sera détaillée lors de la publication de son résultat semestriel

**Plaisir, le 14 mars 2012-** Zodiac Aerospace a connu un bon premier semestre 2011/2012 (septembre à février). Son chiffre d'affaires progresse de 19,6% à 1566 M€. A périmètre et taux de change constants, la croissance de l'activité ressort à 15,8%, et à 19,1% pour les activités aéronautiques (hors activités Trains et Airbags). La croissance externe<sup>2</sup> contribue à hauteur de 3,9 points à la croissance de l'activité. L'impact change est limité à -0,1 point sur la période.

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2011/2012	1er semestre 2010/2011	Var%	Taux de change	Périmètre <sup>2</sup>	Croissance organique
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>291,0</b>	269,7	+7,9%	-0,1%	0	+8%
<b>Aircraft Systems</b>	<b>324,5</b>	264,1	+22,9%	-1,2%	0	+24,2%
<b>Cabin Interiors</b>	<b>950,2</b>	775,7	+22,5%	+0,3%	+6,6%	+15,6%
<b>Total Groupe</b>	<b>1565,8</b>	1309,5	+19,6%	-0,1%	+3,9%	+15,8%
€/\$(conversion)	<b>1,34</b>	1,35				

### • **Cabin Interiors**

La branche Cabin Interiors affiche toujours une croissance soutenue. Son chiffre d'affaires progresse de +22,5% au cours du 1<sup>er</sup> semestre. A périmètre et taux de change constants, la croissance de la branche ressort à 15,6%. Hors activité Trains, qui reste en fort recul, la croissance organique ressort à 21,1% sur le semestre, profitant notamment d'une activité soutenue dans les sièges. La croissance externe<sup>2</sup> a contribué pour 6,6 points à la croissance de la branche. Au second semestre, la branche bénéficiera de la consolidation de Contour Aerospace, dont l'acquisition a été finalisée au cours du 2<sup>ème</sup> trimestre et consolidée dans les comptes au 29/2/2012.

### • **AeroSafety & Technology**

La branche AeroSafety & Technology affiche une progression de 7,9% de son chiffre d'affaires au cours du 1<sup>er</sup> semestre, et de 8% en organique. Les activités Systèmes d'Evacuation, Systèmes d'Interconnexion et Systèmes Elastomères affichent, comme au

<sup>1</sup> Hors activités Trains et Airbags

<sup>2</sup> Entrées : Sell pour 1 mois et Heath Tecna pour 6 mois – Sortie : Driessen Services sur 6 mois

1<sup>er</sup> trimestre, une croissance à deux chiffres en organique, bénéficiant de l'augmentation des cadences chez les avionneurs.

- **Aircraft Systems**

La branche Aircraft Systems affiche une forte progression de son chiffre d'affaires. Celui-ci ressort en hausse de 22,9% à 324,5, M€ à données publiées et de 24,2% en organique. La différence vient d'un léger impact de change négatif, de 1,2 point. L'accélération de la croissance par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre provient de la progression des cadences chez les avionneurs, ainsi que de la reconstitution de stocks chez certains clients. Comme au 1<sup>er</sup> trimestre, l'activité actionneurs reflète une activité sièges soutenue, tant auprès des clients externes du Groupe qu'auprès des clients internes.

### Eléments marquants du trimestre

- **Acquisition de Contour Aerospace Ltd.**

Le 19 janvier dernier, Zodiac Aerospace a finalisé l'acquisition de Contour Aerospace Ltd. Basé à Cwmbran et Camberley au Royaume-Uni, Contour Aerospace compte environ 1300 employés et a réalisé un chiffre d'affaires de l'ordre de 130 M€ en 2010. Contour Aerospace permettra à Zodiac Aerospace de renforcer son offre de sièges pour avions commerciaux, en particulier sur les segments des sièges affaires et première. Cette acquisition, consolidée pour la première fois au 29/2/2012, devrait avoir un impact relatif sur le résultat net de l'exercice 2011/2012<sup>3</sup>.

- **Zodiac Aerospace retenu sur le projet GENOME**

Le CGI (Commissariat au Grand Investissement) a retenu la Plate-forme de Démonstration GENOME (GEstioN OptiMisée de l'Energie), copilotée par Zodiac Aerospace et Airbus. GENOME a pour objectif de développer de nouvelles architectures de gestion énergétique, dans le cadre de l'avion plus électrique, avec des gains tant sur le plan de l'impact environnemental que sur celui de la compétitivité des générations futures d'avions.

### Eléments financiers du trimestre

- **Couverture de change**

En 2011/2012, les résultats du Groupe devraient bénéficier d'un effet de change favorable par rapport à 2010/2011. Le Groupe a couvert 90% de son exposition nette de transaction prévisionnelle pour l'exercice 2011/12, à 1,33 \$/€. Pour l'exercice 2012/2013, 25% de l'exposition nette de transaction prévisionnelle est couverte à 1,274 \$/€.

- **Exposition aux compagnies aériennes**

Comme indiqué en décembre, la mise sous « chapter 11 » de la compagnie aérienne American Airlines conduit à un encours limité, de l'ordre de 0,2% du chiffre d'affaires annuel. Cet encours a fait l'objet d'une provision de l'ordre de 50% dans les comptes du 1<sup>er</sup> semestre.

<sup>3</sup> Hors éventuel impact IFRS 3, en cours d'évaluation

- **Cession de l'immeuble d'Issy les Moulineaux**

Suite à la signature d'une promesse de vente le 21 octobre 2011, le Groupe a finalisé la cession de son immeuble d'Issy les Moulineaux. Cette transaction se traduira par une plus-value après impôt de l'ordre de 9 M€ dans les comptes du 1<sup>er</sup> semestre.

- **Ajustement du prix d'acquisition de Cantwell Cullen**

En application du protocole d'accord avec le vendeur de la société canadienne Cantwell Cullen, achetée au cours de l'exercice 2009/2010, un remboursement partiel sera enregistré en éléments non courants dans les comptes du premier semestre. Son impact sur le résultat net sera positif de l'ordre de 5 M€.

**Perspectives**

La forte progression du chiffre d'affaires enregistrée au 1<sup>er</sup> semestre confirme la perspective de croissance organique de l'activité sur l'année. De plus, le Groupe bénéficiera de la consolidation des sociétés acquises, Heath Tecna et désormais Contour Aerospace. Zodiac Aerospace précisera ses perspectives de croissance de l'activité et des résultats pour l'exercice lors de la publication de ses résultats semestriels le 24 avril prochain.

**Salon Aircraft Interiors - Hambourg**

Zodiac Aerospace sera présent au salon Aircraft Interiors à Hambourg, consacré à l'aménagement intérieur des avions commerciaux et régionaux. Hall 7, stand D50 et B20

*Zodiac Aerospace est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Zodiac Aerospace compte 23000 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 2,75 Md€ en 2010/2011, à travers ses trois branches d'activité : Aerosafety & Technology, Aircraft Systems et Cabin Interiors.*

<b>Prochains rendez-vous :</b>	<b>Résultats du 1<sup>er</sup> semestre</b>	<b>24 avril 2012 (matin)</b>
	<b>Chiffre d'affaires T3</b>	<b>12 Juin 2012 (après clôture)</b>

**CONTACT ZODIAC AEROSPACE**

Pierre-Antony VASTRA  
Tel: +33 (0)1 61 34 25 68

[PierreAntony.Vastra@zodiac aerospace.com](mailto:PierreAntony.Vastra@zodiac aerospace.com)

61, rue Pierre Curie – BP1  
78373 PLAISIR CEDEX

**CONTACTS MEDIA - IMAGE 7**

Grégoire LUCAS  
Tel: +33(0) 1 53 70 74 94 / [glucas@image7.fr](mailto:glucas@image7.fr)

Flore LARGER  
Tel: +33 (0) 1 53 70 74 91 / [flarger@image7.fr](mailto:flarger@image7.fr)

**CONTACT ANALYSTES - KEIMA COMMUNICATION**

Emmanuel DOVERGNE  
Tel: 01 56 43 44 63 / [emmanuel.dovergne@keima.fr](mailto:emmanuel.dovergne@keima.fr)

## Annexes

### Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	2 <sup>ème</sup> trimestre 2011/2012	3 <sup>ème</sup> trimestre 2011/2012	4 <sup>ème</sup> trimestre 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	142,5	<b>148,5</b>		
<b>Aircraft Systems</b>	156,8	<b>167,7</b>		
<b>Cabin Interiors</b>	479,3	<b>470,9</b>		
<b>Total Groupe</b>	778,6	<b>787,2</b>		
€/ \$ conversion	1,37	<b>1,31</b>		

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2010/2011	2 <sup>ème</sup> trimestre 2010/2011	3 <sup>ème</sup> trimestre 2010/2011	4 <sup>ème</sup> trimestre 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	134,9	134,8	139,9	162,0
<b>Aircraft Systems</b>	131,5	132,6	152,2	146,9
<b>Cabin Interiors</b>	377,1	398,6	422,6	416,3
<b>Total Groupe</b>	643,6	665,9	714,8	725,3
€/ \$ conversion	1,35	1,34	1,43	1,43

### VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1 2011/2012	T2 2011/2012	T3 2011/2012	T4 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+5,6%	<b>10,2%</b>		
<b>Aircraft Systems</b>	+19,2%	<b>26,5%</b>		
<b>Cabin Interiors</b>	+27,1%	<b>18,2%</b>		
<b>Total Groupe</b>	+21,0%	<b>18,2%</b>		

En organique	T1 2011/2012	T2 2011/2012	T3 2011/2012	T4 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+6,7%	<b>9,2%</b>		
<b>Aircraft Systems</b>	+21,9%	<b>26,4%</b>		
<b>Cabin Interiors</b>	+19,8%	<b>11,5%</b>		
<b>Total Groupe</b>	+17,5%	<b>14,0%</b>		
<b>Activités aéronautiques*</b>	+20,8%	<b>+17,4%</b>		

### Rappel Variations organique 2010/2011

En organique	T1 2010/2011	T2 2010/2011	T3 2010/2011	T4 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+10,4%	+1,6%	-3,3%	+9,8%
<b>Aircraft Systems</b>	+9,3%	+15,3%	+21,8%	+15,2%
<b>Cabin Interiors</b>	+25,5%	+23,7%	+19,8%	+25,7%
<b>Total Groupe</b>	+18,3%	+16,6%	+14,8%	+19,5%
<b>Activités aéronautiques*</b>	+16,8%	+14,9%	+14,0%	+19,7%

\*Hors activités Trains et Airbags

### Chiffre d'affaires consolidé cumulé

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	1 <sup>er</sup> semestre 2011/2012	9 mois 2011/2012	Exercice 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	142,5	<b>291,0</b>		
<b>Aircraft Systems</b>	156,8	<b>324,5</b>		
<b>Cabin Interiors</b>	479,3	<b>950,2</b>		
<b>Total Groupe</b>	778,6	<b>1565,8</b>		
€/ \$ conversion	1,37	<b>1,34</b>		
€/ \$ transaction	1,36	<b>1,34</b>		

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2010/2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010/2011	9 mois 2010/2011	Exercice 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	134,9	269,7	409,6	571,7
<b>Aircraft Systems</b>	131,5	264,1	416,3	563,2
<b>Cabin Interiors</b>	377,1	775,7	1198,3	1614,6
<b>Total Groupe</b>	643,6	1309,5	2024,3	2749,5
€/ \$ conversion	1,35	1,35	1,37	1,39
€/ \$ transaction	1,31	1,32	1,37	1,35

#### VARIATIONS

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

A données publiées	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	1 <sup>er</sup> semestre 2011/2012	9 mois 2011/2012	Exercice 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+5,6%	<b>+7,9%</b>		
<b>Aircraft Systems</b>	+19,2%	<b>+22,9%</b>		
<b>Cabin Interiors</b>	+27,1%	<b>+22,5%</b>		
<b>Total Groupe</b>	+21,0%	<b>+19,6%</b>		

En organique	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	1 <sup>er</sup> semestre 2011/2012	9 mois 2011/2012	Exercice 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+6,7%	<b>+8,0%</b>		
<b>Aircraft Systems</b>	+21,9%	<b>+24,2%</b>		
<b>Cabin Interiors</b>	+19,8%	<b>+15,6%</b>		
<b>Total Groupe</b>	+17,5%	<b>+15,8%</b>		
<b>Activités aéronautiques*</b>	+20,8%	<b>+19,1%</b>		

\*Hors activités Trains et Airbags